U Travniku, 29.12.2023. godine

Broj: 01-16-11/23

Za:

 SENAT INTERNACIONALNOG UNIVERZITETA TRAVNIK U TRAVNIKU

KOMITET ZA OSIGURANJE KVALITETA INTERNACIONALNOG UNIVERZITETA TRAVNIK U TRAVNIKU

**Predmet: Interna-evaluacija naučno-istraživačkog rada i međunarodne saradnje na Fakultetu za medije i komikacije Travnik u 2023. godini**

Poštovani,

Shodno Pravilniku za osiguranje kvaliteta IUT dostavljam Vam Interni evaluacijski izvještaj za stanje naučno-istraživačkog rada i međunarodne saradnje za 2023. godinu na Fakultetu za medije i komunikacije Travnik kako je dato u nastavku, po ključnim indikatorima.

Elektronska verzija izvještaja podesna je Komitetu za osiguranje kvaliteta i Senatu IUT.

Prorektor za Naučno-istraživački rad

 Prof. dr. sc. Ermedin Halilbegović

**INTERNA-EVALUACIJA NAUČNO-ISTRAŽIVAČKOG RADA I MEĐUNARODNE SARADNJE NA INTERNACIONALNOM UNIVERZITETU TRAVNIK U TRAVNIKU U 2023. GODINI**

Napomena:

Dana 18.11.2023. godine na osnovu odluke broj 01-01-10-04/23 je došlo do imenovanja novog prorektora za Naučno – istraživački rad prof. dr. Ermedina Halilbegovića.

**Travnik, decembar 2023. godine**

**SADRŽAJ**

[1 PREGLED NAJZNAČAJNIJIH ELEMENATA NAUČNO-ISTRAŽIVAČKOG RADA U 2023. GODINI 4](#_Toc157764396)

[1.1 DOKTORANTI NA IUT U 2023. GODINI 4](#_Toc157764397)

[1.2 MAGISTRANTI NA IUT U 2023. GODINI 4](#_Toc157764398)

[1.3 DIPLOMIRANI STUDENTI I CIKLUSA STUDIJA NA IUT U 2023. GODINI 4](#_Toc157764399)

[2 OBJAVLJENI RADOVI 4](#_Toc157764400)

[3 NIR I STRUČNI PROJEKTI IUT 11](#_Toc157764401)

[4 OBJAVLJENE KNJIGE 12](#_Toc157764402)

[5 ORGANIZACIJA SEMINARA, KONFERENCIJA, JAVNIH I POZIVNIH PREDAVANJA 12](#_Toc157764403)

[6 EVALUACIJA MEĐUNARODNE SARADNJE 12](#_Toc157764404)

[6.1 Odlazna mobilnost 12](#_Toc157764405)

[6.1.1 Erasmus odlazna mobilnost studenata 12](#_Toc157764406)

[6.1.2 Erasmus odlazna mobilnost nastavnog i nenastavnog osoblja 13](#_Toc157764407)

[6.2 Dolazna mobilnost 13](#_Toc157764408)

[6.2.1 Erasmus dolazna mobilnost nastavnog i nenastavnog osoblja 13](#_Toc157764409)

[7 SWOT ANALIZA ZA OBLAST NIR-A I MEĐUNARODNE SARADNJE 15](#_Toc157764410)

[ZAKLJUČCI I PREPORUKE 16](#_Toc157764411)

# PREGLED NAJZNAČAJNIJIH ELEMENATA NAUČNO-ISTRAŽIVAČKOG RADA U 2023. GODINI

## DOKTORANTI NA IUT U 2023. GODINI

U 2023. godini na III ciklusu studija nije doktorirao niti jedan student na FMIK.

## MAGISTRANTI NA IUT U 2023. GODINI

U 2023. godini na II ciklusu studija je magistriralo ukupno 4 studenta na FMIK.

## DIPLOMIRANI STUDENTI I CIKLUSA STUDIJA NA IUT U 2023. GODINI

U 2023. godini na I ciklusu studija diplomiralo je ukupno 5 studenta na Ekološkom fakultetu.

# OBJAVLJENI RADOVI

Internacionalni univerzitet Travnik svake godine tradicionalno organizuje 2 međunarodne konferencije. U 2023. godini organizovane su; 2 tradicionalne (stalne) međunarodne konferencije i 1 povremena međunarodna konferencija:

* 26. MEĐUNARODNU KONFERENCIJU „ENERGETSKA TRANZICIJA EUROPE I ODRŽIVA MOBILNOST S IZAZOVIMA NA STANJE U BOSNI I HERCEGOVINI“ koju organizuje Internacionalni univerzitet Travnik u Travniku, Saobraćajni fakultet Travnik, Ekološki fakultet Travnik, Fakultet informacionih tehnologija Travnik, Fakultet politehničkih nauka Travnik u saradnji sa FAKULTETA ZA LOGISTIKO UNIVERZA V MARIBORU, SLOVENIJA; DURBAN UNIVERSITY OF TECHNOLOGY, SOUTH AFRICA i JU CENTAR ZA NAPREDNE TEHNOLOGIJE U SARAJEVU, 09.-10.06.2023. godine.
* 10th INTERNATIONAL SCIENTIFIC CONFERENCE ON CLIMATE CHANGE, ECONOMIC DEVELOPMENT, ENVIRONMENT AND PEOPLE (CCEDEP 2023) koju organizuje Internacionalni univerzitet Travnik u Travniku u saradnji sa ACEU - "Alijansom univerziteta Centralne i Istočne Evrope", 25.10.2023. godine.
* 27. MEĐUNARODNU KONFERENCIJU „EKONOMSKA, PRAVNA I MEDIJSKA TRANSFORMACIJA KROZ ZELENU EKONOMIJU ZEMALJA ZAPADNOG BALKANA SA POSEBNIM OSVRTOM NA BOSNU I HERCEGOVINU“ koju organizuje Internacionalni univerzitet Travnik u Travniku, Ekonomski fakultet Travnik, Pravni fakultet Travnik, Fakultet za medije i komunikacije Travnik u saradnji sa MIT univerzitetom Skoplje, Sjeverna Makedonija i Asocijacijom za korporativnu bezbjednost Skoplje, Sjeverna Makedonija 15.-16.12.2023. godine.

Sve tri konferencije su organizovane sa međunarodnim akademskim partnerima što je dalo veći međunarodni značaj ovoj konferenciji. Partneri i učesnici su bili iz sljedećih zemalja: BIH, Crna Gora, Bugarska, Sjeverna Makedonija, Srbija, Albanija, Hrvatska, Slovačka, Slovenija, Južna Afrika.

Na navedenim konferencijama učestvuju zaposleni sa organizacione jedinice Fakultet medija i komunikacija Travnik stoga ćemo u analizi predstavljati njihovo učešće.

Fakultet medija i komunikacija Travnik kao organizaciona jedinica IUT je jedan od organizatora 27. Međunarodne konferencije.

Broj radova koji su objavljeni na engleskom jeziku je bio 28 što više za čak 21 rad u odnosu na prethodnu godinu gdje smo imali 7 radova.

Nakon održanih konferencija izdati su Zbornici radova koji suindeksirani u SJIF sa impakt faktorom SJIF 2023= 8.109 i u DRJI:

<http://olddrji.lbp.world/BrowseByCountry.aspx>?

Organizovanjem međunarodnih konferencija doprinosi se poboljšanju naučno-istraživačkog rada prije svega Univerziteta kao cjeline tako i zaposlenih nastavnika i saradnika pojedinih fakulteta u sklopu Univerziteta.

Ukupan broj radova i autora i koautora na održanim konferencijama je raspoređen na sljedeći način:

* 26. Međunarodna konferencija: broj radova - 59; broj autora i koautora – 93;
* 10. Međunarodna naučna konferencija o klimatskim promjenama, privrednom razvoju, životnoj sredini i ljudima: broj radova – 16; broj autora i koautora –55;
* 27. Međunarodna konferencija: broj radova – 49; broj autora i koautora – 109.

Prema tome ukupan broj radova bio je 124, a ukupan broj autora i koautora bio je 257 u 2023. godini. Treba napomenuti da je broj autora/koautora veći od broja radova s obzirom da jedan rad može imati više autora/koautora. Kao autori i koautori na konferencijama su zaposleni na IUT, zatim studenti I, II i III ciklusa studija te ostali učesnici odnosno istraživači koji pripadaju međunarodnoj akademskoj zajednici.

Dakle, ukupan broj radova u 2023. godini bio je 124 a ukupan broj autora/koautora 257 od čega su nastavnici i saradnici IUT ukupno objavili79 radovaodnosno 63,71% (od ukupnog broja radova), a broj autora bio je 142 odnosno 55,25% (od ukupnog broja autora).

Od toga je bilo ukupno 4 autora sa FMK-a odnosno 2,82% u odnosu na broj autora sa IUT-a, dok je ukupan broj radova bio 3 odnosno 3,8% što je predstavljeno na Grafikonu 1. i 2.

**Grafikon 1. Prikaz procentualnog broja autora sa FMIK u odnosu na procentualni broj autora sa IUT-a**

**Grafikon 2. Prikaz procentualnog broja radova sa FMIK u odnosu na procentualni broj radova sa IUT-a**

U narednoj tabeli i grafikonu predstavljeni su broj radova i broj autora sa FMIKT i sa IUT razvrstanih po konferencijama.

**Tabela 1. Broj radova i autora sa IUT u ukupnom broju i sa organizacione jedinice FMIKT**

|  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- |
| Konferencija | Broj radova sa IUT | Broj autora sa IUT | Broj radova sa organizacione jedinice TEF | Broj autora sa organizacione jedinice TEF |
| 26. Međunarodna konferencija | 39 | 78 | 1 | 2 |
| CCEDEP 2023. | 7 | 11 | 0 | 0 |
| 27. Međunarodna konferencija | 33 | 53 | 2 | 2 |
| Ukupno | **79** | **142** | **3** | **4** |

**Grafikon 3. Broj autora i radova sa organizacione jedinice FMIKT i broj autora i radova sa IUT-a u 2023. godini**

Obzirom da na konferencijama učestvuju sve organizacione jedinice IUT-a, kojih ima ukupno 7 možemo zaključiti da organizaciona jedinica FMIKT odnosno njeni zaposleni minimalno učestvuju u pisanju radova.

U odnosu na ukupan broj radova broj radova na engleskom jeziku iznosi 22,58%. Na engleskom jeziku nijedan rad nisu objavili autori FMIK-a od ukupno 17 autora sa IUT-a. S obzirom da konferencije imaju sve veći broj međunarodnih učesnika i autora pretpostavljamo da će ovaj procenat imati pozitivan trend rasta kao što je to i slučaj prethodnih godina.

Nauka i tehnologija je naučni časopis Internacionalnog univerziteta Travnik u Travniku, objavljen dva puta godišnje, u kojem se problemi u oblasti društvenih, umjetničke i tehničke nauke istražuju na naučni i stručni način, i čitaoci se upoznaju sa idejama i ciljevima iz navedenih oblasti.

Časopis „Nauka i tehnologija“ je indeksiran od strane servisa: Google Scholar, Scilit,

Dimenzije, Semantic Scholar, Lens.Org. Radovi se objavljuju na engleskom jeziku. Prvi časopis je izdat 2013. godine, a ukupno do sada je izdato 20 časopisa. U 2018. godini časopis je indeksiran od strane SJIFactor-a što se može vidjeti na sljedećem linku: <http://sjifactor.com/passport.php?id=20210>. Impakt faktor za naučni časopis “Nauka i tehnologija” iznosi 7.762. SJIFactor je međunarodno priznata platforma koja u svojoj bazi ima preko 21 000 časopisa, promoviše naučna dostignuća i daje podršku izdavačkim i naučnim zajednicama zainteresovanim za istraživačke aktivnosti u inovacijama i primjenjenim naučnim područjima.

U 2023. godini objavljena su 2 časopisa na IUT.

**Tabela 2. Ukupan broj objavljenih radova i autora u časopisu “Nauka i tehnologija”**

|  |  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| Časopis | Ukupan broj radova | Ukupan broj autora | Ukupan broj IUT autora | Ukupan broj IUT radova | Broj autora po OJ | Broj radova po OJ |
| *Ukupno* | 22 | 41 | 27 | 17 | FMIKT - 0 | FMIKT - 0 |

Ukupan broj objavljenih radova i autora u časopisu “***Nauka i tehnologija***” kao i održanim konferencijama u 2023. godini je predstavljen u sljedećoj tabeli.

|  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| Časopis + Konferencija + | Ukupan broj raova | Ukupan broj autora | Ukupan broj radova - IUT | Ukupan broj IUT autora | Broj autora po organizacionoj jedinici |
| Ukupno | 164 | 298 | 169 | 96 | FMIKT - 4 |

|  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- |
| Organizaciona jedinica | Broj radova2021 | Broj radova 2022 | Broj radova 2023 |
| TEF | 9 | 1 | 3 |
| %TEF | 18,75% | 1,89 | 3,12% |
| *Ukupno* | **48** | **53** | **96** |

**Tabela 3. Ukupan broj objavljenih radova i autora u časopisu “Nauka i tehnologija” i održanim konferencijama**

U 2023. godini broj radova je veći za 2 rada u odnosu na prethodnu godinu, te FMIKT učestvuje sa samo 3,12% u ukupnim objavljenim radovima.

U narednoj tabeli su predstavljeni objavljeni radovi zaposlenika IUT po organizacionim jedinicama publikovanim u časopisima i zbornicima koje nije objavio Univerzitet.

**Tabela 4. Ukupan broj objavljenih radova zaposlenika IUT u časopisima I zbornicima koje nije objavio Univerzitet**

|  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- |
| Časopis +Konferencija +(van Univerziteta) | Ukupan broj radova IUT | Ukupan broj autora IUT | Broj autora po organizacionoj jedinici |
|  | 15 | 16 | FMIKT | 2 |

Ovim pregledom nisu obuhvaćeni svi radovi nastavnika i saradnika jer postoji problem dostave i prikupljanja informacija na organizacionim jedinicama.

# NIR I STRUČNI PROJEKTI IUT

U 2010. godini su osnovani instituti na Univerzitetu za svaku organizacionu jedinicu i Centar za cjeloživotno učenje. Instituti još uvijek nisu počeli sa svojim aktivnostima i projektima izvuzev Instituta za saobraćaj koji je u prethodnim godinama obavljao vještačenja.

Važan element međunarodne saradnje su i projekti i naučno-istraživačka saradnja koji podstiču efikasan prijenos znanja i uspješan prijenos rezultata istraživanja između visokoškolskih institucija. Na Internacionalnom univerzitetu Travnik se provode međunarodni i nacionalni razvojni projekti i istraživanja za koje se prijavljujemo kako bismo dobili sredstva na međunarodnim i nacionalnim konkursima. Isto tako provodimo i interna istraživanja i projekte za potrebe razvoja Univerziteta i organizacionih jedinica univerziteta, koje finansiramo sami.

Projekti značajni za 2023. godinu (detaljnije napisano u Izvještaju za internu evaluaciju na nivou Univerziteta) su:

* Internacionalni univerzitet Travnik u Travniku je potpisao Memorandum o saradnji za projekat University and gender mainstreaming (UNIGEM) sa TPO fondacijom na svečanosti koja se održala 06.10.2021. godine u Sarajevu. Kampanja „16 dana aktivizma za rodnu ravnopravnost“ treba da dovede u fokus svog rada okvir ljudskih prava i koristi ga kako bi osigurala da državni i nedržavni akteri pokažu odgovornost za nasilje nad ženama. U okviru kampanje održane su brojne radionice kao i sastanci na Internacionalnom univerzitetu Travnik u Travniku.
* Fakultet za informacione tehnologije i inženjerstvo Univerziteta “Union – Nikola Tesla u Beogradu i Internacionalni univerzitet Travnik u Travniku su u skladu sa potpisanim Sporazumom zaključili ugovor o realizaciji projekta “Analiza ukupne emisije zagađivača vazduha u odabranim gradskim sredinama u regionu” broj projekta: FITI TTP/IM-ZŽS/0422-0623/22-2023. Cilj projekta je analiziranje uticaja zagađivača na kvalitet vazduha u odabranim gradskim sredinama u region i davanje prijedloga mjera za smanjenje ukupne emisije zagađivača vazduha.
* U skladu sa potpisanim sporazumom sa Fakultetom za ekonomiju i menadžment Univerziteta u Leipzigu Internacionalni univerzitet Travnik u Travniku je postao partner u projektu Cirkonomy education BuH.23. u 2023. godini. Projekat ima za cilj “Podizanje svijesti mladih i stručna edukacija studenata SBK-a o ekološkoj i ekonomskoj važnosti ekološki kritičnih metala i mineralnih ostataka kao i potencijalima očuvanja resursa kroz recikliranje na odabranim primjerima. U sklopu projekta održane su brojne aktivnosti zajedno sa IUT-om.
* Nakon što je uspješno završen projakat ECOBIAS Internacionalni univerzitet Travnik u Travniku će u naredne dvije godine aktivno učestvovati u novom Erasmus + projektu pod nazivom „Digitalna transformacija u obrazovanju na Zapadnom Balkanu. Nosilac projekta je Politehnički Univerzitet Porto iz Portugala, a osim Internacionalnog univerziteta Travnik, u projektu će učestvovati i predstavnici univerziteta iz Bosne i Hercegovine, Albanije, Kosova, Sjeverne Makedonije, Bugarske, Njemačke, Crne Gore i Grčke.

# OBJAVLJENE KNJIGE

Na Internacionalnom univerzitetu Travnik izdavačka djalatnost inkorporira izdavanje udžbenika, knjiga, prijevoda knjiga, monografija autora, nastavnika i stručnih saradnika, izvještaja sa stručnih i naučnih konferencija, kongresa i simpozija u organizaciji Univerziteta, službenih i periodičnih publikacija, raznih štampanih izdanja, CD-ova i drugih diskova, video i tonskih zapisa i drugih oblika izdanja. Osnovni zadatak izdavačke djelatnosti na Univerzitetu je da doprinese razvoju nastavnih, naučnih, obrazovnih i drugih djelatnosti Univerziteta i organizacionih jedinica (fakulteta), te podsticanje stvaralaštva u njima.

U 2023. godini na IUT objavljeno je 5 knjiga od čega nijedna nije objavljena na FMIKT-u, te 2 zbornika radova i 2 časopisa. Zbornici radova i časopisi obuhvataju sve organizacione jedinice.

# ORGANIZACIJA SEMINARA, KONFERENCIJA, JAVNIH I POZIVNIH PREDAVANJA

U 2023. godini organizovne su 3 međunarodne konferencije, FMIKT je jedan od organizatora 27. Međunarodne konferencije koje smo detaljno prikazali kroz objavljene radove zaposlenika.

# EVALUACIJA MEĐUNARODNE SARADNJE

Međunarodna saradnja se promoviše kroz studijske posjete, zajedničke projekte, razmjene itd.

## Odlazna mobilnost

### Erasmus odlazna mobilnost studenata

U akademskoj 2022/2023. godini realizovane su dvije odlazeće Erasmus + mobilnosti studenata. U ljetnom semestru akademske 2022/2023 studenti Internacionalnog univerziteta Travnik, Adisa Karaosmanović i Faris Šišić boravili su u Litvaniji, tačnije na Vilnius Gediminas Tehničkom univerzitetu u Vilniusu, gdje su imali priliku upoznati se sa studentima iz različitih zemalja Evrope i svijeta, te slušati predmete i polagati ispite koje su odabrali prije mobilnosti ([Studenti Internacionalnog univerziteta Travnik u okviru Erasmus + mobilnosti borave u Litvaniji - Internacionalni Univerzitet Travnik (iu-travnik.com)](https://iu-travnik.com/studenti-internacionalnog-univerziteta-travnik-u-okviru-erasmus-mobilnosti-borave-u-litvaniji/).

### Erasmus odlazna mobilnost nastavnog i nenastavnog osoblja

Nastavno i administrativno osoblje ima mogućnost sudjelovati u Erasmus programu mobilnosti i to u svrhu održavanja nastave te stručnog i profesionalnog usavršavanja. Akademska 2022/2023. godina bila je veoma uspješna kada je u pitanju mobilnot nastavnog i nenastavnog osoblja i realizovano je **11** Erasmus + mobilnosti.

IUT je potpisao 3 sporazuma isto kao i prethodne godine sa domaćim, regionalnim i međunarodnim visokoškolskim ustanovama. Sporazumi su potpisani uglavnom sa univerzitetima te se saradnja može realizovati na više organizacionih jedinica IUT.

## Dolazna mobilnost

###  Erasmus dolazna mobilnost nastavnog i nenastavnog osoblja

Program dolazne mobilnosti za akademsko i nastavno osoblje na Internacionalnom univerzitetu Travnik u Travniku realizira se od 2016. godine. U akademskoj 2022/2023. godini u svrhu održavanja nastave i stručnom usavršavanju na Internacionalnom univerzitetu Travnik u Travniku sudjelovale su **4** osobe.

U toku akademske 2022/2023 godine potpisano je devet međunarodnih sporazuma sa fakultetima, univerzitetima i akademijama koji imaju za cilj uspostavljanje novih međunarodnih partnera i razvoj međunarodne saradnje kroz različite projekte, mobilnost osoblja i studenata, zajedničko organizovanje konferencija te razmjena istraživača, zajednička izdanja, radova i publikacija.

Pregled sporazuma je predstavljen u tabeli 6.

**Tabela 6. Potpisani sporazumi o saradnji IUT**

|  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- |
| Godina | Broj realizovanih međunarodnih sporazuma | Institucija | Konferencije / radionice, treninzi / Erasmus+ mobilnost nastavnog i nenastavnog osoblja/ razmjena znanstvenih radova i materijala |
| 2022/2023. | **6** | Angel Kanchev University Ruse, Bugarska | Erasmus+ moblinost nastavnog i nenastavnog osoblja |
| Univerzitet u Montpellieru | Erasmus+ moblinost nastavnog i nenastavnog osoblja |
| Univerzitet u Novom Sadu |  Ecobias radionica |
| Vilnius Gediminas Technical University, Litvanija  | Erasmus+ moblinost nastavnog i nenastavnog osoblja i studenata |
| Fakultet za logistiku Univerziteta u Mariboru | Zajednička organizacija XXVI Međunarodne konferencije |
| Tehnološki Durban Univerzitet, Južna Afrika | Zajednička organizacija XXVI Međunarodne konferencije |
| Ukupno | **6** |

Sporazumi sa drugim visokoškolskim institucijama – ukupno 9 sporazuma potpisanih sa visokoškolskim institucijama do 31.12.2023. godine. Sporazumi o tehničko poslovnoj saradnji – ukupno 4 sporazuma potpisana sa firmama.

IUT je potpisao 6 sporazuma što je za 200% više od prethodne godine sa domaćim, regionalnim i međunarodnim visokoškolskim ustanovama. Sporazumi su potpisani uglavnom sa univerzitetima te se saradnja može realizovati na više organizacionih jedinica IUT.

# SWOT ANALIZA ZA OBLAST NIR-A I MEĐUNARODNE SARADNJE

|  |  |
| --- | --- |
| SNAGE* Istraživačka izvrsnost
* Usklađivanje nastavnih planova i programa kao i naučno-istraživačkog rada sa potrebama privredno -industrijskih subjekata
* Međunarodna raznolikost
* Opredjeljenost svih uposlenih za kvalitet
* Prilagodljivi nastavni plan i program
* Informatička opremljenost
* Napredna tehnološka infrastruktura
* Autonomnost razvoja univerziteta
* Srazmjerno mlad nastavni kadar otvoren promjenama
* Globalna saradnja
 | SLABOSTI* Ograničeni lokalni angažman
* Nedovoljna povezanost naučno- istraživačkog rada sa privredno- industrijskim subjektima
* Nedovoljan broj usavršavanja u inostranstvu za vrijeme i neposredno nakon doktorskog studija
* Prepoznatljivost brenda
* Nedovoljno učešće u međunarodnim naučno-istraživačkim i razvojnim projektima
* Finansijska zavisnost od školarine
* Nedovoljan broj objavljenih radova u indeksiranim naučnim časopisima i knjiga
* Nedovoljan broj potpisanih sporazuma svih OJ
 |
| PRILIKE* Rastuća potražnja međunarodnih studenata
* Saradnja sa javnim i privatnim sektorom
* Tehnološki napredak
* Međunarodna saradnja i mobilnost nastavnika i saradnika
* Projekti – naučni, stručni, fondovi
* Programi širenja zajednice
 | **PRIJETNJE*** **Intenzivna konkurencija**
* **Odlazak kvalitetnog nastavnog kadra u privredu**
* **Globalna ekonomska nesigurnost**
* **Nemogućnost povećanja budžeta**
* **Promjena regulatornog okruženja**
* **Izazovi vezani za pandemiju**
 |

# ZAKLJUČCI I PREPORUKE

U 2023. godini Internacionalni univerzitet Travnik u Travniku svjedočio je izuzetnim iskoracima u svojim akademskim nastojanjima, obilježenim značajnim povećanjem međunarodnog učešća i doprinosa. Univerzitet je uspješno privukao širok spektar naučnika i istraživača, što je rezultiralo porastom međunarodnih autora i visokokvalitetnih istraživačkih radova. Ovaj priliv ne samo da je obogatio akademski pejzaž, već je i podigao položaj univerziteta na globalnoj sceni. Posvećenost univerziteta izvrsnosti je evidentna u napretku postignutom u njegovoj platformi i naučnom časopisu. Implementacija najsavremenijih tehnologija i inovativnih pristupa značajno je poboljšala cjelokupno istraživačko iskustvo kako za profesore tako i za studente. Platforma prilagođena korisnicima omogućila je besprijekornu saradnju i razmjenu znanja, njegujući živu intelektualnu zajednicu.

**Buduće preporuke za 2024. godinu:**

* Promovisati međukulturnu saradnju: Podsticanje inkluzivnog i raznolikog okruženja u kampusu koje podstiče međukulturnu saradnju između studenata, nastavnika i osoblja. Kreirati platforme za kulturnu razmjenu i razumijevanje, promovirajući globalni način razmišljanja među univerzitetskom zajednicom.
* Prihvatite tehnološka dostignuća: Prihvatiti stalna tehnološka dostignuća kako bi se poboljšalo cjelokupno iskustvo učenja. Istražiti mogućnosti za integraciju novih tehnologija u akademske i administrativne procese, podstičući tehnološki naprednu i prilagodljivu instituciju.
* Proširiti međunarodne mreže: Fokusirati se na širenje međunarodnih mreža kroz učešće na globalnim konferencijama, forumima i zajedničkim inicijativama. Aktivno tražiti partnerstva sa univerzitetima i organizacijama širom svijeta, olakšavajući razmjenu znanja i stvarajući mogućnosti za kolaborativno istraživanje.
* Prioritet praksama održivosti: Dati prioritet inicijativama održivosti u kampusu, promovišući ekološki prihvatljive prakse i posvećenost ekološkoj odgovornosti. To bi moglo uključivati energetski efikasne mjere, smanjenje otpada i kampanje podizanja svijesti za usađivanje kulture održivosti.
* Ojačati angažman bivših studenata: Ojačati veze sa bivšim studentima stvaranjem privlačnih platformi za komunikaciju i uključivanje. Podsticati alumni učešće u mentorskim programima, događajima umrežavanja i inicijativama koje doprinose rastu i razvoju univerziteta.
* Podstaknuti interdisciplinarno učenje: Podstaknuti interdisciplinarno učenje stvaranjem mogućnosti za studente da istražuju različite akademske discipline. Podstičući saradnju između različitih odjeljenja, promovišući holistički pristup obrazovanju koji učenike priprema za složenost savremenog svijeta.
* Njegovati kulturu inovacija: Njegovati kulturu inovacija ohrabrujući nastavnike i studente da istražuju kreativne i nekonvencionalne ideje. Kreirati platforme za razmjenu ideja, inovativne izazove i kolaborativne projekte koji doprinose reputaciji univerziteta kao centra kreativnosti.
* Prilagoditi se promjenjivim obrazovnim trendovima: Ostati prilagodljivi promjenjivim obrazovnim trendovima redovnim pregledom i ažuriranjem ponude kurikuluma. Osigurati da su programi usklađeni s najnovijim zahtjevima industrije i da studentima pružite relevantne vještine i znanja za budućnost.
* Njegovati osjećaj zajedništva: Podstakniti osjećaj zajedništva organiziranjem događaja, foruma i skupova koji okupljaju raznoliku populaciju univerziteta. Jačanje međuljudskih veza doprinosi pozitivnoj zajednici koja pruža podršku koja poboljšava cjelokupno univerzitetsko iskustvo.