



U Travniku, 24.12.2021. godine
Broj: 01-16-32/21

Za:

SENAT INTERNACIONALNOG UNIVERZITETA TRAVNIK U TRAVNIKU

KOMITET ZA OSIGURANJE KVALITETA INTERNACIONALNOG UNIVERZITETA
TRAVNIK U TRAVNIKU

**Predmet: Interna-evaluacija naučno-istraživačkog rada i
međunarodne saradnje na Internacionalnom univerzitetu Travnik u
2021. godini**

Poštovani,

Shodno Pravilniku za osiguranje kvaliteta IUT dostavljam Vam Interni evaluacijski izvještaj za stanje naučno-istraživačkog rada i međunarodne saradnje za 2021. godinu na Internacionalnom univerzitetu Travnik kako je dato u nastavku, po ključnim indikatorima.

Elektronska verzija izvještaja podesna je Komitetu za osiguranje kvaliteta i Senatu IUT.

Prorektor za Naučno-istraživački rad

Prof. dr. sc. Božidarka Arsenović



1. PREGLED NAJZNAČAJNIJIH ELEMENATA NAUČNO-ISTRAŽIVAČKOG RADA U 2021. GODINI

1.1. DOKTORANTI NA IUT U 2021. GODINI

U 2021. godini na III ciklusu studija doktoriralo je ukupno 8 doktoranata i to kako slijedi po organizacionim jedinicama:

- 1 na Ekonomskom fakultetu,
- 3 na Fakultetu informacionih tehnologija.
- 2 na Saobraćajnom fakultetu.
- 2 na Fakultetu politehničkih nauka.

1.2. MAGISTRANTI NA IUT U 2021. GODINI

U 2021. godini na II ciklusu studija magistriralo je ukupno 73 magistranata i to kako slijedi po organizacionim jedinicama:

- 16 na Ekonomskom fakultetu,
- 5 na Fakultetu informacionih tehnologija,
- 16 na Saobraćajnom fakultetu,
- 27 na Fakultetu politehničkih nauka,
- 5 na Pravnom fakultetu,
- 4 na Ekološkom fakultetu.

1.3. OBJAVLJENI RADOVI

Internacionalni univerzitet Travnik svake godine tradicionalno organizuje jednu konferenciju i jedno savjetovanje. U 2021. godini organizovne su 2 međunarodne konferencije i 1 međunarodno savjetovanje:

- XXI Međunarodna online konferencije pod nazivom „UTJECAJ PANDEMIJE COVID 19 GLOBALIZACIJU I SVJETSKE EKONOMSKE/PRAVNE/MEDIJSKE TOKOVE SA OSVRTOM NA ZEMLJE ZAPADNOG BALKANA“ u organizaciji Internacionalnog univerziteta Travnik u Travniku, odnosno Ekonomskog, Pravnog fakulteta i Fakulteta za medije i komunikacije u saradnji sa akademskim partnerima Univerzitet Donja Gorica, CRNA GORA i Univerzitet „Majka Tereza“ Skoplje, Republika Sjeverna Makedonija, održane 26. i 27. 03. 2021. godine. Osnovni cilj Konferencije je razmatranje veoma aktuelne problematike koja je poprimila globalne razmjere, a odnosi se na uticaj pandemije COVID19 na globalizaciju i svjetske ekonomske tokove. Važno je da se razmijene naučnoistraživačka i praktična



saznanja i iskustva, te uoče i razmatraju problemi koji su uzrokovani pandemijom u cijelom svijetu. Cilj je ponuditi inovativna rješenja za izlazak iz krize sa kojom se suočavaju sve zemlje svijeta.

- 22. Međunarodno savjetovanje „TEHNIČKO-TEHNOLOŠKE PRILAGODBE IZAZOVIMA SAOBRAĆAJA, EKOLOGIJE, INFORMACIONIH TEHNOLOGIJA I LOGISTIKE U OKOLNOSTIMA PANDEMIJE COVID-19“, koju organizuje Internacionalni univerzitet Travnik u Travniku, Saobraćajni fakultet Travnik, Ekološki fakultet Travnik, Fakultet informacionih tehnologija Travnik, Fakultet politehničkih nauka Travnik u suradnji sa Prirodno-matematičkim fakultetom iz Novog Sada 21.-22.05.2021. godine. Cilj savjetovanja je razmatranje je utjecaja primjene novih tehnologija i tehničko-tehnoloških prilagodbi izazovima saobraćaja, ekologije, informacionih tehnologija i logistike u okolnostima pandemije COVID-19 u funkciji održivog razvoja. Rezultati istraživanja i predložene mjere, osnova su za definiranje unaprjeđenja privrednog i društvenog rasta i razvoja u novonastalim okolnostima.
- 23. Međunarodna konferencija „OTPORNOST EKONOMIJE, PRAVA I MEDIJA U USLOVIMA NEIZVJESNOSTI GLOBALNO I REGIONALNO SA POSEBNIM OSVRTOM NA ZEMLJE ZAPADNOG BALKANA“ koju organizuje IUT, EKONOMSKI FAKULTET TRAVNIK U TRAVNIKU, PRAVNI FAKULTET TRAVNIK U TRAVNIKU I FAKULTET ZA MEDIJE I KOMUNIKACIJE TRAVNIK U TRAVNIKU u suradnji sa METROPOLITAN UNIVERZITETOM TIRANA, ALBANIJA, 17. i 18. decembra 2021. godine. Osnovni cilj Konferencije je razmatranje veoma aktuelne problematike koja se odnosi na otpornost ekonomija, prava i medija globalno i regionalno sa posebnim osvrtom na zemlje Zapadnog Balkana. Važno je da se razmijene naučnoistraživačka, praktična saznanja i iskustva, te ponude inovativna rješenja za jačanje opornosti i prevazilaženje problema.

Na navedenim konferencijama i savjetovanjima učestvuju zaposleni sa organizacione jedinice Ekonomski fakultet Travnik stoga ćemo u analizi predstavljati njihovo učešće.

Ekonomski fakultet Travnik kao organizaciona jedinica IUT je jedan od organizatora XXI i 23. međunarodne konferencije.

Obje i konferencija i savjetovanje su organizovane sa međunarodnim akademskim partnerima što je dalo veći međunarodni značaj ovoj konferenciji. Partneri i učesnici su bili iz sljedećih zemalja: BIH, Crna Gora, Bugarska, Republika Sjeverna Makedonija, Republika Srbija, Albanija, Republika Hrvatska.

Broj radova koji su objavljeni na engleskom jeziku je bio 9 što je značajan rast u odnosu na predhodne godine gdje je u prosjeku bilo 4 objavljenih rada na engleskom



jeziku, dakle to je povećanje za 125%.

Nakon održanih konferencija izdati su Zbornici radova koji su indeksirani u SJIF sa impakt faktorom SJIF 2021= 7.438 (za 2021. godinu) i u DRJI: <http://olddrji.lbp.world/BrowseByCountry.aspx?>

Organizovanjem međunarodnih konferencija i savjetovanja doprinosi se poboljšanju naučno-istraživačkog rada prije svega Univerziteta kao cjeline tako i zaposlenih nastavnika i saradnika pojedinih fakulteta u sklopu Univerziteta.

Ukupan broj radova i autora i koautora na održanim konferencijama i savjetovanjima je raspoređen na sljedeći način:

- 21. Međunarodna konferencija: broj radova- 50; broj autora i koautora – 92;
- 22. Međunarodno savjetovanje: broj radova – 45; broj autora i koautora – 77;
- 23. Međunarodna konferencija: broj radova- 49; broj autora i koautora – 109;

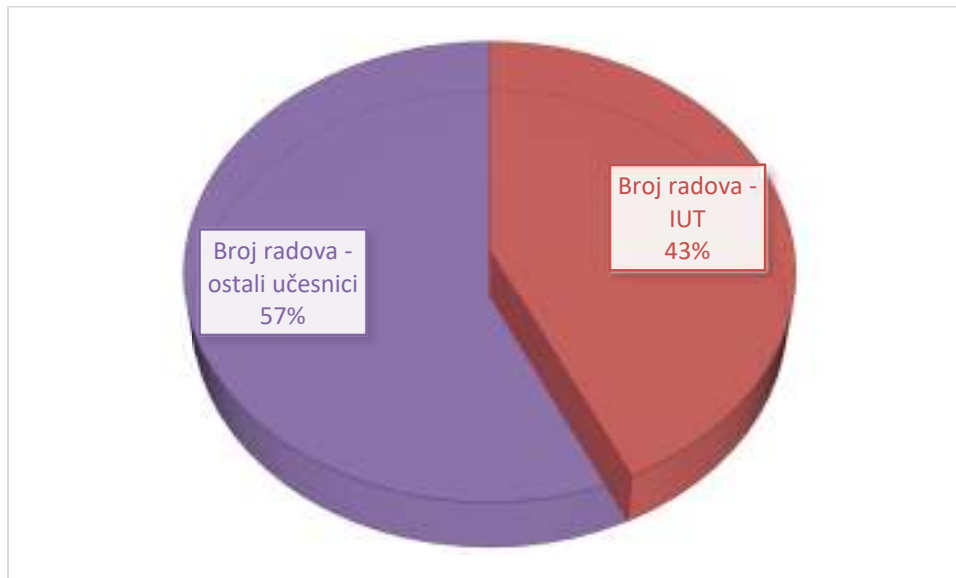
Prema tome ukupan broj radova bio je 144, a ukupan broj autora i koautora bio je 278 u 2021. godini. Treba napomenuti da je broj autora/koautora veći od broja radova s obzirom da jedan rad može imati više autora/koautora. Kao autori i koautori na konferencijama su zaposleni na IUT, zatim studenti I, II i III ciklusa studija te ostali učesnici odnosno istraživači koji pripadaju međunarodnoj akademskoj zajednici.

Dakle, ukupan broj radova u 2021. godini bio je 144 a ukupan broj autora/koautora 278 od čega su nastavnici i saradnici IUT ukupno objavili 63 rada odnosno 43,75% (od ukupnog broja radova), a broj autora bio je 91 odnosno 32,73% (od ukupnog broja autora).

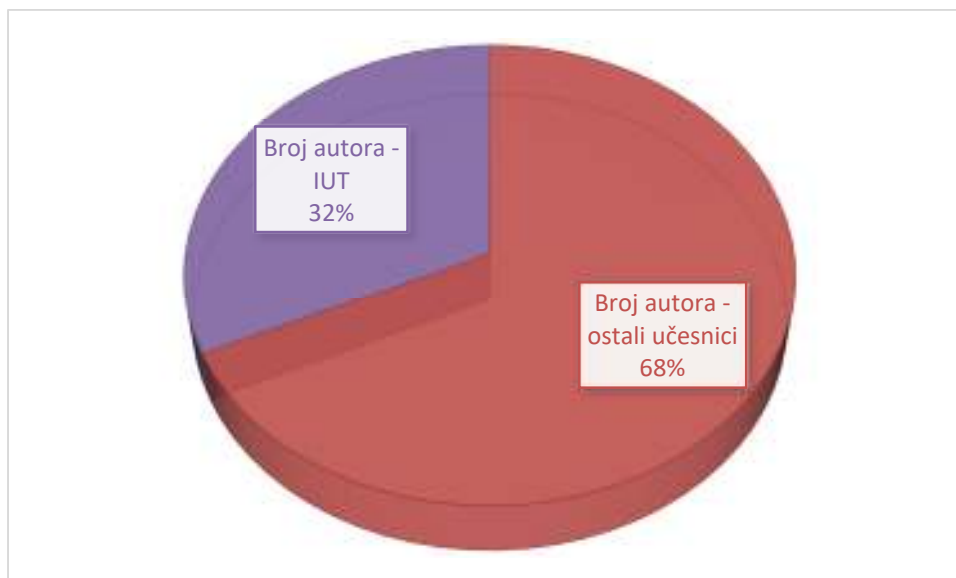
Grafikon 1. i 2. prikazuju procentualno izražen broj objavljenih radova i autora sa IUT-a i ostalih autora.



Grafikon 1. Procentualno izražen broj objavljenih radova autora sa IUT i ostalih autora



Grafikon 2. Procentualno izražen broj autora sa IUT i ostalih autora



Na osnovu predhodna dva grafikona možemo zaključiti da preko 30% autora i koautora, koji su objavili radove na ovim konferencijama i savjetovanjima su zaposleni na IUT, odnosno više od 60% autora dolazi izvan IUT. Ova činjenica nam ukazuje da postoji prilično dobra zainteresovanost istraživača i naučnih radnika za konferencije i savjetovanja koja organizuje IUT.



Tabela 1. Broj radova i autora sa IUT u ukupnom broju i po organizacionim jedinicama

Savjetovanje konferencija	Broj radova - IUT	Broj autora - IUT	Broj radova po OJ		Broj autora po OJ	
21. Međunarodna konferencija	25	33	EFT	10	EFT	12
			PFT	4	PFT	4
			TEF	1	TEF	1
			FPTN	4	FPTN	6
			FIT	3	FIT	6
			SFT	2	SFT	3
			FMIK	1	FMIK	1
22. Međunarodno savjetovanje	18	30	EFT	1	EFT	1
			PFT	1	PFT	1
			TEF	3	TEF	6
			FPTN	7	FPTN	14
			FIT	3	FIT	5
			SFT	3	SFT	3
			FMIK	0	FMIK	0
23. Međunarodna konferencija	20	28	EFT	7	EFT	8
			PFT	6	PFT	7
			TEF	1	TEF	1
			FPTN	2	FPTN	6
			FIT	0	FIT	0
			SFT	4	SFT	6
			FMIK	0	FMIK	0
Ukupno	63	91	EFT	18	EFT	21
			PFT	11	PFT	12
			TEF	5	TEF	8
			FPTN	13	FPTN	26
			FIT	6	FIT	11
			SFT	9	SFT	12
			FMIK	1	FMIK	1

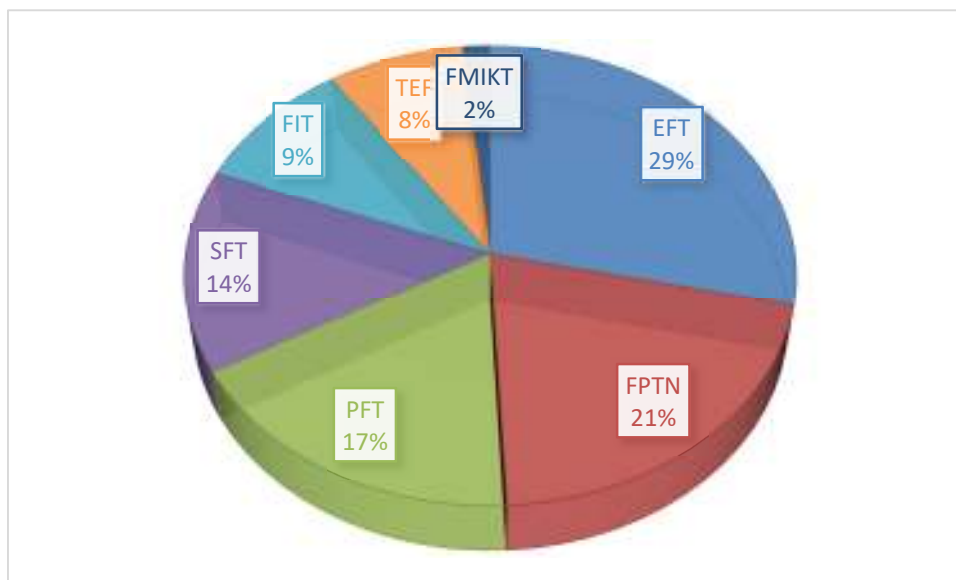
Na sve tri održane konferencije i savjetovanja ukupno je objavljeno 63 rada od strane 91 autora i koautora, te možemo zaključiti da je na 21. međunarodnoj konferenciji bilo objavljeno najviše radova odnosno ukupno 25 od strane 33 autora.

Dakle, na osnovu predhodne tabele možemo poredati učešće zaposlenika po OJ u konferencijama i savjetovanjima prema objavljenom broju radova:



1. Ekonomski fakultet – 18 radova odnosno 28,57%
2. Fakultet politehničkih nauka – 13 radova odnosno 20,63%
3. Pravni fakultet – 11 radova odnosno 17,46%
4. Saobraćajni fakultet – 9 radova odnosno 14,29%
5. Fakultet informacionih tehnologija – 6 radova odnosno 9,52%
6. Ekološki fakultet – 5 radova odnosno 7,94%
7. Fakultet za medije i komunikacije – 1 rad odnosno 1,59%

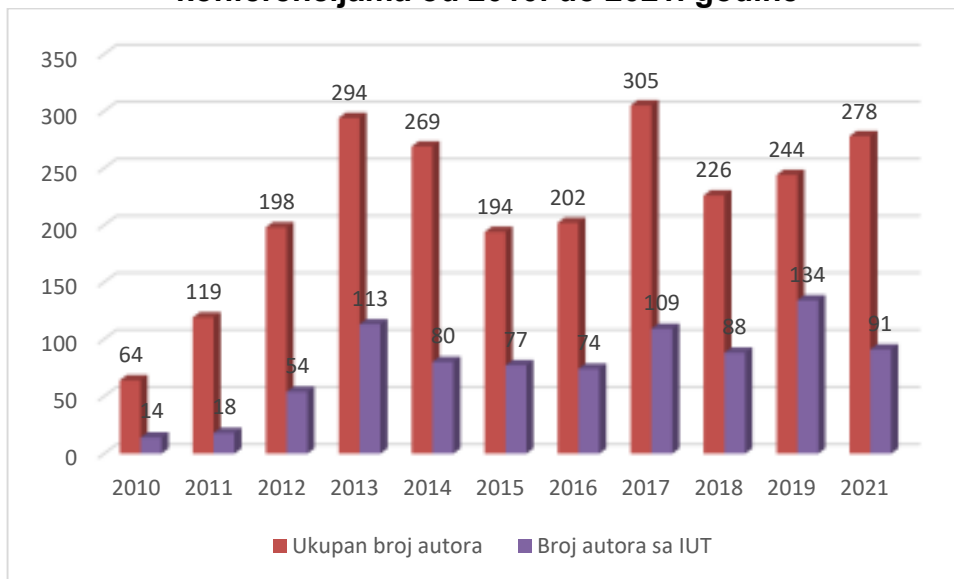
Grafikon br. 3. Procentualni prikaz objavljenih radova autora OJ IUT



U nastavku je dat hronološki prikaz ukupnog broja autora, radova i prikaz autora po OJ, studentima i ostalim autorima od 2010. godine pa do 2021. godine.

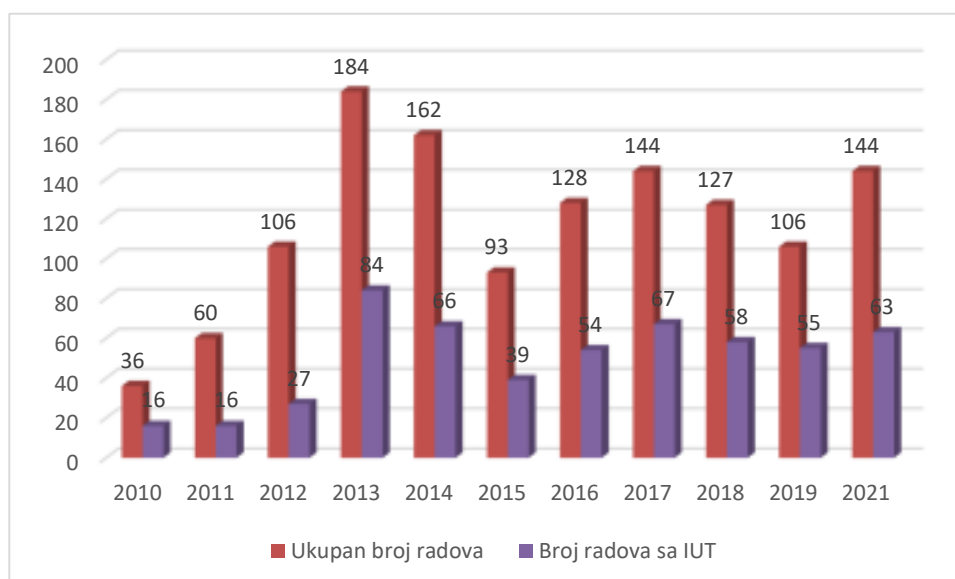


Grafikon 4. Hronološki prikaz broja autora na održanim savjetovanjima i konferencijama od 2010. do 2021. godine



Na osnovu grafikona možemo zaključiti da se u 2021. godini povećao ukupan broj autora i broj autora sa IUT u odnosu na predhodnu godinu, ali je veći broj u odnosu na ostale godine, izuzev 2013. godine kada su bila organizovana ukupno 4 savjetovanja i konferencije zbog čega je i bio najveći broj autora kako u ukupnom broju tako i u broju autora sa IUT i 2017. godine.

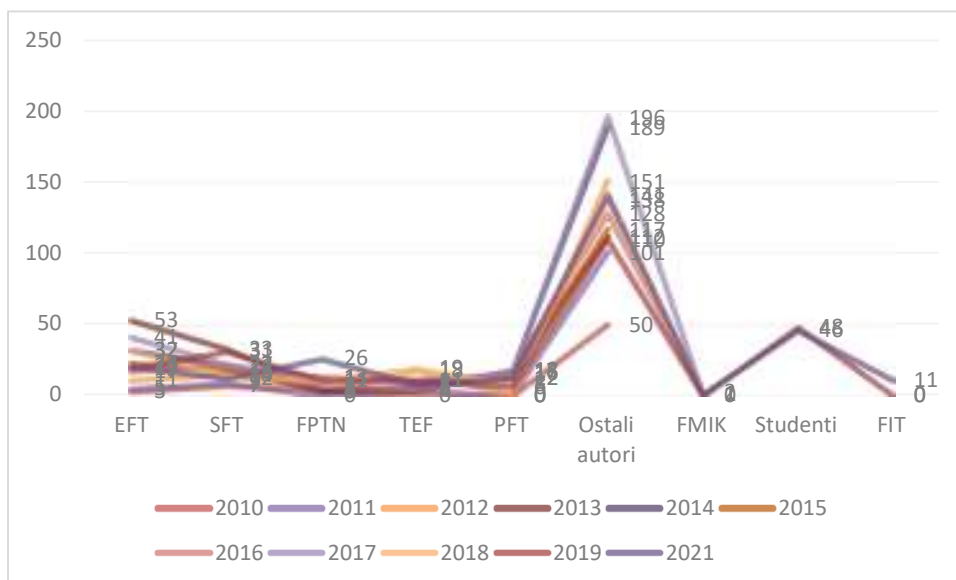
Grafikon 5. Hronološki prikaz ukupnog broja radova na održanim savjetovanjima i konferencijama od 2010. do 2021. godine





Po ukupnom broju objavljenih radova, 2021. godina je bila uspješnija u odnosu na predhodne godinu izuzev 2013. i 2014. godine.

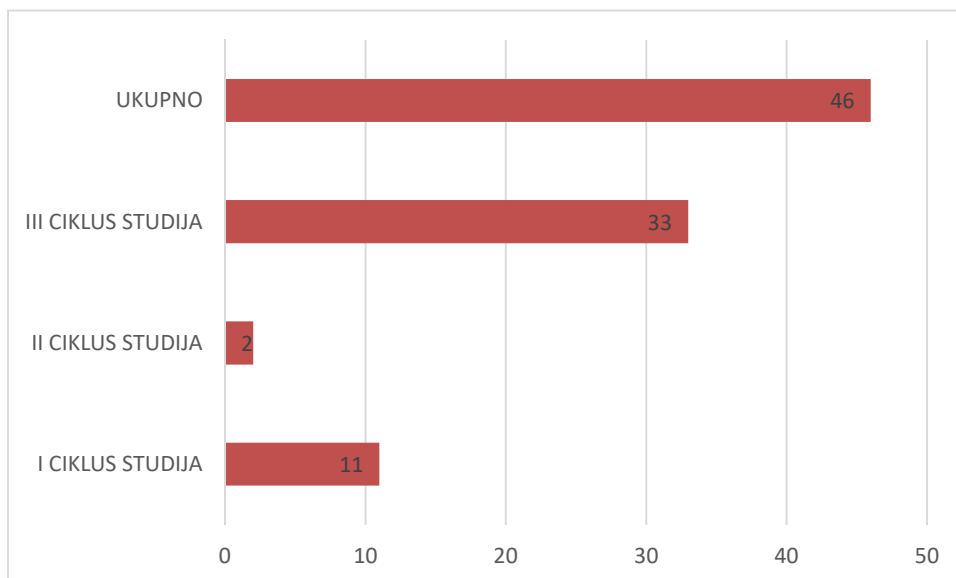
Grafikon 6. Hronološki prikaz učestvovanja autora organizacionih jedinica na održanim savjetovanjima i konferencijama od 2010 do 2021. godine



Broj radova zaposlenika sa svih organizacionih jedinica je uglavnom povećan u odnosu na predhodne godine.

Ukupan broj studenata svih ciklusa studija koji su učestvovali na konferenciji i savjetovanju je 46 za dva studenta manje u odnosu na predhodnu godinu, od čega studenta I ciklusa studija je bilo 11, studenata II ciklusa studija 2, a studenata III ciklusa studija je bilo 33.

Grafikon 7. Prikaz broja objavljenih radova studenata I, II i III ciklusa studija na konferencijama i savjetovanju





Broj radova objavljenih na engleskom jeziku na 21. Međunarodnoj konferenciji je bio 2, na 22. Međunarodnom savjetovanju je bio 2, na 23. Međunarodnoj konferenciji je bio 5, odnosno ukupno 9 radova, što je 5 radova više nego (2019. godine – obzirom da 2020. godine nije održano niti jedno savjetovanje i konferencija zbog pandemije izazvane COVID19). U odnosu na ukupan broj radova broj radova na engleskom jeziku iznosi 6,25%. Na engleskom jeziku rad nije objavio niti jedan zaposlenik sa Ekonomskog fakulteta Travnik. S obzirom da konferencije i savjetovanja imaju sve veći broj međunarodnih učesnika i autora pretpostavljamo da će ovaj procenat imati pozitivan trend rasta kao što je to i slučaj predhodnih godina.

Časopis IUT “Nauka i tehnologija” je multidisciplinarnan i obuhvata sljedeće oblasti: ekonomiju, pravo, ekologiju, medije i komunikacije, saobraćaj, informacione tehnologije i politehničke nauke. Radovi se mogu pisati i objavljivati i na bosanskom i na engleskom jeziku. Prvi časopis je izdat 2013. godine, a ukupno do sada je izdato 16 časopisa. U 2018. godini časopis je indeksiran od strane SJIFactor-a što se može vidjeti na sljedećem linku: <http://sjifactor.com/passport.php?id=20210>. Impakt faktor za naučni časopis “Nauka i tehnologija” iznosi 6.235. SJIFactor je međunarodno priznata platforma koja u svojoj bazi ima preko 21 000 časopisa, promovira naučna dostignuća i daje podršku izdavačkim i naučnim zajednicama zainteresovanim za istraživačke aktivnosti u inovacijama i primjenjenim naučnim područjima.

U 2021. godini objavljena su 2 časopisa na IUT.

Tabela 2. Ukupan broj objavljenih radova i autora u časopisu “Nauka i tehnologija”

Časopis	Ukupan broj autora	Ukupan broj radova	Ukupan broj autpra	Ukupan broj IUT radova	Broj autora po OJ
Ukupno	48	24	24	15	EFT - 5
					TEF - 2
					SFT – 2
					FIT - 4
					FPTN -9
					FMIK - 0
					PFT – 2
					Studenti - 4

Ukupan broj objavljenih radova i autora u časopisu “**Nauka i tehnologija**” kao i održanim savjetovanjima i konferencijama u 2021. godini je predstavljen u sljedećoj tabeli.



Tabela 3. Ukupan broj objavljenih radova i autora u časopisu “Nauka i tehnologija” i održanim savjetovanjima i konferencijama

Časopis + Savjetovanje+ Konferencija	Ukupan broj raova	Ukupan broj autora	Ukupan broj radova - IUT	Ukupan broj IUT autora	Broj autora po OJ	
Ukupno	168	326	87	106	EFT	26
					PFT	14
					TEF	10
					FPTN	35
					FIT	15
					SFT	14
					FMIK	1

U narednoj tabeli su predstavljeni objavljeni radovi zaposlenika IUT po organizacionim jedinicama publikovanim u časopisima i zbornicima koje nije objavio Univerzitet.



Tabela 4. Ukupan broj objavljenih radova zaposlenika IUT u časopisima i zbornicima koje nije objavio Univerzitet

Organizaciona jedinica	Broj radova 2011	Broj radova 2012	Broj radova 2013	Broj radova 2014	Broj radova 2015	Broj radova 2016	Broj radova 2017	Broj radova 2018	Broj radova 2019	Broj radova 2021
EFT	2	0	46	47	21	17	20	9	14	9
SFT	5	5	37	15	5	4	6	1	3	1
TEF	1	5	22	30	20	14	18	8	7	9
FMIK	0	4	27	16	19	6	17	5	0	9
PFT	0	1	17	19	6	2	5	2	2	2
FPTN	0	0	31	19	37	15	38	18	15	11
FIT	-	-	-	-	-	-	-	-	10	7
<i>Ukupno</i>	8	15	180	146	108	58	104	43	51	48

Ovim pregledom nisu obuhvaćeni svi radovi nastavnika i saradnika jer postoji problem dostave i prikupljanja informacija na organizacionim jedinicama.

U 2021. godini broj radova je manju u odnosu na prethodnu godine. Najveći broj radova objavili su zaposlenici Fakulteta politehničkih nauka, zatim Ekonomskog fakulteta, Ekološkog fakulteta. Iako zaposlenici sa Fakulteta za medije i komunikacije slabije učestvuju na skupovima koje organizuje Univerzitet imaju značajan broj objavljen radova u drugim časopisima i skupovima.

1.3. NIR I STRUČNI PROJEKTI IUT

U 2010. godini su osnovani instituti na Univerzitetu za svaku organizacionu jedinicu i Centar za cjeloživotno učenje. Instituti još uvijek nisu počeli sa svojim aktivnostima i projektima izuzev Instituta za saobraćaj koji je u predhodnim godinama obavljao vještačenja.

U okviru Erasmus+ projekta ECOBIAS predstavnici IUT su organizovali i prisustvovali raznim aktivnostima: održan je Dan otvorenih vrata, prisustvovali su menadžerskom sastanku i treningu profesora na Univerzitetu u Tuzli, organizovana prezentacija Master programa Ekološki inženjering i održan okrugli sto, te radionica.



Rektor Internacionalnog univerziteta Travnik u Travniku, prof. dr. Rajko Kasagić potpisao je u Sarajevu Memorandum o saradnju između Internacionalnog univerziteta Travnik i Transkulturne psihosocijalne obrazovne fondacije (TPO) u okviru projekta "University and Gender Mainstreaming" (UNIGEM) s ciljem prevencije i borbe protiv rodno zasnovanog nasilja, diskriminacije i seksualnog uznemiravanja te osiguranja integriteta i kvaliteta u visokom obrazovanju. Nakon toga održano je niz aktivnosti koje su se odnosile na obilježavanje 16 Dana aktivizma protiv rodno zasnovanog nasilja. Ovaj projekat će trajati 4 godine u skopu kojeg će biti održane radionice, konferencije, treninzi i sl. za nastavno osoblje i za student-

1.4. OBJAVLJENE KNJIGE

Na Internacionalnom univerzitetu Travnik izdavačka djelatnost inkorporira izdavanje udžbenika, knjiga, prijevoda knjiga, monografija autora, nastavnika i stručnih saradnika, izvještaja sa stručnih i naučnih konferencija, kongresa i simpozija u organizaciji Univerziteta, službenih i periodičnih publikacija, raznih štampanih izdanja, CD-ova i drugih diskova, video i tonskih zapisa i drugih oblika izdanja. Osnovni zadatak izdavačke djelatnosti na Univerzitetu je da doprinese razvoju nastavnih, naučnih, obrazovnih i drugih djelatnosti Univerziteta i organizacionih jedinica (fakulteta), te podsticanje stvaralaštva u njima.

U 2021. godini na IUT objavljeno je 5 knjiga, 3 zbornika radova i 2 časopisa. Zbornici radova i časopisi obuhvataju sve organizacione jedinice.

Tabela br. 5. Lista objavljenih knjiga po organizacionim jedinicama IUT

R. br.	Naslov knjige	ISBN	Autori	Organizaciona jedinica
1.	Dinamika	978-9958-527-55-5	Doc. dr. Raif Seferović	FPTN
2.	Menadžment kvalitetom	978-9958-527-56-2	Prof. dr. Enes Huseinagić	EFT
3.	Zelena hemija- Odabrana poglavlja zelene hemije	978-9958-527-57-9	Prof. dr. Božidarka Arsenović, Darinka Jevtić, Zorica Ristić	TEF
4.	Savremeni informacioni sistemi elektronskog učenja	978-9958-527-58-6	Doc. dr. Muhamed Ćosić	FIT
5.	Inžinjerska ekonomika	978-9958-527-59-3	Akademik prof. dr. Ibrahim Jusufrić, Smiljka Jusufrić	FPTN, FIT, SFT
UKUPNO				5



1.5.ORGANIZACIJA SEMINARA, KONFERENCIJA, JAVNIH I POZIVNIH PREDAVANJA

Internacionalni univerzitet Travnik svake godine tradicionalno organizuje jednu konferenciju i jedno savjetovanje. U 2021. godini organizovne su 3 međunarodne konferencije odnosno savjetovanja koje smo detaljno prikazali kroz objavljene radove zaposlenika.

Također, organizovano je usavršavanja licenciranih ispitivača, licenciranih predavača, instruktora vožnje i predstavnika autoškola:

- Seminar stručnog usavršavanja licenciranih ispitivača, predavača i instruktora vožnje na temu „Sigurna vožnja raskrižjem“. Seminar stručnog usavršavanja održan je 04./05.09.2021. godine u organizaciji Ministarstva obrazovanja, nauke, mladih, kulture i sporta SBK/KSB Travnik, Internacionalnog univerziteta Travnik u Travniku i Saobraćajnog fakulteta Travnik u Travniku na osnovu Zaključka Vlade Srednjobosanskog kantona broj 01-04.1-5787/21-34 od dana 19.08.2021. godine

Na osnovu Odluke o davanju saglasnosti na pružanje obuke kandidatima za sticanje profesionalnih zvanja, od strane Komisije za računovodstvo i reviziju, Internacionalni univerzitet Travnik u Travniku, Ekonomski fakultet je održao obuku za sticanje profesionalnih zvanja: certificirani računovodstveni tehničar, ovlašteni računovođa i ovlašteni revizor. Obuka je održana u mjesecu aprilu za ispitni rok u maju 2021. Godine, gdje smo imali 2 polaznika a za ispitni rok u novembru nije bilo prijavljenih kandidata.



2. EVALUACIJA MEĐUNARODNE SARADNJE

Međunarodna saradnja se promoviše kroz studijske posjete, zajedničke projekte, razmjene itd.

U Erasmus+ programu razmjene studenata, akademskog i neakademskog osoblja u 2021. godini nisu učestvovali studenati, čemu je doprinjela situacija Covid19, ali su učestvovala 8 akademskih i administrativnih predstavnika našeg univerziteta na univerzitetima u Litvaniji i Bugarskoj. Također, u dolaznoj mobilnosti je učestvovao 1 akademski i administrativni predstavnik.

U okviru Erasmus+ projekta ECOBIAS predstavnici IUT su organizovali i prisustvovali raznim aktivnostima: održan je Dan otvorenih vrata, prisustvovali su menadžerskom sastanku i treningu profesora na Univerzitetu u Tuzli, organizovana prezentacija Master programa Ekološki inženjering i održan okrugli sto, te radionica.

Tabela 6. Potpisani sporazumi o saradnji IUT

IUT je potpisao 2 sporazuma isto kao i predhodne godine sa domaćim, regionalnim i međunarodnim visokoškolskim ustanovama. Sporazumi su potpisani uglavnom sa univerzitetima te se saradnja može realizovati na više organizacionih jedinica IUT. Pregled sporazuma je predstavljen u tabeli 6.



Broj	Vrsta sporazuma	Fakultet-Univerzitet	Organizaciona jedinica
1.	Sporazum o naučnoj sradnji	INTERNATIONAL SLAVIC UNIVERSITY	IUT
2.	Memorandum o razumjevanju	METROPOLITAN TIRANA UNIVERSITY	IUT
Ukupno			2



3. SWOT ANALIZA ZA OBLAST NIR-A I MEĐUNARODNE SARADNJE

SNAGE	SLABOSTI
<ul style="list-style-type: none"> - Stručan naučno-istraživački kadar - Usklađivanje nastavnih planova i programa kao i naučno-istraživačkog rada sa potrebama privredno-industrijskih subjekata - Svijest o vlastitoj odgovornosti za razvoj i dobar imidž IUT - Opređeljenost svih uposlenih za kvalitet - Sposobnost brzog prilagođavanja promjenama u okruženju - Informatička opremljenost - Efektivan timski rad - Autonomnost razvoja univerziteta - Srazmjerno mlad nastavni kadar otvoren promjenama 	<ul style="list-style-type: none"> - Novosnovana visokoškolska ustanova - Nedovoljna povezanost naučno- istraživačkog rada sa privredno- industrijskim subjektima - Nedovoljan broj usavršavanja u inostranstvu za vrijeme i neposredno nakon doktorskog studija - Nedovoljno učešće u međunarodnim naučno-istraživačkim i razvojnim projektima - Relativno mali budžet - Slaba mobilnost nastavnika i saradnika - Nedovoljan broj objavljenih radova u indeksiranim naučnim časopisima i knjiga - Nedovoljan broj potpisanih sporazuma svih OJ
PRILIKE	PRIJETNJE
<ul style="list-style-type: none"> - Novi fakulteti i studijski programi - Saradnja sa javnim i privatnim sektorom - Međunarodna saradnja i mobilnost nastavnika i saradnika - Projekti – naučni, stručni, fondovi 	<ul style="list-style-type: none"> - Veliki broj VŠU u okruženju - Odlazak kvalitetnog nastavnog kadra u privredu - Nemogućnost proširenja prostornih resursa naspram razvoja IUT - Nemogućnost povećanja budžeta



4. ZAKLJUČCI I PREPORUKE

Ukupno gledajući stanje NIR-a i međunarodne saradnje na IUT je zadovoljavajuće s obzirom da je Univerzitet osnovan tek 2010. godine mada je vrlo različito od jedne do druge organizacione jedinice (OJ). U odnosu na predhodnu godinu povećan je broj objavljenih radova dok je broj potpisanih sporazuma smanjen I u ovoj godini je nastavljena realizacija Erasmus+ program razmjene studenata, nastavnika i saradnika kao i administrativnog osoblja. U odnosu na sve predhodne godine ostvaren je napredak iz navedenih oblasti.

Iako je ostvaren napredak u ovom segmentu preporuke za 2022. godinu su:

- Veći broj objavljenih radova svih zaposlenika na svim OJ kako na konferencijama tako i u stručnim i naučnim časopisima,
- Veći broj objavljenih knjiga svih OJ,
- Pored organizacije savjetovanja i konferencija organizovati veći broj javnih i pozivnih predavanja,
- Aktuelizirati mobilnost studenata, nastavnika i saradnika svih OJ Univerziteta,
- Uključiti se u međunarodne naučno-istraživačke i razvojne projekte
- Aktuelizirati rad Instituta IUT,
- Potpisati više sporazuma o naučnoj i akademskoj saradnji sa regionalnim i međunarodnim fakultetima i univerzitetima.