

---

---

**INTERNACIONALNI UNIVERZITET TRAVNIK**

---

---



---

---

**INTERNATIONAL UNIVERSITY TRAVNIK**

---

---

**STRATEGIJA NAUČNO-ISTRAŽIVAČKOG RADA  
ZA PERIOD OD 2022. DO 2026. GODINE**

**Travnik, 2021. godine**

## SADRŽAJ

1. UVOD .....	2
2. CILJEVI NAUČNO-ISTRAŽIVAČKOG RADA .....	3
3. NAUČNO-ISTRAŽIVAČKE OBLASTI UNIVERZITETA .....	5
4. PROGRAM ISTRAŽIVANJA.....	7
4.1. Oblast ekonomija.....	8
4.2. Oblast pravo .....	8
4.3. Oblast informatika.....	8
4.4. Oblast saobraćaj .....	9
4.5. Oblast ekologija.....	9
4.6. Oblast mediji i novinarstvo .....	9
4.7. Oblast politehnike .....	10
4.8. Ostale usluge .....	11
5. VRSTE ISTRAŽIVAČKOG RADA .....	12
6. INTEGRACIJA NAUČNO-ISTRAŽIVAČKOG RADA S OSTALIM DJELATNOSTIMA UNIVERZITETA .....	13
7. RAZVOJ NAUČNE SARADNJE .....	14
8. RAZVOJ IZDAVAČKE I INFORMACIONO-DOKUMENTACIONE DJELATNOSTI. 20	
9. BIBLIOTEKA UNIVERZITETA.....	21
10. OSIGURANJE RESURSNIH USLOVA I PODRŠKE NAUČNO-ISTRAŽIVAČKOM RADU.....	22

## 1. UVOD

Internacionalni univerzitet Travnik, u Travniku u svojoj Strategiji razvoja definisao je dimenziju jačanja naučno-istraživačkog rada. Zakonski okvir o visokom obrazovanju posebno afirmiše značenje navedenog cilja. Tendencija je univerziteta u zemljama EU-e stalno povećavanje finansijskih sredstava usmjerenih za naučno-istraživački rad. Početkom 21. vijeka, država, lokalne zajednice i preduzeća sve se više integrišu i ostvaruju kooperativne odnose s ciljem povećanja efikasnosti preduzeća, a time i privrede koja može pružiti odgovarajući kvalitet života građanima.

U svrhu izrade sustavno razrađene Strategije naučno istraživačkog rada Internacionalnog univerziteta Travnik, imenovana je komisija da pristupi razvoju Strategije naučno-istraživačkog rada Internacionalnog univerziteta Travnik za period 2022-2026.godine, koja je nastavak na postojeći Program naučno-istraživačkog rada Internacionalnog univerziteta Travnik za period 2022-2026. godine.

Promjene i prilagodbe Internacionalnog univerziteta Travnik u interakciji su s okruženjem, te ih Strategija naučno-istraživačkog rada obuhvaća u narednom petogodišnjem razdoblju, alii i sveukupno stanje u društvu, koje sa sobom nosi nužne i dinamične promjene.

Pod pojmom naučno-istraživački rad podrazumjeva se sistematski stvaralački rad na usvajanju novih znanja, s ciljem podizanja općeg civilizacijskog nivoa društva i korištenja tih znanja u svim oblastima društvenog i privrednog razvoja, uključujući i razvoj tehnologije i njihovu primjenu.

Naučno-istraživački rad se ostvaruje na povezanosti osnovnih, primjenjenih i razvojnih istraživanja, osposobljavanjem i usavršavanjem kadra za naučno-istraživački rad, koji Internacionalni univerzitet Travnik zasniva na:

- slobodi i autonomiji stvaralaštva;
- konkurentnosti naučnih programa i projekata;
- primjeni međunarodnih standarda i međunarodnih mjerila kvaliteta u oblasti nauke;
- decentraliziranom uređenju i policentričnom organiziranju u oblasti nauke;
- javnosti rada i rezultata tog rada koji su podložni naučnoj i stručnoj kritici;
- etičnosti naučnika i istraživača;
- saradnji s domaćim i međunarodnim institucijama u oblasti nauke i istraživanja;
- povezanosti sa sistemom visokog obrazovanja;
- zaštiti intelektualnog vlasništva, ljudskih prava, te lične i opće sigurnosti;
- brizi za održiv razvoj i zaštitu okoliša;
- potrebama privrednog i društvenog razvoja;
- poticanju i uvažavanju specifičnosti nacionalnog sadržaja.

Naučno-istraživački rad Internacionalnog univerziteta Travnik, odvija se kroz aktivnosti projektnih timova koje sačinjavaju nastavnici i saradnici Fakulteta, studenti doktorskih akademskih studija, istraživači koji su angažovani kao saradnici na projektima, kao i istraživači uposleni u drugim naučno-istraživačkim institucijama, privrednim subjektima i drugim. Iako je Internacionalni univerzitet Travnik svojim naučno-istraživačkim radom prepoznat po tematskim područjima, u analizi smo došli do spoznaje kako naši istraživači posjeduju i neka znanja iz raznih područja te smatramo da će tematska područja naučno-

istraživačkog rada biti uporište za povećanje naučnog kvaliteta Internacionalnog univerziteta Travnik u ovom programskom periodu i u budućnosti. Kako bi osigurali uspješno organizovanje istraživačkih timova, preduzimat će se sljedeće aktivnosti:

- Poticaj, podrška i pomoć istraživačkim timovima u traženju vanjskih izvora finansiranja za svoje projekt;
- Uvođenje internog konkursa kompetitivnosti za finansiranje onih projekata istraživačkih timova koji obećavaju visok nivo međunarodne vidljivosti;
- Oblikovanje sistema planiranja, implementacije i kontrole svih aktivnosti naučno-istraživačkog rada na godišnjem nivou;
- Povećana vidljivost istraživačkih timova organizovanjem web stranica; Te
- Umrežavanje sa istraživačima i istraživačkim timovima u zemlji i inostranstvu koje imaju srodan interes u naučno-istraživačkom radu.

Programom naučno-istraživačkog rada definišu se naučne oblasti istraživanja, kao i aktivnosti vezane za obezbjeđenje uslova za njihovu realizaciju, unaprjeđenje međunarodne saradnje, objavljivanje rezultata naučno-istraživačkog rada i aktivnosti na promociji nauke i naučno-istraživačke djelatnosti u cjelini.

## 2. CILJEVI NAUČNO-ISTRAŽIVAČKOG RADA

Naučno-istraživački rad je jedna od aktivnosti kojom Internacionalni univerzitet Travnik identifikuje aktuelne privredne i društvene izazove na nivou Srednjobosanskog kantona, Federacije Bosne i Hercegovine i Bosne i Hercegovine u cjelini, te na globalnom nivou, stvarajući time svoj naučni i istraživački ugled u Bosni i Hercegovini, regionu i u Evropi. Sukladno takvom cilju, Internacionalni univerzitet Travnik kani nastaviti razvijati naučno-istraživačka područja u kojima već do sada ima šire prepoznatljive rezultate. U cilju prepoznavanja strateških područja naučno-istraživačkog rada, Internacionalni univerzitet Travnik provodi samoanalizu i proučava relevantne pokazatelje kvaliteta i efikasnosti dosadašnjih učinaka naučno-istraživačkog rada, na temelju kojih projicira ciljeve naučno-istraživačkog rada:

**Prvi cilj:** Naučno-istraživački rad Internacionalnog univerziteta Travnik uključuje povećanje kvaliteta obrazovnih programa kroz implementaciju istraživačkih naučnih ishoda u sve segmente nastavne aktivnosti Internacionalnog univerziteta Travnik. Transferom znanja *proizvedenog* na temelju naučno-istraživačkog rada, dobit će se nova dimenzija u kvalitetu svih obrazovnih programa Internacionalnog univerziteta Travnik.

**Drugi cilj:** Naučno-istraživački rad Internacionalnog univerziteta Travnik uključuje unaprjeđenje kvaliteta komplementarnih sposobnosti naučno-istraživačkog rada. Nastavnici, asistenti i stručni saradnici kroz istraživanje doći će do odgovarajućih tema za diplomske i magistarske radove te za doktorske disertacije. Istraživanje će se realizovati kroz saradnju sa drugim institucijama, čime će se stvoriti pretpostavke za efikasnu saradnju i razmjenu znanja.

**Treći cilj:** Naučno-istraživački rad Internacionalnog univerziteta Travnik uključuje širenje baze naučno-istraživačkog rada na svim fakultetima Internacionalnog univerziteta Travnik. Kako su u istraživanje uključeni stručni saradnici, asistenti i nastavnici, dobiva se novi kvalitet Internacionalnog univerziteta Travnik, kroz novu projekciju naučne i istraživačke djelatnosti. Naučno-istraživački rad doprinosi uspostavljanju veza sa drugim

visokoobrazovnim institucijama, kao i privrednim subjektima, što pruža mogućnost prepoznavanja i zapošljavanja mladih ljudi koji su završili studije na Internacionalnom univerzitetu Travnik. Takvo udruživanje znanja i iskustava, direktno ostvaruje opći društveni interes koji se odražava na apsorpcione kapacitete. Radom na naučno-istraživačkim projektima stvara se relevantni intelektualni kapital mladih ljudi koji se mogu uključiti u nastavu, ili u domaće ili inostrane privredne subjekte.

**Četvrti cilj:** Naučno-istraživački rad Internacionalnog univerziteta Travnik posebno je definisan i kao strateški cilj Strategije razvoja, a odnosi se na povezivanje Internacionalnog univerziteta Travnik sa privrednim subjektima. Što ta saradnja bude uspješnija, efikasnija će biti odnosi u smislu pronalaženja novih spoznaja u rješavanju problema u privredi. Nauka u akademskim okvirima preduzećima pruža sedam sljedećih univerzalnih vrijednosti:

1. Postizanje novih naučnih znanja;
2. Obuka kvalifikovanih diplomiranih kadrova;
3. Podrška novim naučnim mrežama i stimulacija saradnje;
4. Povećanje kapaciteta za rješavanje problema;
5. Stvaranje novih instrumenata i metodologija - tehnika;
6. Kreiranje novih formi; te
7. Osiguravanje društvenog znanja.

**Peti cilj:** Naučno-istraživački rad Internacionalnog univerziteta Travnik uključuje plodan razvoj raznih pravaca saradnje s privrednim resursima u smislu definisanja efikasnog načina transferisanja znanja. Obzirom da je Internacionalni univerzitet Travnik ustanova s kontinuitetom, razvijat će saradnju sa privrednim subjektima, te će u narednom periodu nastojati osnovati inkubatore kao centre za transfer znanja.

**Šesti cilj:** Naučno-istraživački rad Internacionalnog univerziteta Travnik uključuje jačanje ugleda sa ciljem unapređivanja systemske mreže kojom se ostvaruje saradnja sa privredom, kompatibilnim naučno-istraživačkim institucijama i studentima. Time će se povećati ugled, odnosno rejting Internacionalnog univerziteta Travnik kao institucije koja je kompetentna da rješava privredne probleme i obavlja naučno-istraživačku djelatnost. Time bi marketinški efekti naučno-istraživačkog rada bili mnogo bolji, jer bi se znatno povećala zainteresovanost za akademskom suradnjom ali i za upis potencijalnih kandidata za Internacionalni univerzitet Travnik.

**Sedmi cilj:** Obzirom da je Internacionalni univerzitet Travnik privatna institucija koja se finansira iz vlastitih izvora osnivača, cilj je i povećanje profita i profitabilnosti, čime bi se osigurala potrebna sredstva za dalji razvoj naučno-istraživačke djelatnosti.

**Osmi cilj:** Programi EU su jedan od instrumenata koji Europska unija koristi u cilju podrške i unaprjeđenja istraživanja u prostoru visokog obrazovanja članica EU s jedne strane, i potencijalnih i zemalja kandidata sa druge strane u raznim naučnim oblastima. Time bi se stvorili uvjeti za povećano učestvovanje u europskim istraživačkim programima.

# VIZIJA, MISIJA

## Misija

Internacionalni univerzitet Travnik posvećen je pružanju kvalitetnog, dostupnog i savremenog obrazovanja koje kombinuje akademsku izvrsnost, istraživački duh i praktične vještine, s ciljem obrazovanja društveno odgovornih i konkurentnih stručnjaka spremnih za lokalne i globalne izazove.

Naš Univerzitet aktivno razvija i prilagođava studijske programe u skladu sa stvarnim potrebama tržišta rada, tehnološkim promjenama i strateškim pravcima razvoja društva. Kroz stalno praćenje tržišnih trendova, uvodimo inovacije u nastavni proces, osiguravamo prohodnost diploma na međunarodnom nivou i podstičemo mobilnost studenata i akademskog osoblja.

U središtu našeg djelovanja nalazi se student kao aktivni učesnik obrazovnog procesa. Prakticiramo savremene oblike nastave, uključujući praktičan rad, terensku nastavu, simulacije, projekte i stručnu praksu, s ciljem da naši studenti steknu kompetencije koje ih čine konkurentnim i spremnim za uključivanje u savremeno poslovno okruženje.

Univerzitet snažno podstiče naučnoistraživački rad i razvoj novih znanja kroz saradnju sa akademskim institucijama, privredom i lokalnim zajednicama. Kroz inovativne pristupe i edukaciju, gradimo akademsku zajednicu koja neguje kritičko mišljenje, kreativnost, otvorenost i odgovornost.

Naša misija je postati prepoznatljiva visokoobrazovna institucija po kvaliteti obrazovanja, rezultatima istraživanja, relevantnosti programa i međunarodnoj integraciji, te dati aktivan doprinos razvoju društva znanja u Bosni i Hercegovini i šire.

## Vizija

Internacionalni univerzitet Travnik teži da postane savremena, međunarodno prepoznatljiva visokoobrazovna i istraživačka institucija, koja kroz kvalitet obrazovanja, inovacije i društvenu odgovornost aktivno doprinosi razvoju društva znanja u Bosni i Hercegovini, regiji i šire.

Vizija Univerziteta podrazumijeva izgradnju akademskog ambijenta u kojem se podstiče izvrsnost u nastavi i naučnoistraživačkom radu, kroz modernizaciju studijskih programa, jačanje praktične nastave i partnerstva sa privredom i zajednicom. Težimo univerzitetu u kojem studenti stiču znanja, vještine i kompetencije relevantne za tržište rada, a akademsko osoblje prepoznaje IUT kao prostor profesionalnog razvoja, saradnje i međunarodnog umrežavanja.

Univerzitet se strateški usmjerava na jačanje učenja na daljinu i digitalne transformacije, razvoj zajedničkih studijskih programa sa inostranim univerzitetima, nastavu na engleskom jeziku, kao i mobilnost studenata i nastavnika. Cilj nam je obezbijediti prohodnost diploma, interkulturalne kompetencije i stvaranje mogućnosti za sticanje dvostrukih diploma kroz saradnju s renomiranim visokoškolskim institucijama u svijetu.

U narednim godinama, IUT će biti mjesto koje inspiriše izvrsne studente, privlači vrhunske istraživače, razvija filantropske inicijative, podstiče inovacije i aktivno doprinosi lokalnoj i globalnoj zajednici – ostajući pritom stub znanja, nauke i održivog razvoja grada Travnika i cijele Bosne i Hercegovine.

Misija i vizija Internacionalnog univerziteta u Travniku usvojene su odlukom Senata broj 01-01-03-17/21, dana 20. marta 2021. godine.

### 3. NAUČNO-ISTRAŽIVAČKE OBLASTI UNIVERZITETA

Obzirom da u Srednjobosanskom kantonu postoji pravna legislativa koja djelimično reguliše naučno-istraživačku djelatnost u visokom obrazovanju, odnosno postoji Instrukcija o postupku, mjerilima i kriterijima za osnivanje i rad visokoškolskih ustanova u Srednjobosanskom kantonu, broj 01-38-358/07, od 06. 04. 2007. godine, ova i osobito bitna dimenzija djelom egzistira na nivou Internacionalnog univerziteta Travnik, sve dok se ne donesu sveobuhvatni važeći propisi na kantonalnom nivou. U okviru područja svoje akademske djelatnosti, Internacionalni univerzitet Travnik uspostavlja i izvodi nastavu u slijedećim, dolje navedenim područjima, a u narednom periodu planira se osnivati i nove nastavne organizacione jedinice:

#### 1. Ekonomski fakultet. Akademski program uključuje sljedeće smjerove:

- Bankarstvo i osiguranje
- Finansije, računovodstvo i revizija
- Marketing i trgovina
- Turizam i hotelijerstvo
- Preduzetništvo i samozapošljavanje
- Poslovna ekonomija
- Poslovni menadžment
- Poslovna informatika
- Finansijska tržišta, instrumenti i institucije
- Menadžment u obrazovanju
- Menadžment u zdravstvu

#### 2. Saobraćajni fakultet. Akademski program uključuje sljedeće smjerove:

- Drumski i gradski saobraćaj
- Menadžment u saobraćaju
- Vazdušni saobraćaj

#### 3. Ekološki fakultet. Akademski program uključuje sljedeće smjerove:

- Primijenjena ekologija
- Zaštita životne sredine

#### 4. Pravni fakultet. Akademski program uključuje samo jedan sljedeći smjer:

- Opće pravo
- Javna uprava

#### 5. Fakultet za medije i komunikacije. Akademski program uključuje sljedeće smjerove:

- Komunikacije
- Mediji i novinarstvo

#### 6. Fakultet informacionih tehnologija. Akademski program uključuje sljedeće smjerove:

- Računarski sistemi i mreže
- Softversko programiranje

- Informacione tehnologije

7. **Fakultet politehničkih nauka.** Akademski programi uključuje slijedeće smjerove:

ODSJEK MAŠINSTVO:

- Motori i vozila
- Proizvodno mašinstvo
- Mašinske konstrukcije
- Energetika
- Energetska efikasnost i obnovljivi izvori energije

ODSJEK ELEKTROTEHNIKA:

- Elektroenergetika
- Računarstvo i informatika
- Telekomunikacije

ODSJEK GRAĐEVINARSTVO I ARHITEKTURA:

- Građevinarstvo
- Putevi
- Građevinski menadžment
- Arhitektura i urbanizam
- Hidrookolinski inženjering

ODSJEK LOGISTIKA:

- Privredna i tehnička logistika
- Logistika sistema
- Logistički menadžment

ODSJEK SIGURNOST I ZAŠTITA NA RADU:

- Sigurnost
- Zaštita na radu

ODSJEK INŽINJERSKI MENADŽMENT:

- Proizvodni menadžment
- Kvalitet i logistika
- Inženjerstvo i menadžment osiguranja
- Menadžment ljudskih resursa
- Energetski menadžment
- Poslovni menadžment
- Industrijski menadžment

Iz navedenog se može primijetiti da su najzastupljenije ekonomske i tehničke nauke, dok oblasti koje su u akademskim krugovima u EU-i definisane kao pismenosti 21. vijeka – Ekologija i IKT, na Internacionalnom univerzitetu Travnik dobivaju sve veću važnost. Svi se fakulteti uklapaju u evropski kvalifikacioni okvir i u stalnom su postupku samoevaluacije.

#### 4. PROGRAM ISTRAŽIVANJA

Naučno-istraživački rad kao i programi koje nudi Internacionalni univerzitet Travnik, mogu značajno da ubrzaju razvoj lokalnih preduzeća i cjelokupne zajednice. Cilj je budućeg razvoja stvaranje uslova za timski rad akademskog osoblja, studenata i stručnjaka iz privrede, kako bi se omogućio transfer znanja i naučnih rezultata na relaciji univerzitet-zainteresirana preduzeća Srednjobosanskog kantona u i cijeloj Bosni i Hercegovini. Razvoj privrede u Srednjobosanskom kantonu, odnosno Bosni i Hercegovini artikulira potrebu uspostavljanja efikasnih odnosa između Internacionalnog univerziteta Travnik te malih i srednjih preduzeća radi unaprijeđenja sistema upravljanja i jačanja njihove konkurentnosti u uslovima tržišne ekonomije.

Naučno-istraživačkom djelatnošću stimulišu se preduzetnički projekti i promovisanje preduzetničke sposobnosti diplomiranih studenata, magistranata i doktoranata, čime se postiže njihovo uključivanje u privredne kapacitete. Na temelju gore spomenute preliminarne samoanalizu te analize relevantnih pokazatelja kvaliteta i efikasnosti dosadašnjih učinaka naučno-istraživačkog rada, došlo se do spoznaje da će aktivnosti naučno-istraživačkog rada na Internacionalnom univerzitetu Travnik u ovom programskom periodu pokazati najveći nivo kvaliteta u sljedećim tematskim područjima (abecedno):

- Arhitektura;
- Bankarstvo;
- Ekologija;
- Ekonomija;
- Elektrotehnika;
- Finansije;
- Građevinarstvo;
- Hotelijerstvo;
- Informacione tehnologije;
- Investicije;
- Javna uprava;
- Kontroling,
- Kvalitet;
- Marketing;
- Mašinstvo;
- Mediji i komunikacije;
- Menadžment ljudskih resursa;
- Menadžment;
- Obnovljiva energija;
- Održivi razvoj;
- Organizacija;
- Osiguranje;
- Preduzetništvo;
- Projektovanje i gradnja;
- Prostorno planiranje;
- Računovodstvo;
- Revizija;
- Saobraćaj;
- Sigurnost na radu;

- Strani jezici;
- Tehnika;
- Trgovina.
- Turizam;
- Visoke tehnologije
- Zakonodavni i pravni sistemi; te
- Zaštita na radu.

#### 4.1. Oblast ekonomija

- Analiza internog i eksternog poslovnog okruženja;
- Istraživanje tržišta i mogućnosti poboljšanja marketinške pozicije i nastupa na tržištu;
- Istraživanje zadovoljstva korisnik (potrošača, kupaca);
- Izrada biznis-planova i fisibility studija kompanija;
- Izrada programa inovacija proizvoda/usluga i proizvodnog/uslužnog procesa;
- Izrada programa restrukturisanja kompanija;
- Izrada projekata prekogranične saradnje i regionalnog povezivanja;
- Izrada strategije regionalnog i lokalnog ekonomskog razvoja;
- Participacija u uvođenju halal standarda u poslovni sektor;
- Poboljšanje sistema upravljanje ljudskim resursima;
- Projektovanje organizacije i procesa u privatnom i javnom sektoru;
- Pružanje konsalting usluga iz oblasti proizvodnje, poduzetništva, trgovine, bankarstva, finansija, osiguranja, računovodstva, turizma, javne uprave i sličnih područja;
- Pružanje konsalting usluga privatnom i javnom sektoru;
- Unapređenje upravljanja i korporativnih strategija kompanija; te
- Uvođenje ISO standarda u kompanije, javne službe i organe uprave.

#### 4.2. Oblast pravo

- Izrada etičkih kodeksa privrednih subjekata;
- Organizacija i djelovanje inspeksijskih organa;
- Organizacija i normativno uređivanje kantonalne uprave i lokalne samouprave;
- Pravna pomoć u arbitražama i drugim alternativnim načinima rješavanja sporova u BiH;
- Pravna pomoć u osnivanju i registraciji firmi, agencija i nevladinih organizacija;
- Pružanje konsultantskih usluga iz svih oblasti prava.
- Racionalizacija zakonodavnog postupka i postupka izrade podzakonskih akata;
- Upravljanje pravnim poslovanjem privrednih subjekata;
- Uređivanje organizacije i izrada nacрта normativnih akata javnih službi te javnih i privatnih preduzeća;

#### 4.3. Oblast informatika

- Implementacija, ispitivanje i puštanje u rad informacionih sistema;
- Integracija složenih tehničkih sistema koji koriste više informacionih podsistema;
- Izrada glavnih projekata informacionih sistema;
- Izrada idejnog projekta informacionih sistema;
- Izrada izvođačkih projekata informacionih sistema;
- Izrada komparativne analize mogućnosti i optimalnog izbora informacionih tehnologija i opreme (prethodna analiza);

- Izrada studije izvodljivosti tehničkih sistema koji koriste informacione tehnologije i oprema (studije izvodljivosti izgradnje/nadgradnje);
- Nadzor nad realizacijom informacionih sistema;
- Projektovanje i izrada savremenih WEB 2.0 poslovnih aplikacija (e-trgovina, e-bankarstvo, e-uprava i slično);
- Tehničke ekspertize u domenu primjene informacionih tehnologija; te
- Tehnički konsalting u domenu primjene informacionih tehnologija.

#### 4.4. Oblast saobraćaj

- Izrada master planova telekomunikacija;
- Izrada saobraćajnih studija;
- Organizacija i upravljanje vazdušnim saobraćajem;
- Organizacija transporta i logistika;
- Pilotiranje;
- Poslovanje vazdušnih kompanija.
- Projektovanje i realizacija saobraćajnih rješenja;
- Savjetovanje - menadžment u saobraćaju;
- Studije sigurnosti u saobraćaju; te
- Transportne studije.

#### 4.5. Oblast ekologija

- Energetske studije povezane sa procesom upravljanja otpadom;
- Facility management;
- Fisibility studije;
- Izrada ekoloških studija;
- Obnovljiva energija - istraživanje i primjena;
- Primjena novih tehnologija vezanih za kvalitetnu gradnju i stanovanje te eksploataciju objekata;
- Projekti kružne - cirkularne ekonomije;
- Projekti zaštite životne sredine i okoliša;
- Studije vezane za upravljanje otpadom; te
- Teoretski praktični aspekti održivog razvoja.

#### 4.6. Oblast mediji i novinarstvo

- Edukacijski projekti - namijenjeni mladim novinarima početnicima koji žele steći nova znanja i vještine iz oblasti televizije, štampe i web novinarstva te profesionalnim novinarima koji već imaju određeno iskustvo i žele usavršiti svoja novinarska umijeća i razmjeniti mišljenja i stavove;
- Istraživanje i analize - cilj je pomoći modernizaciji i razvoju medija u regionu putem kontinuiranih istraživačkih nastojanja, a bavi se i istraživanjem javnog mnijenja, istraživanjem kvaliteta te tržišnim istraživanjima;
- Izdavanje publikacija;
- Press clipping usluge;
- Razvoj saradnje s medijskim kućama, neprofitnim i državnim institucijama; te
- Stvaranje istraživačke baze.

#### 4.7. Oblast politehnike

- Kontinuirana saradnja s privredom Bosne i Hercegovine, Srednjobosanskog kantona i lokalnom zajednicom na unaprjeđenju privrednog sistema, lokalne zajednice i društva;
- Istraživanja i analize - brzog prenošenja naučno-istraživačkih spoznaja u praksu;
- Kroz podršku pouzdanom i kvalitetnom pružanju usluga u domenu ispitivanja i kontroli različitih metalnih i nemetalnih materijala, prototipnih proizvoda i tehnologija, kalibracije i verifikacije određenih ispitnih uređaja i mjerila, ekološki monitoring kao i suportovanje u izradi magistarskih i doktorskih radova;
- Biti pokretač i nosilac razvoja i primjene modernih tehnologija i materijala, kontrole kvaliteta proizvoda pri uvozu i izvozu, te konsalting usluga firmama kod održavanja kvaliteta i razvoja proizvoda i tehnologija na najvišem nivou;
- Kreirati Institut koji će se baviti naučno-istraživačkim radom primjenom dosadašnjih i budućih iskustava, obavljajući usluge za šire tržište, naročito u oblasti zaštite okoliša;
- Istraživačka naučna politika Internacionalnog univerziteta Travnik bit će bazirana na istraživanju, razvoju i unaprjeđenju novih metodologija kroz poduzetničku inicijativu, uz interakciju sa realnim i društvenim sektorom;
- U politici kvalitete naša naučno-istraživačka orijentacija ide ka tome da imamo vodeću ulogu u Bosni i Hercegovini i šire, kroz kontinuirano poboljšavanje u oblasti naučno-istraživačkog rada i kod pružanja različitih usluga, kako bi se očuvalo stečeno povjerenje stalnih, ali i proširio krug potencijalnih studenata i konzumenata;
- Strateško opredjeljenje naučno-istraživačkog rada jeste finaliziranje naše organizacione rekonstrukcije u cilju potpune inkorporacije u privredu Srednjobosanskog kantona i Bosne i Hercegovine;

Na polju elektrotehnike naučno-istraživački rad je usmjeren je na slijedeća područja:

- Estimacija i identifikacija elektroenergetskih sistema i mašina iz mjerenja karakterističnih veličina u sistemu u vremenskom i frekvencijskom području tokom prijelaznih procesa;
- Estimacija i identifikacija karakteristika i podešavanja modernih digitalnih sistema uzbude velikih sinkronih mašina;
- Podešavanja digitalnih sistema električnih zaštita u elektranama;
- Ispitivanje svih vrsta motora i generatora za male i srednje snage;
- Testiranje električnih pogona u industrijskim, energetske, transportnim (električna vuča) i tehnološkim procesima;
- Izrada sistema za on-line monitoring energetskih i procesnih postrojenja u svrhu kontinuiranog praćenja eksploatacijskog stanja, pravovremene identifikacije i dijagnostike kvarova na postrojenju te zaštitu postrojenja od havarijskih uvjeta rada;
- Izrada studija različitih sklopnih stanja i harmonijska (FFT) analiza trofaznih energetskih transformatora;
- Konzultantske usluge prilikom izvođenja različitih projekata projektiranja i modernizacija postrojenja prema stanju tehnike i tehnologije, odnosno izrada tehničkih rješenja;
- Usluge korištenja mobilnog mjernog sistema za terenska ispitivanja električnih motora većih snaga;
- Izrada dokumentacije za održavanje, sanaciju i rekonstrukciju industrijskih postrojenja;
- Sklapanje savremene opreme za mjerenje različitih procesnih veličina;

- Ispitivanje dodatnih gubitaka asinkronih motora i ispitivanje utjecaja viših harmonika na zagrijavanje, stupanj djelovanja i ukupne gubitke asinkronih motora;
- Ispitivanje karakteristika asinkronih motora napajanih iz frekvencijskih pretvarača i njihov utjecaj na električnu mrežu;
- Projektiranje i ispitivanje pogonskih i upravljačkih sustava električkih vozila i plovila;
- Projektiranje i izgradnja posebnih radnih mašina na električni pogon za korištenje u ekološki zahtjevnim prostorima;
- Ugradnja i parametrisiranje mjernih sustava za snimanje i prikupljanje podataka;

Naučno-istraživački rad u građevinarstvu će se implementirati kroz:

- Izrade projekata i potrebne tehničke dokumentacije za gradnju i rekonstrukciju građevina i građevinskih zahvata;
- Izrade konstruktorskih rješenja, dimenzioniranje elemenata građevinskih konstrukcija te dokazivanje stabilnosti objekata niskogradnje i visokogradnje;
- Izrade studija i projekata vodoopskrbnih, melioracijskih, kanalizacijskih i drugih hidrotehničkih objekata i zahvata;
- Izrade studija i projekata cesta, željeznica, aerodroma i drugih objekata prometne infrastrukture;
- Planiranje, izrada, vođenje i kontrola geotehničkih istražnih radova i projekata;
- Ispitivanje i kontrola kvalitete građevinskih radova i gradiva;

#### 4.8. Ostale usluge

- Analize i sinteze;
- Biznis-planovi;
- Edukacije;
- Ekspertize;
- Evalucije;
- High-tech sistemi;
- Investicioni projekti;
- Kursevi i seminari;
- Modeliranje;
- Planovi;
- Programiranje;
- Promocije;
- Razvojni programi i projekti;
- Restrukturisanja-sanacije;
- Revizije;
- Specijalistički studiji;
- Stručne škole;
- Studije izvodljivosti;
- Treninzi i consulting; te
- Zaštite.

Naučni skupovi na Internacionalnom univerzitetu Travnik održavaju se tradicionalno dva puta godišnje, sa osnovnim ciljem povećanja efikasnosti saradnje Internacionalnog univerziteta Travnik i privrednih subjekata Srednjobosanskog kantona, Federacije Bosne i Hercegovine, Bosne i Hercegovine u cjelini i u cijelom regiona, što doprinosi povećanja konkurentnosti privrednih subjekata i drugih sudionika te njihovog prilagođavanja promjenama u okruženju.

## 5. VRSTE ISTRAŽIVAČKOG RADA

U narednom vremenskom periodu Internacionalni univerzitet Travnik će podupirati primijenjena istraživanja koja nude pretpostavku za stvaranje uslova za buduća fundamentalna (temeljna, osnovna) istraživanja. Ishodi istraživanja primjenjivat će se u privrednim kapacitetima, raznim obrazovnim institucijama i ustanovama Srednjobosanskog kantona i Bosne i Hercegovine. Istraživački projekti bit će finansirani od strane korisnika, privrednih subjekata, agencija, ministarstava i drugih naručilaca, odnosno budućih korisnika rezultata istraživanja. Takođe, rezultati će biti prezentovani u obliku naučnih radova, kada je projekat odobren i finansiran od strane nadležne institucije. Ocjena uspješnosti ovog tipa projekta određivat će se na osnovu broja i kvalitete objavljenih radova. Pri evaluaciji prijedloga projekta primijenjenih istraživanja koristit će se slijedeći kriteriji:

- Naučna utemeljenost predloženih istraživanja;
- Nivo originalnosti istraživanja;
- Primjenjivost rezultata projekta;
- Naučna kompetentnost rukovodioca projekta; te
- Naučna kompetentnost članova istraživačkog tima.

Naučna kompetentnost rukovodioca projekta i istraživača, vrednovat će se na osnovu vrijednosti indikatora naučne kompetentnosti obračunate u posljednjih pet godina iz oblasti predloženih istraživanja. Ocjena kompetentnosti daje se isključivo na temelju broja relevantnih naučnih radova i u skladu s prihvaćenim kriterijima za sticanje naučnih zvanja. Ocjena se može korigovati za najviše  $\pm 10\%$  na osnovu ocjene ostale naučne djelatnosti istraživača, a koja se ocjenjuje na osnovu podataka iz njegova naučne biografije. Pri ocjenjivanju kompetentnosti istraživačkog tima uzimaju se u obzir istraživači sa akademskim titulama magistra i doktora nauka.

Projekti koji će se realizovati za potrebe privrednih subjekata publikovat će se samo uz saglasnost korisnika. Internacionalni univerzitet Travnik će kreirati tipske ugovori kojim će se izbjegavati pravo intelektualne svojine i zaštite know-how, kako bi se izbjegli nesporazumi vezani za korištenje rezultata, odnosno stečenog znanja kao ishoda - rezultata istraživanja. Osim toga, na Internacionalnom univerzitetu Travnik održavaju se polugodišnje Međunarodne konferencije, kako bi se unaprijedio naučno-istraživački rad naučno-nastavnog osoblja Internacionalnog univerziteta Travnik.

U budućnosti bit će zastupljena i razvojna istraživanja, koja će imati za cilj unapređenje kvaliteta poslovanja određenog privrednog subjekta. Ovi projekti će trajati do godinu dana. Projektni tim bit će formulisan sukladno projektnom zadatku. Naučna kompetentnost, iskustvo u rješavanju istraživačkih problema i specifični zahtjevi korisnika, bit će osnovni kriteriji za izbor rukovodioca projekta i članova tima. U skladu sa ciljem da postanemo jedan od vodećih univerziteta u Srednjobosanskom kantonu, Federaciji Bosne i Hercegovine i Bosni

i Hercegovini, u većini od gore navedenih područja, uspješnost naučno-istraživačkog rada mjerit ćemo pomoću indikatora kvaliteta i produktivnosti.

## **6. INTEGRACIJA NAUČNO-ISTRAŽIVAČKOG RADA S OSTALIM DJELATNOSTIMA UNIVERZITETA**

Osim kroz nastavnu i naučnu djelatnost, svoju prepoznatljivost Internacionalni univerzitet Travnik će graditi i na kvalitetnim programima cjeloživotnog obrazovanja i obrazovanja odraslih. Posmatranjem najboljih svjetskih praksi, uvidjeli smo kako postoji sinergijski učinak za univerzitete koji uspješno integriraju nastavnu, naučnu djelatnost te programe cjeloživotnog obrazovanja i obrazovanja odraslih.

Nastavnici i studenti glavni su dionici nastavne djelatnosti Internacionalnog univerziteta Travnik. Međutim, danas su studenti vrlo malo upoznati s onim čime se njihovi nastavnici bave u području naučno-istraživačkog rada, pa će se jači naglasak staviti na naučnu komponentu u nastavi. Kako bi odgovorio na ovaj izazov, Internacionalni univerzitet Travnik će uključivanje različitih pojava oblika naučno-istraživačkog rada (naučnih članaka, monografija, projekata i slično) u nastavni proces istaknuti njegovu važnost u prenošenju znanja i vještina važnih za buduće karijere studenata.

Smatramo da je sinergija naučne i nastavne komponente veoma važan faktor revitalizacije i redefinisavanja svih studijskih programa Internacionalnog univerziteta Travnik koji moraju polaziti od ekspertize i kompetencija u području naučno-istraživačkog rada. Sukladno tomu, studenti Internacionalnog univerziteta Travnik će imati mogućnost uvidjeti kako kompetencije i znanja koja stiču imaju direktne veze s istraživačkom orijentacijom koju nastavnici Internacionalnog univerziteta Travnik kontinuirano njeguju. To će zasigurno doprinijeti većem razumijevanju i samoj dodanoj vrijednosti koju će studenti osjetiti kroz poboljšan kvalitet nastavnih procesa koji se izvode na Internacionalnom univerzitetu Travnik.

Kako bi Internacionalni univerzitet Travnik uspješno kročio u budućnost, smatramo da je od ključne važnosti integrisati njegov naučno-istraživački rada s ostalim djelatnostima fakulteta, a u cilju stvaranja pozitivnog iskustva studenata o radu nastavnog osoblja. S ciljem popularizacije naučno-istraživačkog rada poticati ćemo nastavnike da koriste razne oblike naučno-istraživačkog rada a unutar učionice:

- Uključivanje naučnih radova/projekata/studija vodećih svjetskih istraživača koji se bave problematikom koja se izučava unutar predmeta na studijskim programima Internacionalnog univerziteta Travnik;
- Uključivanje naučnih radova/projekata/studija nastavnika u redovne *syllabuse* predmeta koji se izvode na studijskim programima Internacionalnog univerziteta Travnik;
- Pokretanje programa tzv. *istraživačkog saradnika* za nadarene i uspješne studente svih nivo studija koji imaju aspiracije prema naučno-istraživačkom radu;
- Organizovanje gostujućih predavanja renomiranih istraživača u područjima koja se izvode i kroz predmete na studijskim programima Internacionalnog univerziteta Travnik; te
- Osmišljavanje programa cjeloživotnog obrazovanja i obrazovanja odraslih u područjima koja odgovaraju naučnim kompetencijama istraživača i istraživačkih timova Internacionalnog univerziteta Travnik i aktuelnim tržišnim potrebama.

## 7. RAZVOJ NAUČNE SARADNJE

Internacionalni univerzitet Travnik ima ostvarenu saradnju sa više domaćih i inostranih institucija i ustanova, a već postoje sljedeći ugovori ili sporazumi o raznim oblicima saradnje:

REDNI BROJ	SPORAZUM	FIRMA/INSTITUCIJA	DATUM
1.	Ugovor br. 03/10 o zakupu web servera i redovnom održavanju web sistema IUT	Grogot d.o.o. Tuzla	01.06.2010.
2.	Sporazum o naučno-poslovnoj saradnji IUT	KJKP „Park“ Sarajevo	26.07.2010.
3.	Sporazum o naučno-poslovnoj saradnji IUT	KJP „Sarajevo-šume“ Sarajevo	28.07.2010.
4.	Sporazum o naučno-poslovnoj saradnji IUT	KJP „ Poljoprivredno dobro Butmir“ d.o.o. Sarajevo, Ilidža	02.08.2010.
5.	Sporazum o naučno-poslovnoj saradnji IUT	Nevladina neprofitna organizacija „Udruženje inženjera i tehničara hortikulture BIH-UITH BiH“, Sarajevo	12.08.2010.
6.	Sporazum o naučno-poslovnoj saradnji SFT	Semberija transport a.d., Bijeljina	15.09.2010.
7.	Sporazum o naučno-poslovnoj saradnji IUT	Cebos d.o.o., Sarajevo	13.10.2010.
8.	Sporazum o naučno-poslovnoj saradnji IUT	Dubos, d.o.o., Sarajevo	13.10.2010.
9.	Ugovor o poslovno-tehničkoj saradnji IUT	Intertrend d.o.o. Sarajevo	15.10.2010.
10.	Sporazum o naučno-poslovnoj saradnji IUT	Udruženje „Obrazovanje gradi Bosnu i Hercegovinu“, Sarajevo	17.12.2010.
11.	Sporazum o naučno-poslovnoj saradnji EFT	Dadić promet, Bugojno	20.12.2010.
12.	Sporazum o naučno-poslovnoj saradnji SFT	Auto-škola „Kavaz“, Travnik	22.12.2010.
13.	Sporazum o naučno-poslovnoj saradnji SFT	Auto-taxi, Zenica	27.12.2010.
14.	Ugovor o poslovno-stručnoj saradnji IUT	Institut za privredni inženjering d.o.o., Zenica	03.01.2011.
15.	Sporazum o poslovno-tehničkoj saradnji SFT	Agro-auto d.o.o., Mrkonjić Grad	25.01.2011.
16.	Ugovor o pružanju komunalnih usluga IUT	JKP „Bašbunar“ Travnik	25.02.2011.
17.	Sporazum o uspostavljanju poslovno-tehničke saradnje IUT	Općina Travnik	08.04.2011.
18.	Ekskluzivni ugovor o poslovnoj suradnji IUT	Winter d.o.o. Babanovac hotel Blanca	12.05.2011.
19.	Ugovor o sponzorstvu IUT	Institut za privredni inženjering, d.o.o., Zenica	16.05.2011.
20.	Sporazum o poslovno-tehničkoj saradnji IUT	Grad Projekt, Banja Luka	14.06.2011.
21.	Memorandum o razumijevanju IUT	Direkcija za civilno zrakoplovstvo BiH, Banja Luka	03.08.2011.
22.	Sporazum o poslovno-tehničkoj saradnji IUT	d.o.o. Transport, Kakanj	16.09.2011.
23.	Sporazum o naučnoj saradnji IUT	Javna ustanova „Mješovita srednja saobraćajna škola“, Tuzla	26.09.2011.
24.	Sporazum o naučnoj i poslovno-tehničkoj saradnji IUT	Kantonalna privredna komora, Tuzla	26.09.2011.
25.	Protokol o saradnji u procesu edukacije studenata IUT Saobraćajni fakultet	JP „Međunarodni aerodrom Tuzla“ d.o.o.	16.12.2011.
26.	Ugovor o partnerstvu IUT	Wigwam Travel & Consulting	14.02.2012.

		d.o.o. Sarajevo	
27.	Sporazum o naučno-poslovnoj saradnji IUT	JKP "Zenicatrans-prevoz putnika" d.d. Zenica	05.03.2012.
28.	Sporazum o naučno-poslovnoj saradnji IUT	Radio TNT Travnik	05.03.2012.
29.	Ugovor o vršenju informativno-propagandnih usluga EFT i FPTL	Radio-televizija Travnik	01.06.2009.
30.	Sporazum o tehničko-poslovnoj saradnji IUT	Udruga prijatelji prirode eko element Bugojno	10.04.2012.
31.	Ugovor o poslovnoj suradnji IUT	Behar TV Internacional d.o.o. Sarajevo	06.06.2012.
32.	Sporazum o poslovno – tehničkoj saradnji IUT	Auto – moto trade d.o.o. Bratunac	14.08.2012.
33.	Sporazum o tehničko – poslovnoj saradnji IUT	JKP "Saobraćaj i komunikacije – Tuzla", d.o.o Ul. Trg stara tržnica b.b.	16.10.2012.
34.	Sporazum o poslovnoj saradnji SFT	Auto- škola „Kavaz“	19.10.2012.
35.	Sporazum o korištenju usluga	Radio TNT Travnik	05.11.2012.
36.	Sporazum o bibliotečkoj saradnji IUT	J.U. NARODNA I UNIVERZITETSKA BIBLIOTEKA "DERVIŠ SUŠIĆ" TUZLA, ul. Mihajla i Živka Crnogorčevića 7 (mr.sc. Jahić Edin – direktor)	13.11.2012.
37.	Ugovor o zakupu Web servera IUT	„Grogot“ d.o.o	19.02.2013.
38.	Sporazum o poslovnoj saradnji IUT	Javna zdravstvena ustanova univerzitetski klinički centar Tuzla	28.03.2013.
39.	Ugovor IUT	J.P. Međunarodni aerodrom „Sarajevo“	06.08.2013.
40.	Ugovor o poslovnoj saradnji IUT	Uniconsulting d.o.o	14.08.2013.
41.	Ugovor o reklamno propagandnim uslugama	NK“Travnik“	12.09.2013.
42.	Sporazum o poslovnoj saradnji IUT	AGRAM dd	23.10.2013.
43.	Ugovor o autobuskom prevozu- Ekološki fakultet IUT	Lašva bus d.o.o. Travnik	24.10.2013.
44.	Sporazum o naučno-poslovnoj saradnji IUT	Kanal 6 HD Travnik	13.03.2014.
45.	Ugovor br.92553/2015 o uređenju međusobnih odnosa i finansiranju izgradnje elektroenergetskih objekata za priključenje u posebnoj zoni	Elektroprivreda BiH dd Sarajevo	17.06.2015.
46.	Sporazum o bibliotečkoj saradnji IUT	J.U. NARODNA I UNIVERZITETSKA BIBLIOTEKA "DERVIŠ SUŠIĆ" TUZLA, ul. Mihajla i Živka Crnogorčevića 7 (doc.dr.sc. Jahić Edin – direktor)	13.11.2015.
47.	Sprazum o tehničko poslovnoj saradnji IUT	„BAJRIĆ-BN“ d.o.o., sa sjedištem u Travniku	08.07.2016.
48.	Sprazum o tehničko poslovnoj saradnji IUT	ELKA szi, sa sjedištem u Travniku	08.07.2016.
49.	Sprazum o tehničko poslovnoj saradnji IUT	„GAMES“ d.o.o. Travnik	08.07.2016.
50.	Sprazum o tehničko poslovnoj saradnji IUT	Metalurški institut “Kemal Kapetanović” ZENICA	08.07.2016.
51.	Sprazum o tehničko poslovnoj saradnji IUT	ITC d.o.o. Zenica	08.07.2016.
52.	Sprazum o tehničko poslovnoj saradnji IUT	Agencija za zaštitu lica i imovine Securitas d.o.o. sa sjedištem u Sarajevu	08.07.2016.
53.	Sprazum o tehničko poslovnoj saradnji IUT	„GRAĐEVINAR,, d.o.o. sa sjedištem u Novom Travniku,	08.07.2016.
54.	Ugovor o poslovnoj saradnji IUT	Nevzudin Buzađija	08.07.2016.

55.	Sprazum o tehničko poslovnoj saradnji IUT	UNIS-ENERGETIKA d.o.o. Sarajevo	08.07.2016.
56.	Sprazum o tehničko poslovnoj saradnji IUT	„TERMONOVA“ d.o.o. Travnik	08.07.2016.
57.	Sprazum o tehničko poslovnoj saradnji IUT	„Merkez oil“ doo Novi Travnik	10.11.2016.
58.	Sprazum o tehničko poslovnoj saradnji IUT	JP Međunarodni Aerodrom Tuzla	21.10.2016.
59.	Sporazum o naučnoj, istraživačkoj i stručnoj saradnji IUT	Udruženja za društveni razvoj i prevenciju kriminaliteta iz Mostara- UDRPK	16.12.2016.
60.	Sporazum o naučnoj, istraživačkoj i stručnoj saradnji IUT	Nove sigurnosne inicijative iz Sarajeva-NSI	16.12.2016.
61.	Sporazum o naučnoj, istraživačkoj i stručnoj saradnji IUT	Udruženje menadžera korporativne sigurnosti Skoplje	16.12.2016.
62.	Sporazum o tehničko poslovnoj saradnji IUT	„Putnik DO“ –Putnik doo Bugojno	08.09.2017.
63.	Sporazum o tehničko poslovnoj saradnji IUT	Ministarstvo privrede SBK-a	15.12.2017.
64.	Sporazum o partnersrtvu o provedbi projekta Ne okolišaj ubaci za peticu	Općina Travnik IUT Ekoindustrijski otpad zizy Osnovne škole općine Travnik	24.12.2017.
65.	Sporazum o tehničko poslovnoj saradnji IUT	Ministarsvo unutrašnjih poslova SBK-a	17.12.2018.
66.	Sporazum o tehničko poslovnoj saradnji IUT	HAVAL doo Društvo za računovodstvene usluge Sarajevo	19.02.2019.
67.	Sporazum o tehničko poslovnoj saradnji IUT	Institut za zdravlje i sigurnost hrane Zenica	13.03.2019.
68.	Sporazum o tehničko poslovnoj saradnji IUT	Javno komunalno preduzeće Bašbunar Travnik	25.03.2019.
69.	Sporazum o tehničko poslovnoj saradnji IUT	ZI-MI Tuzla	25.03.2019.
70.	Sporazum o tehničko poslovnoj saradnji IUT	JP Gradska veterinarska stanica doo Tuzla	08.04.2019.
71.	Sporazum o tehničko poslovnoj saradnji IUT	Turistička zajednica SBK-a	08.04.2019.
72.	Sporazum o tehničko poslovnoj saradnji IUT	Traktionssystem Bosnia doo	10.04.2019.
73.	Sporazum o tehničko poslovnoj saradnji IUT	Code Tech doo	11.04.2019.
74.	Sporazum o tehničko poslovnoj saradnji IUT	Edukacijsko rehabilitacijski centar Duga Novi Travnik	17.05.2019.
75.	Sporazum o saradnji IUT	JU Gradska biblioteka Travnik	24.05.2019.
76.	Sporazum o saradnji IUT	JU Gradska biblioteka Travnik	24.05.2019.
77.	Sporazum o bibliotečkoj saradnji IUT	JU narodna i univerzitetska biblioteka „Derviš Sušić“	24.05.2019.
78.	Sporazum o tehničko poslovnoj saradnji IUT	Ministarsvo obrazovanja, nauke, kulture i sporta	12.07.2019.
79.	Sporazum o saradnji IUT	Sigma Travnik	31.12.2019.
80.	Sporazum o naučnoj, obrazovnoj i stručnoj saradnji IUT	Centar ženskih prava	20.02.2020.
81.	Sporazum o saradnji IUT	RAMUKA doo Bugojno	24.08.2020.
82.	Sporazum o saradnji IUT	EMT doo Bugojno	24.08.2020.
83.	Sporazum o saradnji IUT	INTERTREND Doo podružnica Travnik	23.10.2020.
84.	Sporazum o saradnji IUT	Općina Travnik	16.01.2021.

REDNI BROJ	SPORAZUM-MEMORANDUM	UNIVERZITET/FAKULTET	DATUM
1.	Sporazum o znanstveno-nastavnoj, znanstveno-istraživačkoj i tehnološko-razvojnoj suradnji IUT	Fakultet prometnih znanosti Zagreb	17.3.2010.
2.	Sporazum o znanstveno-nastavnoj, znanstveno-istraživačkoj i tehnološko razvojnoj suradnji IUT	Fakultet tehničkih nauka Novi Sad	27.5.2010.
3.	Sporazum o znanstveno-nastavnoj, znanstveno-istraživačkoj i tehnološko-razvojnoj suradnji IUT	Fakultet prometnih znanosti Zagreb	27.5.2010.
4.	Izjava o razumijevanju i suradnji u naučno-istraživačkoj oblasti i podršci naučno-istraživačkog projekta Ekološki fakultet IUT	Arhitektonski fakultet Univerzitet u Beogradu, Saobraćajni fakultet Univerzitet u Ist. Sarajevu	08.9.2010.
5.	Sporazum o akademskoj suradnji IUT -kopija	Ekonomski fakultet Subotica	29.10.2010.
6.	Saglasnost za učešće u održavanju zajedničkih poslediplomskih studija IUT	Univerzitet u Novom Sadu Ekonomski fakultet Subotica	06.4.2011.
7.	Sporazum o suradnji IUT EFT	Univerzitet u Bihacu Ekonomski fakultet Bihać	11.5.2011.
8.	Agreement and memorandum of understanding IUT	University of Shkodra „Luigj Gurakuqi“ Albania	10.06.2011.
9.	Sporazum o znanstveno-nastavnoj, znanstveno-istraživačkoj i tehnološko-razvojnoj suradnji IUT	Visoka škola „Banja Luka College“	14.6.2011.
10.	Sporazum o naučno-nastavnoj, naučno-istraživačkoj i tehnološko-razvojnoj suradnji IUT	Internacionalni univerzitet u Novom Pazaru	27.09.2011.
11.	Sporazum o partnerstvu i naučnoj suradnji IUT School of advanced studies	Hans Sachs Institut Wels, School of advanced studies	18.10.2011.
12.	Sporazum o partnerstvu i naučnoj suradnji IUT	Joseph Schumpeter Institut Wels, School of applied studies	18.10.2011.
13.	Sporazum o naučno-nastavnoj, naučno-istraživačkoj i tehnološko-razvojnoj suradnji IUT	Sveučilište Jurja Dobrile u Puli, Hrvatska	21.10.2011.
14.	Sporazum o naučno-nastavnoj, naučno-istraživačkoj i tehnološko-razvojnoj suradnji IUT	Visoko učilište EFFECTUS- visoka škola za financije i pravo u Zagrebu	16.03.2012.
15.	Sporazum o međunarodnoj suradnji IUT i University of Tennessee	The University of Tennessee	18.04.2012.
16.	Sporazum o naučno-nastavnoj, naučno-istraživačkoj i tehnološko-razvojnoj suradnji	Fakultet za poslovno industrijski menadžment, Beograd	23.04.2012.
17.	Memorandum 2012 Sporazum 2012 o suradnji u cilju ubrzanja održivog razvoja u zemljama zapadnog Balkana Korićani 2012 IUT	Univerziteti i općine ---	13.06.2012.
18.	Ugovor o suradnji visokoškolskih ustanova IUT	Visoka škola za primjenjene i pravne nauke Prometej, Banja Luka	16.07.2012.
19.	Sporazum o naučno-nastavnoj, naučno-istraživačkoj i tehnološko-razvojnoj suradnji	Visoka poslovna škola – MINERVA, Republika Hrvatska	17.09.2012.
20.	Sporazum o znanstveno-nastavnoj, znanstveno-istraživačkoj i tehnološko-razvojnoj suradnji	Veleučilište u Šibeniku, Trg Andrije Hebranga 11, 22000 Šibenik	26.09.2012.
21.	Sporazum o naučno-nastavnoj, naučno-istraživačkoj i tehnološko-razvojnoj suradnji	Hotelsko edukativni centar – Miločer ( HEC) Ul. Jadranski put b.b. Budva (Akadameski direktor Zlatibor	09.11.2012.

		Milić)	
22.	Sporazum o međusobnoj saradnji IUT	Učilište izvor- Ustanova za obrazovanje odraslih	03.09.2012.
23.	Sporazum o tehničko-poslovnoj saradnji IUT	JU Osnova muzička škola Novi Travnik	04.09.2013.
24.	Sporazum o međusobnoj saradnji IUT	Fakultet za pomorstvo Kotor, Crna Gora	12.03.2014.
25.	Sporazum o međusobnoj saradnji IUT	Fakultet za saobraćaj, komunikacije i logistiku, Berane Crna Gora	18.03.2014.
26.	Sporazum o međusobnoj saradnji IUT	Međimursko veleučilište u Čakovcu	11.04.2014.
27.	Sporazum o saradnji univerziteta IUT	NUBL i Sveučilište Hercegovina	04.06.2014.
28.	Sporazum o međusobnoj saradnji IUT	ANADOLU UNIVERSITY (Eskisehir, Turkey)	17.07.2014
29.	Memorandum o razumjevanju IUT	Državni univerzitet Istoka, UNE, R. Paragvaj	08.12.2014.
30.	Memorandum o razumjevanju IUT	MUS ALPARSLAN UNIVERSITY, Turkey	10.12.2014.
31.	Sporazum o akademskoj saradnji IUT	European College of Kosovo, Kosovo	12.01.2015.
32.	Dogovor o saradnji IUT	REZEKNES AUGSTSKOLA, Univrzitet iz Rezekne, Latvija	25.03.2015.
33.	Dogovor o saradnji IUT	University POLITEHNICA of Bucharest, Romania	13.04.2015.
34.	Sporazum o saradnji IUT	UNIVERSITA DEGLI STUDI „GUGLIELMO MARCONI“, Rim, Italija	15.04.2015.
35.	Sprazum o razumjevanju IUT	Niccolo Cusano University,DL, Rim Italija	15.04.2015.
36.	Memorandum o razumjevanju IUT	UNIVERSIDAD TECNICA DE COMERCIALIZACION Y DESARROLLO, Asuncion, Parguay	27.04.2015.
37.	Sporazum o akademskoj saradnji IUT	UNIVERSIDAD METROPOLITANA DE ASUNCION	29.04.2015.
38.	Sporazum o akademskoj saradnji IUT	Primer Instituto Paraguayo de Estudios de Protocolo y Ceremonial	30.04.2015.
39.	Protokol o međunarodnoj obrazovnoj saradnji IUT	FATIH UNIVERSTITY	30.04.2015.
40.	Sporazum o međusobnoj saradnji IUT	Visoko poslovno-tehnička škola Doboj	31.07.2015
41.	Agencijski ugovor o upućivanju studenata iz R. Turske u cilju obrazovanja na svim fakultetima koji su vezani ua IUT ili loki će biti otvoreni u toku trajanja ovog ugovora	Agencija POINT	01.08.2015.
42.	Sporazum o međusobnoj saradnji IUT	Veleučilište Lavoslav Ružička u Vukovaru	20.11.2015.
43.	Memorandum o razumjevanju IUT	Kazimeras Simonavičius University Vilnius Lithuania	28.11.2015.
44.	Aneks sporazuma o međusobnoj saradnji IUT	VISOKO POSLOVNA TEHNIČKA ŠKOLA DOBOJ	30.12.2015.
45.	Memorandum o razumjevanju IUT	KLAIPEDA STATE UNIVERSITY OF APPLIED SCIENCES KLAIPEDA, LITHUANIA	25.01.2016.
46.	Sporazum o bibliotečkoj saradnji IUT	J.U. GRADSKA BIBLIOTEKA TRAVNIK	09.02.2016.
47.	Memorandum o razumjevanju IUT	UNIVERSITA TELEMATICA INTERNAZIONALE	24.02.2016.

		UNINETTUNO, ROME, ITALY	
48.	Sporazum sa ciljem sprovođenja tehnološkog pula	UNIVERSITA TELEMATICA INTERNAZIONALE UNINETTUNO, ROME, ITALY	24.02.2016.
49.	Sporazum o međunarodnoj obrazovnoj saradnji IUT	KAHRAMANMARAS SUTCU IMAM UNIVERSITY, REPUBLIC OF TURKEY	07.04.2016.
50.	Memorandum o razumjevanju IUT	GHANA TECHNOLOGY UNIVERSITY COLLEGE (GTUC)	04.05.2016.
51.	Program razmjene studenata i osoblja MEVLANA	KAHRAMANMARAS SUTCU IMAM UNIVERSITY, REPUBLIC OF TURKEY	11.05.2016.
52.	Sporazum o međunarodnoj obrazovnoj saradnji IUT ( Memorandum o razumjevanju IUT)	HITIT UNIVERSITY, CORUM, TURKEY	11.05.2016.
53.	Sporazum o međunarodnoj obrazovnoj saradnji IUT ( Memorandum o razumjevanju IUT)	THE SCHOOL OF GOVERNENCE AND ECONOMICS IN RABAT, MAROCCO	31.05.2016.
54.	Sprazum o saradnji IUT	AVRASYA UNIVERSITY, TRABZON, TURKEY	15.06.2016.
55.	Memorandum o razumjevanju IUT	NICOLAUS COPERNICUS UNIVERSITY IN TORUN (POLAND)	19.10.2016.
56.	Memorandum o razumjevanju IUT	NAKHCHIVAN UNIVERSITY, AZERBAIJAN	05.11.2016.
57.	Sporazum o međusobnoj saradnji IUT	Evropski Univerzitet Skoplje - Republika Makedonija	16.12.2016.
58.	Sporazum o saradnji IUT	Fakulteta za strateški i operativni menadžment Univerziteta »Union – Nikola Tesla« u Beogradu	16.12.2016.
59.	Sporazum o saradnji IUT	Fakulteta za poslovne studije i pravo Univerziteta »Union – Nikola Tesla« u Beogradu	16.12.2016.
60.	Ugovor o saradnji na implementaciji Master programa II ciklusa studija (br. Protokola kod Selme)	VILNIUS UNIVERSITY, LITHUANIA	17.12.2016.
61.	Ugovor o kreativnoj saradnji između Donbass državne inženjerske akademije (DSEA) iz Kramatorska, Ukrajina i IUT	Kramatorska, UKRAJINA	10.01.2017.
62.	Memorandum o razumijevanju između univerziteta dr. Tahar Moulay of Saida, Alžir i IUT	ALŽIR	30.01.2017.
63.	Memorandum o razumijevanju između Dniprodzerzhinskog državnog tehničkog univerziteta Kamianske, Ukrajina i IUT	Univerzitet Kamianske, UKRAJINA	02.03.2017.
64.	Ukrajina	Ukrajina	21.03.2017.
65.	Memorandum o razumijevanju između univerziteta privredna akademija u Novom Sadu, Novi Sad, R Srbija i IUT	Novi Sad, R Srbija	29.03.2017.
66.	Ugovor o saradnji između visoke međunarodne škole Cazin i IUT	Međunarodna škola Cazin	29.03.2017.
67.	Memorandum o razumijevanju između ecoistituto del Friuli Venezia Giulia i IUT	Venezia Giulia, Italija	19.05.2017.
68.	Memorandum o razumijevanju između Evropskog univerziteta – R. Makedonija i IUT	R. Makedonija	14.07.2017.
69.	Memorandum o razumijevanju IUT	Kavkasi univerzitet Tbilisi Gruzija	11.11.2017.
70.	Sporazum o partnerstvu, saradnji i naučnoj razmjeni između IUT	Ukrajinska tehnološka akademija UTA	13.11.2017.
71.	Memorandum o razumijevanju IUT	Tehničkog univerziteta Varna	22.11.2017.

72.	Memorandum o razumijevanju IUT	Gruzijskog univerziteta	29.11.20217.
73.	Sporazum o naučnoj i tehničko poslovnoj saradnji IUT	Slobomir P Univerzitet	21.12.2017.
74.	Memorandum o razumijevanju IUT	Slobodnog univerziteta u Varni »Cehernorizets Hrabar«	19.01.2018.
75.	Memorandum o razumijevanju IUT	Osmaniye Korkut Ata Univerziteta	24.01.2018.
76.	Memorandum o razumijevanju IUT	Mandakh Burtgel University, Mongolida	09.02.2018.
77.	Ugovor o tehničko poslovnoj saradnji IUT	Institut za građevinarstvo »IG« doo Banja Luka	18.04.2018.
78.	Memorandum o razumijevanju IUT	Univerzitet Indonezija	28.08.2018.
79.	Memorandum o razumijevanju IUT o akademskoj saradnji	Malaja univerzitet	24.09.2018.
80.	Saradnja u programu IUT	Erasmus +	04.10.2018.
81.	Memorandum o razumijevanju IUT akademska i istraživačka saradnja	Indijskog instituta za tehnologiju Madras, Chennai, Indija	05.10.2018.
82.	Sporazum o međusobnoj saradnji	Evropski univerzitet Republika Makedonija	14.12.2018.
83.	Ugovor o naučnoj saradnji IUT	Univerzitet Union – Nikola Tesla Beograd	07.05.2019.
84.	Memorandum o razumijevanju IUT	Univerzitet audiovizuelnih umjetnosti, evropska filmska, teatarska i plesna akademija efta Skoplje.	07.06.2019.
85.	Sporazum o poslovnoj saradnji	»Apeiron«	30.01.2020.
86.	Sporazum o saradnji IUT	PMF Univerzitet Novi Sad, projekat ECOBIAS	28.03.2020.
87.	Memorandum o saradnji IUT	Centar za edukaciju mladih CEM Travnik	04.12.2020.
88.	Sporazum o tehničko - poslovnoj saradnji	International Slavic University INTERNATIONAL SLAVIC UNIVERSITY	10.02.2021.

U budućem periodu Internacionalni univerzitet Travnik će nastaviti razvijati saradnju sa Univerzitetima u zemljama u okruženju, čime će se otvoriti put za zajedničke naučno-istraživačke projekte. Saradnja sa Univerzitetima u Bosni i Hercegovini omogućava razvoj novih saznanja, čijom bi se promjenom unaprijedio položaj preduzeća u Srednjobosanskom kantonu, Federaciji Bosne i Hercegovine i Bosni i Hercegovini. Saradnjom sa navednim institucijama i ustanovama stvarat će se novi oblici udruživanja radi zajedničkog istraživanja, nabavke i korištenja naučnih publikacija, njegovanja naučne kritike i vrednovanja vlastitog naučno-istraživačkog rada.

## **8. RAZVOJ IZDAVAČKE I INFORMACIONO-DOKUMENTACIONE DJELATNOSTI**

Izdavačka djelatnost Internacionalnog univerziteta Travnik usmjerena je na razvoj međunarodno priznatog i prepoznatljivog univerziteta koji je nositelj naučno-nastavne djelatnosti u svrhu napretka bosanskohercegovačkog društva i očuvanja njegova identiteta s ciljem povezivanja znanja sa životom i napretkom cjelokupne društvene zajednice. Na Internacionalnom univerzitetu Travnik se realizuje i posebna izdavačka djelatnost. Osnovu izdavačke djelatnosti uglavnom čine izdanja koja su namijenjena za potrebe nastavne aktivnosti na fakultetima Internacionalnog univerziteta Travnik, iako objavljeni naslovi imaju i širi društveni značaj. Do sada su objavljivan zavidan broj naslova, a u budućće će se nastaviti

tim intenzitetom, bilo da je riječ o novim naslovima ili izmijenjenim i dopunjenim starim izdanjima.

Također, kontinuirano se vrši objavljivanje nastavnih, naučnih i stručnih publikacija nastalih u procesima naučno-nastavnog, istraživačkog, nastavnog i stručnog rada na Internacionalnom univerzitetu Travnik ili za potrebe naučno-nastavne, naučne, nastavne i stručne djelatnosti Internacionalnog univerziteta Travnik.

Sva izdanja Internacionalnog univerziteta Travnik prošla su neophodne recenzentske, lektorske, uređivačke i bibliografske procedure i nalaze se u fondusu Nacionalne i univerzitetske biblioteke Bosne i Hercegovine, a putem razmjene i u najvažnijim inostranim bibliotekama, kao i u bibliotekama najznačajnijih domaćih naučnih, obrazovnih, državnih i relevantnih kulturnih ustanova.

Objavljivanje publikacija je u printanom i elektronskom obliku, bez obzira na materijalnu izvedbu izdanja (tekstualni, ilustrativni, zvučni, audiovizualni ili viševrsni).

Internationalni univerzitet Travnik redovno publikuje i štampane sažetke održanih Međunarodnih konferencija u vlastitoj organizaciji te kompletne radove u elektronskoj formi. Također, Internationalni univerzitet Travnik izdaje časopis Nauka i tehnologija, međunarodni časopis područja prirodnih, društvenih i tehničkih nauka. Zbornici radova koji se izdaju nakon održanih konferencija i časopis Nauka i tehnologija su indeksirani.

## **9. BIBLIOTEKA UNIVERZITETA**

Biblioteka je zvanično počela sa radom datum otvaranja Internacionalnog univerziteta Travnik. U narednom periodu sve knjige će biti zavedene u privremeni elektronski program namijenjen radu biblioteke, bazi podataka. Najveći broj naslova bit će knjige napisane u formi udžbenika, namijenjenih prvenstveno studentima i nastavnim programima fakulteta i katedri Internacionalnog univerziteta Travnik, ali i drugim srodnim univerzitetima, fakultetima, kompanijama i drugih subjekata kod kojih postoji potreba za usavršavanjem kadrova i slično.

Internationalnog univerziteta Travnik kontinuirano vrši nabavku (kupovinu) raznovrsne literature koja će biti na usluzi, kako profesorima tako i studentima. Nabavku knjiga, kao i stručnih publikacija (magazina, stručnih časopisa, godišnjaka i sličnih publikacija) Internationalni univerzitet Travnik vrši na različite načine: Kupovinom, razmjenom, a veći broj pristigne i u vidu poklona i donacija. Kupovina knjiga kao i pretplate na stručne publikacije, vrše se na zahtjev profesora i prijedlog asistenata, uz saglasnost svih dekana fakulteta i rektora Internacionalnog univerziteta Travnik. Za ovu svrhu rukovodilac biblioteke Internacionalnog univerziteta Travnik kontaktira izdavačke kuće i distributere za što efikasniju i bržu nabavku inostranih izdanja. U narednom programskom periodu biti će intenzivirane sljedeće aktivnosti u unapređenju rada biblioteke:

- Kontakti sa izdavačkim kućama;
- Razmjena knjiga unutar visokoobrazovnih institucija u zemlji i inostranstvu;
- Organizacija prodajnih izložbi u prostorijama Internacionalnog univerziteta Travnik;
- Povećanje bibliotečkog fonda u dijelu literature koja ima udžbenički karakter;
- Povećanje bibliotečkog fonda u dijelu literature za naučno-istraživački rad na Internacionalnom univerzitetu Travnik.

- Pripremanje prodaje izdanja Internacionalnog univerziteta Travnik putem knjižara u Bosni i Hercegovini.

## **10. OSIGURANJE RESURSNIH USLOVA I PODRŠKE NAUČNO-ISTRAŽIVAČKOM RADU**

Već od svog osnivanja Internacionalni univerzitet Travnik kontinuirano ulaže u materijalne resurse i infrastrukturu svjestan da uslovi u kojima istraživači rade imaju direktan uticaj na produktivnost i kvalitet naučno-istraživačkog rada. Savremene učionice, informatički laboratoriji, kompjutorska oprema i softver te pristup bazama podataka predstavljaju suportivne aktivnosti bez kojih aktivnosti naučno-istraživačkog rada ne bi bile moguće. Svi ti preduslovi neophodni su kako bi istraživači Internacionalnog univerziteta Travnik ostvarili učinak u naučno-istraživačkom radu koji će imati visoku vidljivost i uticaj. Takođe, adekvatni uslovi za rad te odgovarajuća oprema i infrastruktura omogućit će privlačenje novih mladih naučnika i većeg broja studenata doktorskih studija. Nabavka nove i održavanje i unapređenje raspoložive analitičke i druge opreme, predstavlja preduslov za efikasnu realizaciju naučno-istraživačke djelatnosti.

Takođe, bit će nabavljena i potrebna literatura, softveri, materijal i pribor, a bit će osigurani i posebni prostori za potrebe naučno-istraživačkog rada. Osim materijalno-tehničke infrastrukture i opreme, Internacionalni univerzitet Travnik veliku pažnju poklanja i finansijskom poticanju kvaliteta u naučno-istraživačkog rada te svojim istraživačima osigurava godišnji budžet za poticanje različitih aktivnosti u naučno-istraživačkom radu, poput odlazaka na naučne konferencije, odlazaka na razne seminare i usavršavanja, logističku pomoć pri objavljivanju naučnih radova i slično. Međutim, ta finansijska sredstva često su nedovoljna da bi se ispunili ciljevi povećanja produktivnosti i kvaliteta u naučno-istraživačkom radu. Zato, smatramo kako se istraživači i timovi nužno morali intenzivnije okrenuti vanjskim izvorima financiranja na nivou Srednjobosanskog kantona, Federacije Bosne i Hercegovine i Bosne i Hercegovine i regiona.

Osim namjenski osiguranih sredstva od strane Internacionalnog univerziteta Travnik, bit će kotišćena i sredstva Ministarstva za nauku i obrazovanje Federacije Bosne i Hercegovine, kao i predpristupni fondovi EU. Internacionalni univerzitet Travnik i njegove administrativno-stručne službe uložiti će veće napore u smjeru pružanja logističke podrške istraživačima i istraživačkim timovima koje se odluče na prijavu projekata na konkurse za vanjske izvore finansiranja. Internacionalni univerzitet Travnik će provoditi stalni monitoring, kako bi osigurao da se sredstva iz unutarnjih i vanjskih izvora finansiranja ulažu u područja koja će podignuti produktivnost i kvalitet naučno-istraživačkog rada. Stoga, kako bi nastavio infrastrukturno, materijalno i finansijski podupirati aktivnosti naučno-istraživačkog rada, Internacionalni univerzitet će implementirati sljedeće aktivnosti:

- Nastavak ulaganja u infrastrukturu, resurse i opremu koji su vitalni za aktivnosti naučno-istraživačkog rada;
- Organiziranje središnjeg repozitorija javno raspoloživih baza podataka koje mogu biti od koristi istraživačima i studentima svih nivoa studija u aktivnostima naučno-istraživačkog rada;
- Povećanje udjela projekata finansiranih iz vanjskih izvora;
- Povećanje udjela projekata finansiranih od strane međunarodnih institucija;

- Uspostavljanje internog budžeta iz kojeg će se finansirati projekti timova koji obećavaju veći kvalitet u području naučno-istraživačkog rada;
- Uspostavljanje sistema stalnog praćenja konkursa, subvencija i stipendija kojim će se istraživačima olakšati traženje vanjskih izvora finansiranja aktivnosti naučno-istraživačkog rada; te
- Nagrađivanje kvaliteta u području međunarodne vidljivosti naučno-istraživačkog rada pojedinih istraživača i istraživačkih timova Internacionalnog univerziteta Travnik (publikacije u citatnim bazama Current Contents/Social & Behavioral Sciences, Current Contents Collections/Business Collection, Science Citation Index Expanded, Social Sciences Citation Index).