IZVJEŠTAJ O ISPUNJENOSTI STRATEŠKIH CILJEVA POSTAVLJENIH STRATEGIJOM RAZVOJA IUT ZA PERIOD 2011-2017

Travnik, januar/siječanj 2017.

Ul.Bunar bb-Dolac,72270 Travnik BiH
Tel: ++ 387 30 540 586; ++387 30 509 682
Fax: ++387 30 540 587
www.iut.edu.ba
www.iu-travnik.com

Sud.Rj.broj: 051-0-Reg-10-000198
MBS:51-05-0018-10; ID broj: 4236503710003
UniCredit bank: 338 670 221 879 7234
Raiffeisen bank: 161 055 00 200 400 38
NLB Tuzlanska banka: 132 400 200 87 28 626

IZVJEŠTAJ O ISPUNJENOSTI STRATEŠKIH CILJEVA POSTAVLJENIH STRATEGIJOM RAZVOJA IUT ZA PERIOD 2011-2017

Ispunjenost strateških ciljeva se analiziri jednom godišnje u skladu sa Procedorom za praćenje ispunjenja planova i realizacije strategije razvoja IUT usvojenom na sjednici Upravnog odbora br. UO-5-4/11 od 14.01.2011. godine.

PRVI STRATEŠKI CILJ

Internacionalni univerzitet Travnik u Travniku će nastaviti provoditi kvalitetno i učinkovito obrazovanje na svim nivoima univerzitetskih i stručnih studija. Obrazovanje na IUT treba usmjeravati prema fleksibilnim putevima učenja, kao i cjeloživotnom učenju koje je kompatibilno potrebama zajednice, privrede i razvitka društva u cjelini.

Zadatak 1. Uspostaviti i zadržati svrsishodan omjer različitih studijskih programa i modula na IUT.

Indikatori uspjeha:
- Broj akreditiranih studijskih programa i modula na IUT.
- Procenat fleksibilnih akademskih programa na IUT.

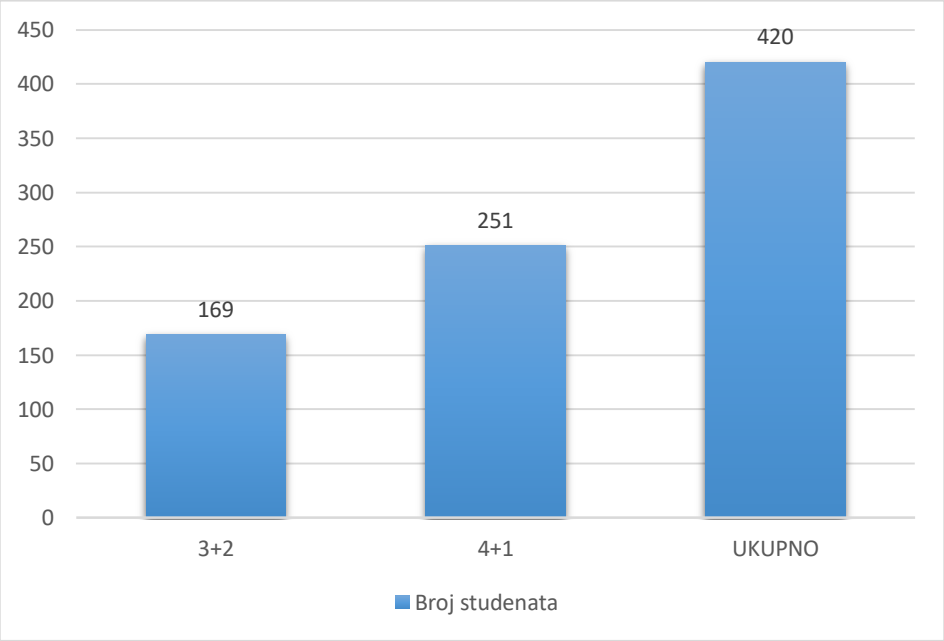
Internacionalni univerzitet Travnik ima svrsishodan omjer različitih studijskih programa i to:
- Ekonomski fakultet: 11 studijskih programa prvog ciklusa, 9 drugog ciklusa i 10 trećeg ciklusa,
- Ekološki fakultet: 2 studijska programa prvog ciklusa, 4 drugog ciklusa i 5 trećeg ciklusa,
- Saobraćajni fakultet: 3 studijska programa prvog cilusa, 4 drugog ciklusa i 5 trećeg ciklusa,
- Fakultet za medije i komunikacije: 2 studijska programa, 2 drugog ciklusa i 3 trećeg ciklusa,
- Pravni fakultet: 2 studijski program prvog ciklusa, 6 drugog ciklusa i 7 trećeg ciklusa,
- Fakultet politehničkih nauka:21 studijskih programa, 25 drugog ciklusa i 20 trećeg ciklusa.
- Fakultet informcionih tehnologija: 3 studijski program, 3 drugog ciklusa i 3 trećeg ciklusa

Komitet je zaključio da je IUT je uspostavio svrsishodan omjer različitih studijskih programa, međutim nisu još akreditovani. U ovoj kalendarskoj godini slijedi akreditacija Univerziteta te zatim studijskih programa.
IUT u Travniku kontinuirano analizira i, u skladu s tim opredjeljenjem, unapređuje studijske programe. Revizije postojećih studijskih programa na temelju anketiranja zainteresiranih strana provode se po potrebi, kada rezulati analize anketa ukažu na to, a najmanje svake četiri godine.

Zadovoljstvo studenata kao osnovni indikator kvalitete studijskih programa je procijenjeno pomoću anketiranja studenata. Anketu za diplomirane studente su popunila 397 studenta od ukupno 420 koliko ih je diplomiralo na IUT u kalendarskoj 2016. godini. Broj diplomiranih studenata se povećao u odnosu na prethodnu kalendarsku 2015. godinu sa 408 na 420.

Što se tiče odabira modela studiranja od 420 studenata koji su diplomirali u toku 2016. godine 169 njih studiralo je prema modelu 3+2, dok je 251 studiralo prema modelu 4+1, a što je prikazano i grafički.

Graf 1. Procent diplomiranih studenata po modelima studija



Studenti su se očitovali na tri pitanja koja su se odnosila na kvalitetu studijskih programa i to Vaše zadovoljstvo zanjima koje ste stekli u toku studija, Potrebno je uvesti izmjene i inovacije u sadržaj studijskog programa koji sam pohadžao/la i Potrebno je uvesti više praktičnog rada u studijski program.

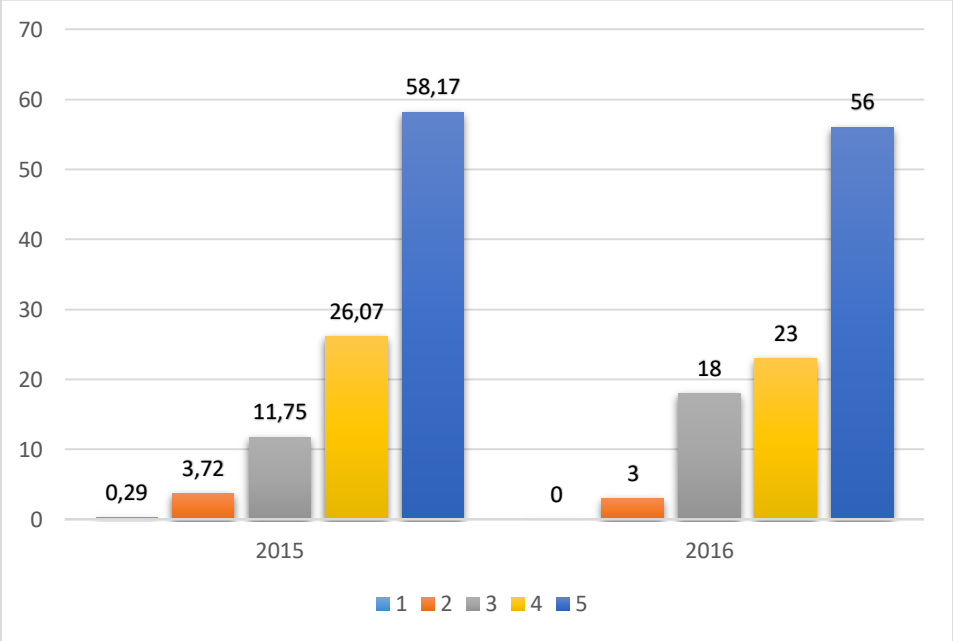
Rezultati Ankete za diplomirane studente na spomenuta tri pitanja u kalendarskoj 2015/16. su prikazani u tabeli:

Tabela 1. Izvod iz ankete studenta – Ocjena kvalitete Internacionalnog univerziteta Travnik-relativni podaci za 2015/2016.

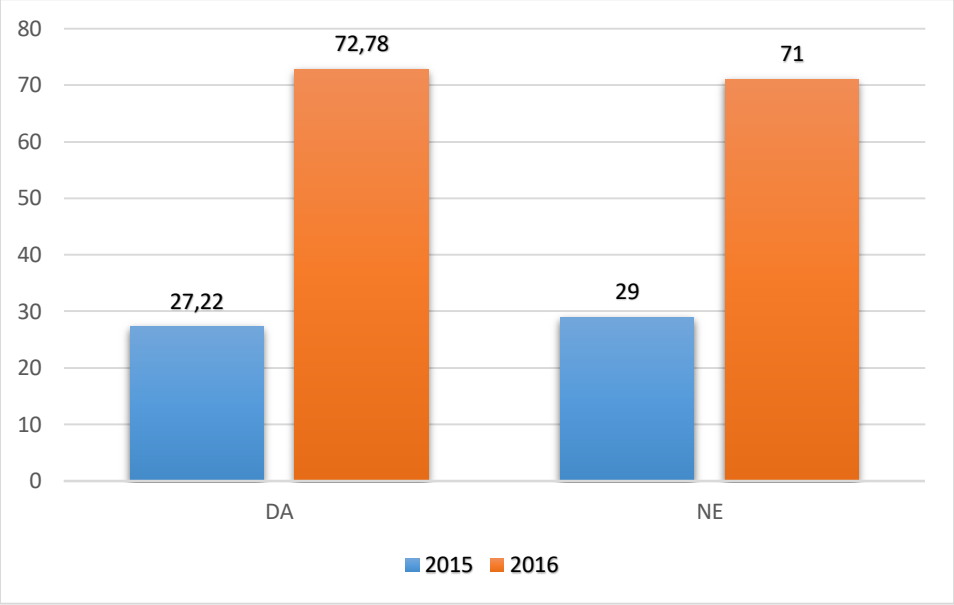
Rbr.	Anketno pitanje	Kalendarska godina	Ocjena				
			1	2	3	4	5
1.	Vaše zadovoljstvo znanjima koje ste stekli u toku studija.	2015	0,29%	3,72%	11,75%	26,07%	58,17%
		2016	0,00%	3,00%	18,00%	23,00%	56,00%
			DA			NE	
2.	Potrebno je uvesti izmjene i inovacije u sadržaj studijskog programa koji sam pohadžao/la	2015	27,22%			72,78%	
		2016	29,00%			71,00%	
3.	Potrebno je uvesti više praktičnog rada u studijski program	2015	39,54%			60,46%	
		2016	31,00%			69,00%	

Odgovori na pitanja su predstavljeni i grafički

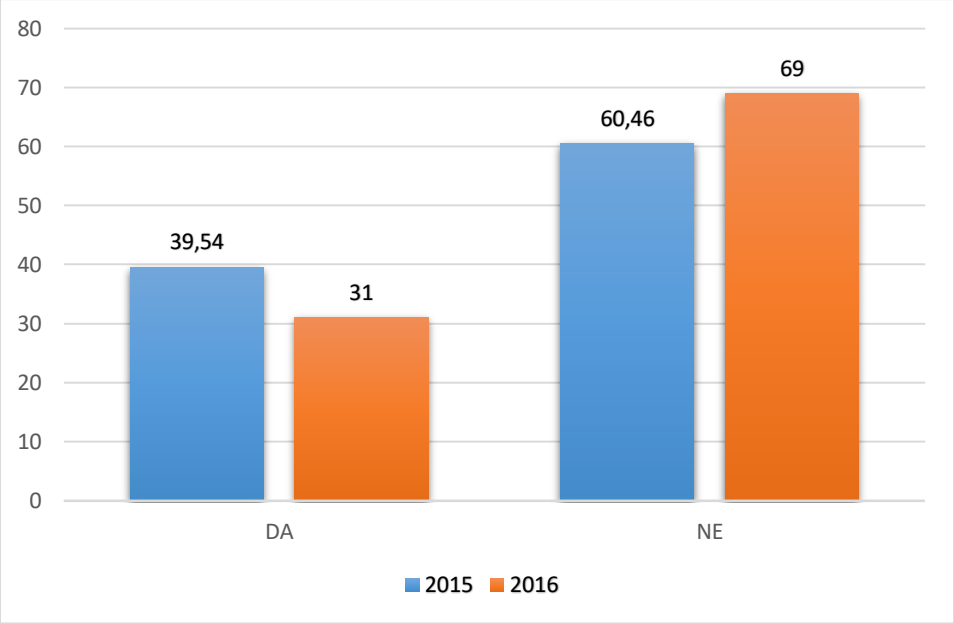
Graf 2. Zadovoljstvo studenata znanjem koje ste stekli u toku studija



Graf 3. Nove izmjena i inovacije u sadržaj studijskog programa



Graf 4. Potrebno je uvest više praktičnog rada u studijski program



Zaključak: Zadatak ispunjen.
Preporuka: Akreditovati studijske programe.

Zadatak 2. Uskladiti omjer broja studenata na studijima sa potrebama tržišta rada.

Indikatori uspjeha:
- Vrste studija na IUT.
- Broj i struktura studenata na IUT - Benhmark indikator.

Na Internacinalnom univerzitet u Travnik realizuju se studijski programi iz područaja društvenih (15 studijskih programa prvog ciklusa, 17 drugog ciklusa i 20 trećeg ciklusa), tehničkih (27 studijskh programa prvog ciklusa, 32 drugog ciklusa, 28 trećeg ciklusa) i biotehničkih nauka (2 studijska programa prvog ciklusa, 4 drugog ciklusa i 5 trećeg ciklusa).

Graf 5. Prikaz studijskih programa po oblastima nauka

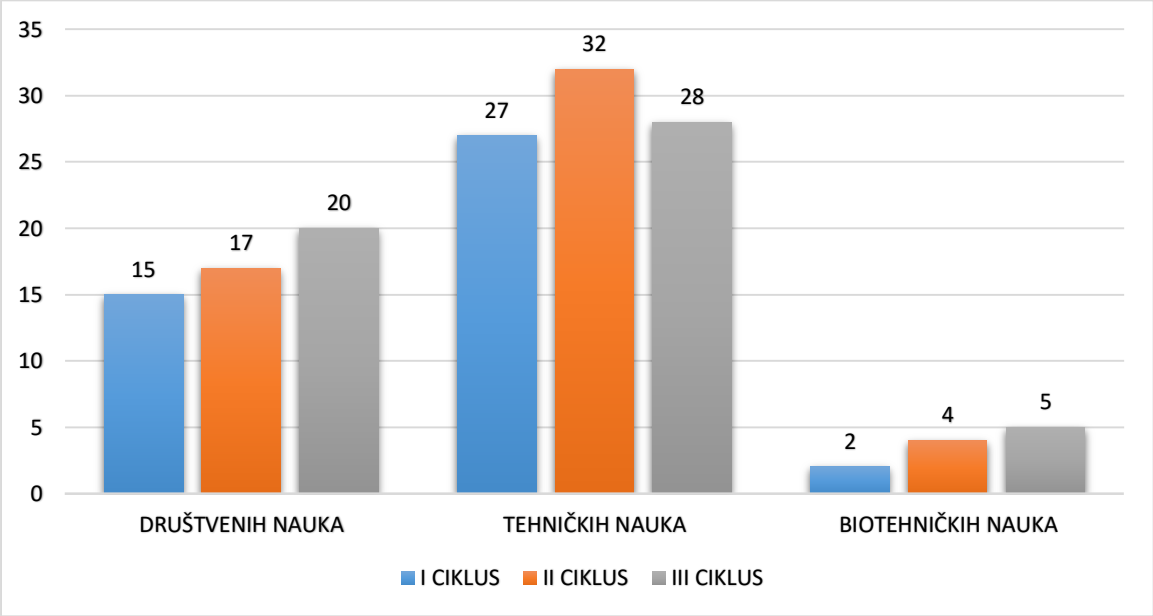
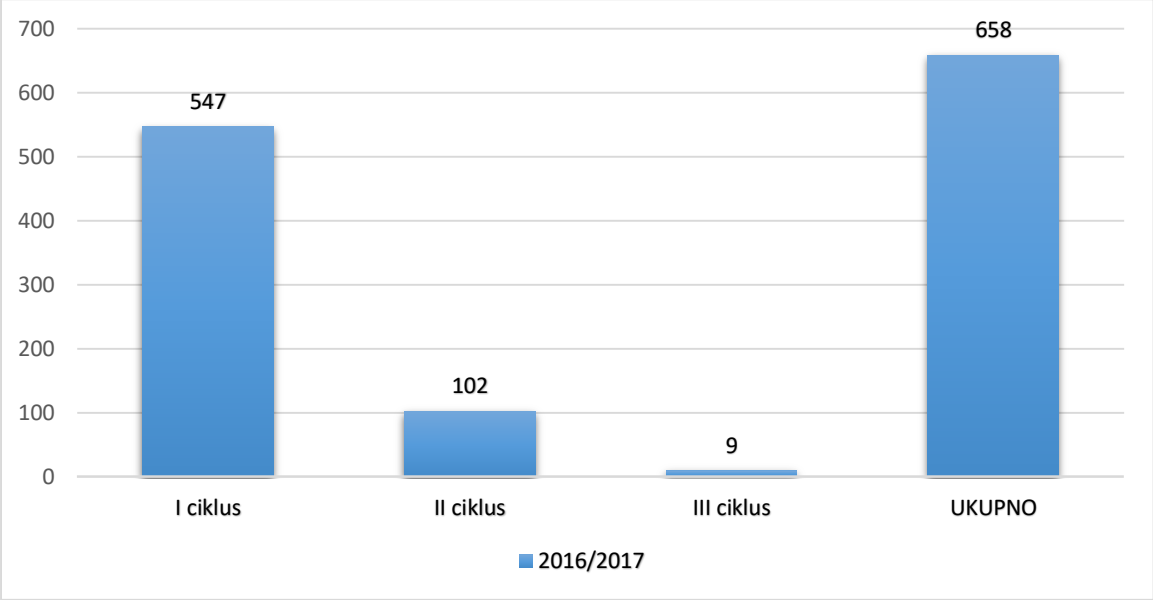


Tabela 2. Ukupan broj upisanih studenata u akademsku 2016/2017 po ciklusima

Broj studenata	**2016/2017**
I ciklus	547
II ciklus	102
III ciklus	9
UKUPNO	658

Graf 6. Ukupan broj upisanih studenata u akademsku 2016/2017 po ciklusima



Iz navedene tabele se može vidjeti da je IUT uspostavio izuzetno širok spektar studijskih programa na sva tri ciklusa, što ostavlja dovoljno prostora studentima da izaberu studij u skladu sa ličnim afinitetima kao i sa potrebama tržišta rada.

Zaključak: Zadatak je u potpunosti uspunjen!

Zadatak 3. Uspostaviti i urediti dodiplomski studij Mediji i komunikacije.

Indikatori uspjeha:
- Dokument o ustroju Studija Mediji i komunikacije na IUT.
- Broj upisanih studenata.

Fakultet za medije i komunikacije je osnovan Rješenjem o upisu u Registar visokoškolskih ustanova SBK br. 03-38-27/10-7 od 01.10.2010. te Rješenjem o upisu Fakulteta za medije i komunikacije u Sudski registar Općinskog suda u Travniku dobiveno 03.01.2013. (br. 051-0-Reg-12-000243). U prvu akademsku godinu je upisano 21 student u 2012/13, 12 studenata u 2013/14, 14 studenata u 2014/15, 6 studenata u 2015/2016, te 6 novoupisanih studenata u 2016/2017. godini.

Zaključak: Zadatak je u potpunosti ispunjen!

Zadatak 4. Uspostaviti odnos broja studenata na jednog nastavnika u omjeru 15:1

Indikator uspjeha:
- Odnos broja studenata na jednog nastavnika na studijima IUT u Travniku.

Ukupan broj studenata na IUT u akademskoj 2016/17 godini je 658 na svim ciklusima, a broj nastavnika koji pokrivaju predmete je 217, što znači da je omjer broja studenata na jednog nastavnika 3,03.
Napomena: ovaj cilj se evaluira za svaku akademsku godinu zbog zadržavanja kvalitete nastave i nastavnog procesa.

Zaključak: zadatak nije ispunjen.

Zadatak 5. Uspostaviti osiguravanje kvalitete (internog i vanjskog vrjednovanja).

Indikatori uspjeha:
- Nivo provođenja osiguravanja kvalitete na IUT u Travniku.
- Evaluacija ustroja osiguranja kavalitete na IUT u Travniku (svake 3 godine).

Univerzitet promovira kulturu kvaliteta, konstantno razvija efikasan sistem za unutrašnje osiguranje kvaliteta s ciljem poboljšanja nastavnog procesa, naučnoistraživačkog rada i administrativnih poslova.
Sistem osiguranja kvaliteta je regulisan Statutom IUT (čl. 166-171.). Politike i procedure za unutrašnje osiguranje kvalitete definisane su u Pravilniku o osiguranju kvalitete i predstavljaju vrijednu osnovu za procese vanjskog vrednovanja kvalitete. Članom 168. Statuta IUT propisana je obaveza definiranja tijela i postupaka za praćenje, osiguravanje i unapređenje kvaliteta.

Članom 8. Pravilnika o osiguranju kvaliteta definirana su tijela za osiguranje kvaliteta na IUT i to:
- Komitet za osiguranje kvaliteta,
- Kancelarija za osiguranje kvaliteta,
- Koordinatori za osiguranje kvaliteta organizacionih jedinica.

Odluka o izmjeni odluke o imenovanju članova Komiteta za osiguranje kvaliteta br. 01-01-09-03/15 donesena je 22.10.2015. godine, imenovani su članovi Komiteta za osigranje kvaliteta i to:
- Prof. dr. Cariša Bešić- rukovodilac
- Prof.dr. Rajko Kasagić
- Doc.dr. Momčilo Sladoje

- Doc.dr. Krstan Borojević
- Doc.dr. Mirano Jupić
- Doc.dr. Saša Đekić
- Doc.dr. Redžo Butković
- Alisa Salkić, MA- predstavnik administrativnog osoblja
- Admir Purić, MA- predstavnik administrativnog osoblja
- Prof.dr. Ljubomir Kovačević- rukovodilac Kancelarije za osiguranje kvaliteta
- Gordana Erić- Bodiroža- student III ciklusa studija
- Almedina Hatarić- student II ciklusa studija
- Harun Rujanac- student I ciklusa studija

Odlukom Senata od 28.05.2010. godine, br. S-2-1/10, formirana je Kancelarija za kvalitet na IUT te su imenovani članovi Kanelarije za kvalitet i to:

1. Prof. dr Ljubomir Kovačević – presjednik
2. Viši asistent Muhamed Sarvan- član
3. Viši asistent Danislav Drašković - član
4. Viši asistent Muhamed Bajrić – član.

Odluka o izmjeni odluke o imenovanju Koordinatora za osiguranje kvaliteta organizacionih jedinica br. 01-01-11-11/16 donesena je odlukom Senata dana 15.12.2016. godine, imenovani su dekani organizacionih jedinica u sastavu Univerziteta:

- Prof. dr. sc. Asib Alihodžić – koordinator za osiguranje kvaliteta Fakulteta politehničkih nauka Travnik u Travniku
- Prof. dr. sc. Dragan Golijan – koordinator za osiguranje kvaliteta Pravnog fakulteta Travnik u Travniku;
- Prof. dr. sc. Enes Huseinagić – koodinator za osiguranje kvaliteta Ekonomskog fakulteta Travnik u Travniku;
- Prof. dr. sc. Krsto Mijanović – koordinator za osiguranje kvaliteta Ekološkog fakulteta Travnik u Travniku
- Prof. dr. sc. Nenad Novaković – koordinator za osiguranje kvaliteta Fakulteta za medije i komunikacije Travnik u Travniku;
- Prof. dr. sc. Salih Bučuk - koordinator za osiguranje kvaliteta Fakulteta informacionih tehnologija Travnik u Travniku;
- Prof. dr. sc. Sinan Alispahić – koordinator za osiguranje kvaliteta Saobraćajnog fakulteta Travnik u Travniku.

IUT svake tri godine izrađuje Izvještaj o samovrednovanju kako bi evaluirao razinu kvaliteta na IUT po devet definiranih kriterija koji su ujedno osnov za vanjsku evaluaciju.

Zaključak: zadatak je u potpunosti ispunjen!

Zadatak 6. Akreditirati administrativne službe prema sistemu kvalitete ISO 9000.

Indikatori uspjeha:
- Administrativne službe akreditirane prema ISO 9000 sistemu.
- Zadovoljstvo uposlenih.
- Zadovoljstvo konzumenata usluga IUT u Travniku.

Administrativne službe nisu akreditovane prema sistemu ISO 9000, tako da ostaje obaveza na menadžmentu IUT da navedeni zadatak provede u narednom periodu.

Zaključak: zadatak nije ispunjen!
Preporuka: Nakon procesa akreditacije od strane nacionalne agencije za akreditaciju, uložiti napore u akreditaciju administrativnih službi prema sistemu ISO 9000.

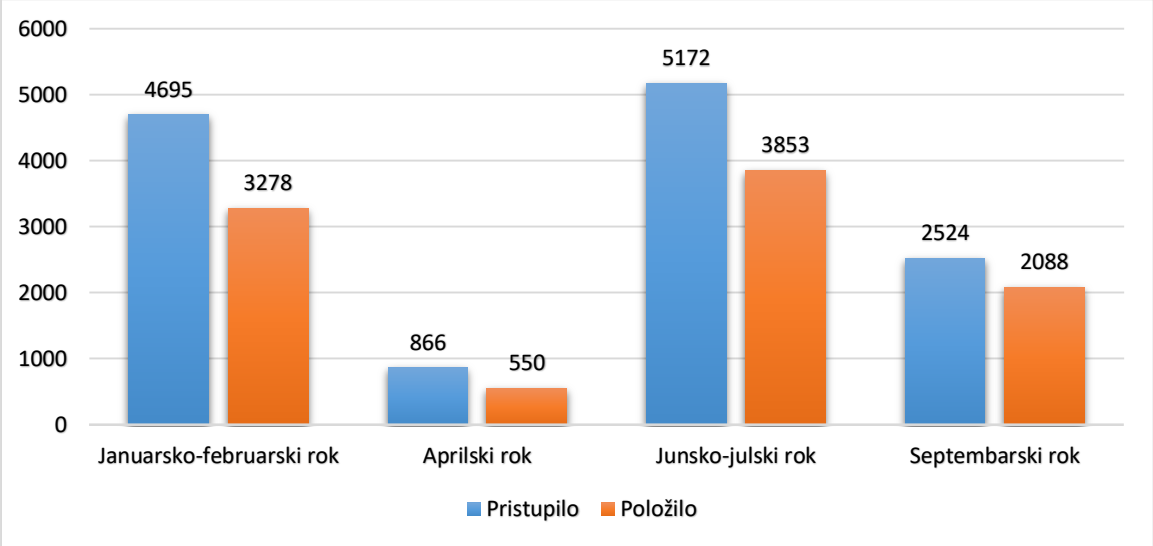
Zadatak 7. Povećati procenat prolaznosti iz prve u drugu godinu studija na 70%, te održavati prolaznost preko 85% na završnim godinama fakulteta IUT u Travniku.

Indikatori uspjeha:
- Procenat studenata koji uspješno završe prvu godinu Benchmark indikator!
- Zadovoljstvo studenata IUT.
- Zadovoljstvo nastavnika IUT.
- Zadovoljstvo lokalne zajednice.
- Zadovoljstvo menadžmenta IUT u Travniku.

Tabela 3. Prolaznost studenata na svim ispitnim rokovima po fakultetima u akademskoj 2015/2016. za I ciklus

OJ	ISPITNI ROK												PROLAZNOST NA NIVOU OJ
	januarsko-februarski			aprilski			junsko-julski			septembarski			
	Pristupilo	Položilo	%	Pristupilo	Položilo	%	Pristupilo	Položilo	%	Pristupilo	Položilo	%	
EFT	835	667	79,88%	158	107	67,72%	1048	816	77,86%	617	520	84,28%	79,38%
SFT	1368	957	69,96%	177	116	65,54%	1335	1038	77,75%	591	509	86,13%	75,48%
TEF	348	265	76,15%	51	41	80,39%	317	237	74,76%	162	123	75,93%	75,85%
PFT	364	301	82,69%	127	106	83,46%	450	402	89,33%	262	237	90,46%	86,95%
FMK	166	136	81,93%	41	34	82,93%	114	95	83,33%	102	84	82,35%	82,51%
FPTN	1536	895	58,27%	298	136	45,64%	1904	1261	66,23%	790	615	77,85%	64,20%
FIT	78	57	73,08%	14	10	71,43%	4	4	100,00%				73,96%
IUT	**4695**	**3278**	**69,82%**	**866**	**550**	**63,51%**	**5172**	**3853**	**74,50%**	**2524**	**2088**	**82,73%**	**73,69%**

Graf 7. Prolaznost studenata na svim ispitnim rokovima u akademskoj 2015/2016. za I ciklus



Zaključak: zadatak je ispunjen.
Preporuka: nastaviti analizirati prolaznost po ispitnim rokovima, i adekvatno poduzimati odgovarajuće aktivnosti.

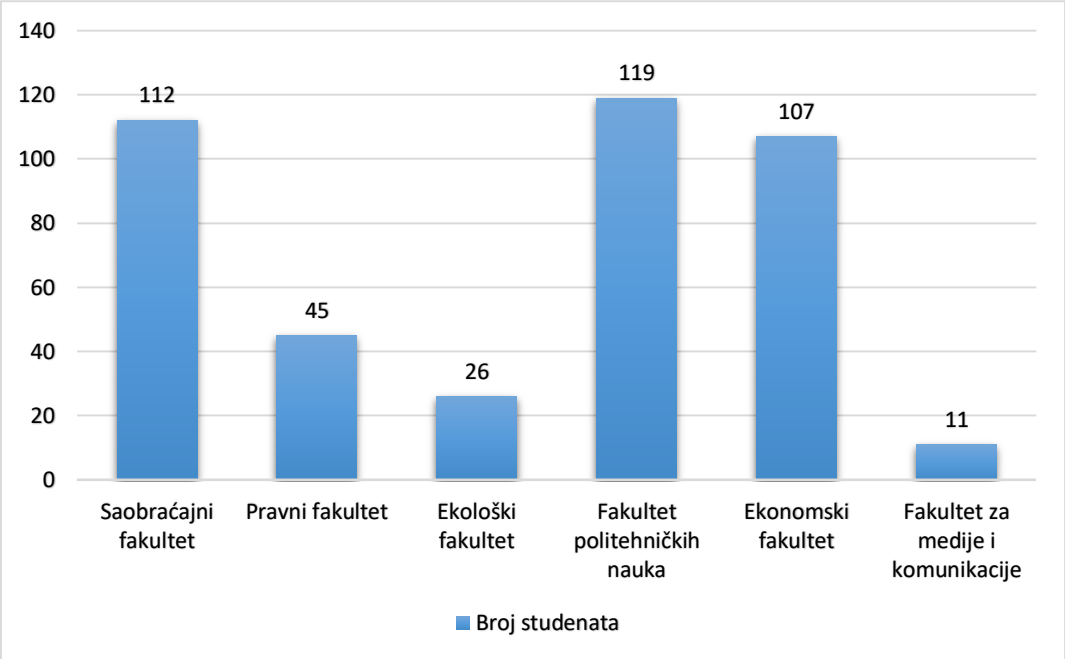
Zadatak 8. Povećati broj studenata koji diplomiraju u roku na 60%, te osigurati da 80% upisanih studenata završi studij na IUT u Travniku

Indikatori uspjeha:
- Procenat diplomiranih studenata po generaciji Benchmark indikator!
- Prosječno vrijeme trajanja studija na IUT u Travniku.

U akademskoj 2015/16 godini, diplomiralo je ukupno 420 studenata, i to:
- Na Saobraćajnom fakultetu Travnik diplomiralo je 112 studenata od čega je 33 studenata diplomiralo na modelu 3+2, a preostalih 79 studenata na modelu 4+1. U odnosu na prethodnu kalendarku 2015. godinu broj diplomiranih studenata na Saobraćajnom fakultetu Travnik povećao se za 14 %, sa 98 na 112 diplomiranih studenata.
- Na Pravnom fakultetu Travnik, u kalendarskoj 2016. godini, diplomiralo je 45 studenata na smjeru Opće pravo, model 4+1. Broj diplomiranih studenata na Pravnom fakultetu Travnik smanjio se, u poređenju sa prethodnom kalendarskom 2015. godinom sa 46 na 45.
- U kalendarskoj 2016. godini na Ekološkom fakultetu Travnik diplomiralo je 26 studenta i to 11 studenata po model 4+1, a preostalih 15 studenata po modelu 3+2. Broj diplomiranih studenata na ovom fakultetu bilježi blagi rast u odnosu na prethodnu kalendarsku 2015. godinu, kada je diplomiralo 22 studenata na Ekološkom fakultetu Travnik.

- U kalendarskoj 2016. godini diplomiralo je 119 studenta na Fakultetu politehničkih nauka Travnik od čega je 59 studenata studiralo prema modelu 3+2, a 60 prema modelu 4+1. Na Fakultetu politehničkih nauka zabilježen je znatan trend rasta broja diplomiranih studenata, i to za 85 %, sa 64 na 119 diplomiranih studenata.
- Na Ekonomskom fakultetu Travnik u kalendarskoj 2016. godini diplomiralo je 107 studenata i to 56 prema modelu studiranja 3+2 i 51 student prema modelu studiranja 4+1. U poređenju sa prethodnom kalendarskom 2015. godinom broj diplomiranih studenata na Ekonomskom fakultetu Travnik smanjio se sa 165 na 107.
- S obzirom da je prva generacija studenata na Fakultetu informacionih tehnologija upisana u akademskoj 2015./2016., na ovom fakultetu nema diplomiranih studenata u kalendarskoj 2016. godini.
- U toku kalendarske 2016. godine diplomiralo je 11 studenata na Fakultetu za medije i komunikacije Travnik. Od toga 6 studenata je diplomiralo na modelu 3+2 i 5 na modelu 4+1. U odnosu na prethodnu kalendarsku godinu broj diplomiranih studenata se smanjio sa 13 na 11 studenata.

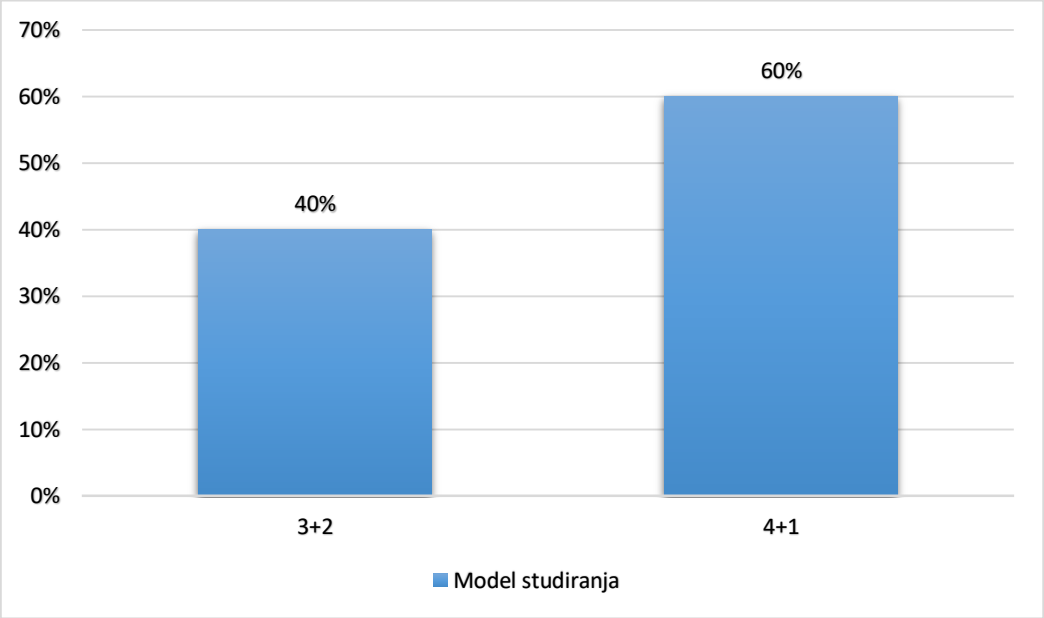
Graf 8. Diplomirani studenti po fakultetima u akademskoj 2015/2016



Sa grafika se jasno vidi da je u toku 2016. godine najviše studenata diplomiralo na Fakultetu politehničkih nauka Travnik, zatim slijede Saobraćajni fakultet Travnik, Ekonomski fakultet Travnik, Pravni fakultet Travnik, Ekološki fakultet Travnik, i na kraju Fakultet za medije i komunikacije Travnik.

Što se tiče odabira modela studiranja od 420 studenata koji su diplomirali u toku 2016. godine 169 njih studiralo je prema modelu 3+2, dok je 251 studiralo prema modelu 4+1, a što je prikazano i grafički.

Graf 9. Procenat diplomiranih studenata po medelima studija



Na osnovu grafika lako je uočiti da su studenti pokazali veće interesovanje za 4+1 model studiranja u odnosu na 3+2 model studiranja.

Zaključak: Zadatak u potpunosti ispunjen.

Zadatak 9. Uvesti ISVU sistem radi povećanja učinkovitosti studiranja djelotvornim praćenjem svih segmenata nastavnog procesa i pravovremenim uklanjanjem slabih tačaka u sistemu.

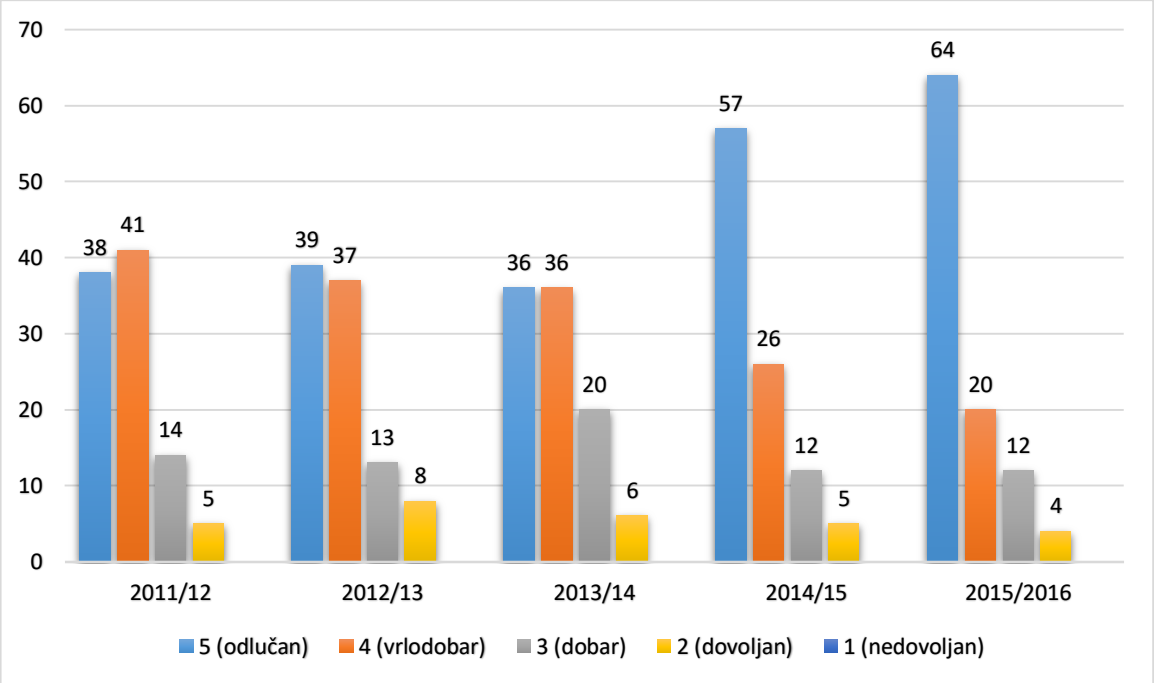
Indikatori uspjeha:
- Uveden ISVU sistem.
- Zadovoljstvo studenata.

Informacijski sistem je uveden akademske 2010/2011. Ovaj sistem je nadograđen te je s izmjenama predstavljen početkom akademske 2013/2014 godine.
Kad je u pitanju informacioni sistem, realizacija i implementacija istog se očekuje u novim prostorijama IUT, gdje će biti veći prostor a i potrebe istog. Zbog planiranog preseljenja IUT-u u novu moderno opremljenu zgradu nije se ulagalo u postojeću mrežnu i data centar infrastrukturu tako da je zadržana infrastruktura koja je

zadovoljavala trenutne zahtjeve i potrebe korisnika. Vršila se analiza, priprema te planiranje mrežne infrastrukture u novoj zgradi što je uključivalo analizu potreba korisnika te razmještaj mrežne opreme po različitim dijelovima zgrade. Razmatralo se više ponuda koje su se odnosile na samo izvođenje radova te nabavku mrežne opreme koja bi zadovoljila potrebe korisnika.

Zbog povećanog broja učionica i novih kabineta izvršena je nabavka novih računara, projektora kao i ostale računarske opreme koja je potrebna za izvođenje nastave u novim prostorijama. Kad je u pitanju informacioni sistem izvršena je analiza postojećeg stanja i funkcionalnosti koje informacioni sistem pruža. Došlo se do zaključka da informacioni sistem ne zadovoljava trenutne zahtjeve prvenstveno naših studenata kao ni uposlenika te se pristupilo razmatranju promjene informacionog sistema.

Graf 10. Ocjena tehničke opreme za savremeno izvođenje nastave za pet akademskih godina 2011/2012, 2012/2013, 2013/2014, 2014/2015 i 2015/2016



Prosječna ocjena tehničke opreme za savremeno izvođenje nastave na IUT u akademskoj 2011/2012 je 4,10, u akademskoj 2012/2013 je 4,01, u akademskoj 2013/2014 je 3,98, u akademskoj 2014/2015 je 4,09 i u akademskoj 2015/2016 je 4,19.

Zaključak: zadatak je u potpunosti ispunjen!

Zadatak 10. Povećati broj nastavnih materijala radi povećanja učinkovitosti studiranja

Indikator uspjeha:
- Broj udžbenika i priručnika objavljenih pod pokroviteljstvom IUT.
- Zadovoljstvo studenata.

U donjoj tabeli prikazan je pregled objavljenih knjiga pod pokroviteljstvom Internacionbalnog univerziteta Travnik.

Tabela 4. Spisak objavljenih knjiga

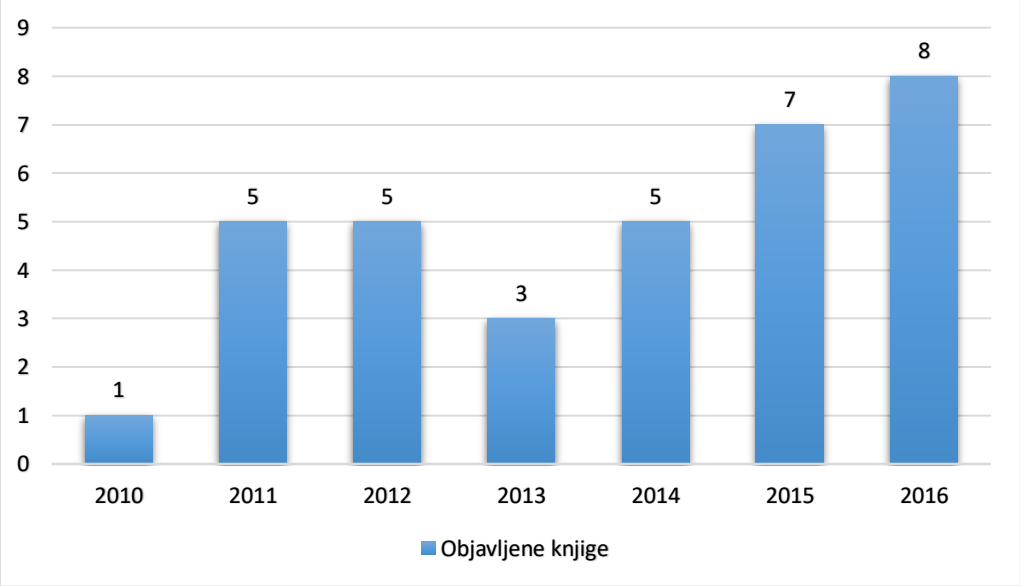
Rbr.	Naslov knjige	ISBN	Autor/i	Godina	Izdavatelj
1.	Financijsko računovodstvo- osnove sa MRS I MSFI	978-9958-527-21-0	Muhamed Bajrić	2016.	Internacionalni univerzitet Travnik
2.	Bitno smanjena uračunjivost u krivičnom pravu BiH	978-9958-527-22-7	Sedžad Milanović	2016.	Internacionalni univerzitet Travnik
3.	Politički sistemi	978-9958-527-28-9	Doc.dr. Kemal Brkić	2016.	Internacionalni univerzitet Travnik
4.	Kontrola letenja	978-9958-527-23-4	Radoje Karadžić	2016.	Internacionalni univerzitet Travnik
5.	Modeli otvaranja i finansiranja malih porodičnih preduzeća	978-9958-527-24-1	Husein Mehmedović	2016.	Internacionalni univerzitet Travnik
6.	Ekonomske ideje: između lokalnog i globalnog, preduzetničkog i predodređenog, individualnog i masovnog, monističkog i pluralističkog, institucionalnog i alternativnog	978-9993-527-25-8	Ibrahim Jusufranić Veselin Drašković	2016.	Internacionalni univerzitet Travnik
7.	Elektronički ečementi i sklopovi	978-9958-527-26-5	Ferid Softić Alija Jusić	2016.	Internacionalni univerzitet Travnik
8.	Prerada pitkih voda	978-9958-527-27-2	Božidarka Arsenović	2016.	Internacionalni univerzitet Travnik

Napomena:
* Organizacione jedinice Univerziteta su prije integrisanja u IUT 05.03.2010. bile u sastavu Univerziteta u Travniku.

Internacionalni univerzitet je od integrisanja objavio ukupno 34 udžbenika od čega:

- 1 knjiga u 2010. godini,
- 5 knjiga u 2011. godini,
- 5 knjiga u 2012. godini,
- 3 knjiga u 2013. godini.
- 5 knjiga u 2014. godini
- 7 knjiga u 2015. godini
- 8 knjiga u 2016. godini

Graf 11. Objavljene knjige od 2010. do 2016. godine

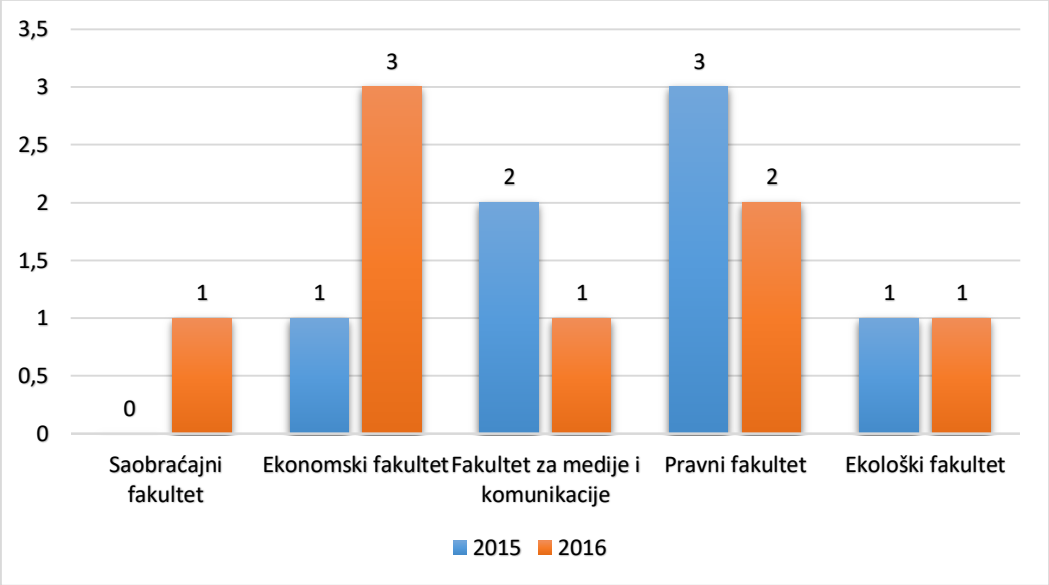


IUT od 2013 godine izdaje naučni časopis „Nauka i tehnologija“. Odluka (br. S-12-09/11) o pokretanju časopisa donesena je na sjednici Senata 25.02.2011. godine. Časopis izlazi polugodišnje.

U 2016. godini na IUT je objavljeno 8 knjiga, 2 zbornika radova i 2 časopisa i to:

- 1 knjiga i 1 zbornik radova- SFT
- 3 knjige i 1 zbornik radova- EFT
- 1 knjiga- FPTN
- 2 knjiga- PFT
- 1 knjiga- TEF

Graf 12. Objavljene knjige po fakultetima



U poređenju sa prethodnom godinom objavljen je jedna knjiga više, dok su zaposlenici sa Ekonomskog fakulteta najviše učestvovali u objavljivanju knjiga ove godine.

Zaključak: Zadatak je u potpunosti ispunjen.

Zadatak 11. Uvesti multidisciplinarne obrazovne programe (programi u kojima učestvuju nastavnici iz drugih naučnih područja).

Indikator uspjeha:
- Broj obrazovnih programa sa multidisciplinarnim sadržajima.
- Zadovoljstvo nastavnika.
- Zadovoljstvo studenata IUT u Travniku.

IUT nastoji da uvede multidisciplinarnost u studijske programe pa tako npr. imamo smjer Menadžment u saobraćaju na Saobraćajnom fakultetu i smjer Poslovna informatika na Ekonomskom fakultetu. a i na organizacijskm jedinicama se nerijetko u izbornim predmetima nude predmeti iz drugih oblasti.
Na multidisciplinarnom studiju menadžment u zdravstu i menadžment u obrazovanju nije bilo upisanih studenata. Prikazati podaci o broju angažovanog nastavnog osoblja po akademskim godinama su uvjetovani o upisanim studentima po godinama studija.

Zaključak: zadatak je djelimično ispunjen.
Preporuka: Uvesti dodatne programe multidisciplinarnog tipa.

Zadatak 12. Uključiti nastavnike i studente u multidisciplinarne studijske programe.

Indikatori uspjeha:
- Broj nastavnika i studenata koji su uključeni u multidisciplinarne aktivnosti.
- Broj zadovoljnih nastavnika i studenata uključenih u multidisciplinarne aktivnosti.

U multidisciplinarne programe uključena su 24 nastavnik i 22 saradnika, broj se povećao u odnosu na prethodnu akademsku godinu kada je bio uključen 21 nastavnik i 17 sardnika, u akademkoj 2015/2016 na smjer Menadžment u saobraćaju na Saobraćajnom fakulteu upisana su 2 studenata što je za 3 studenta manje u odnosu na prethodnu godinu, međutim za smjer Poslovna informatika na Ekonomskom fakultetu i dalje je vrlo slaba zainteresovanost, te se u akademskoj 2015/16 upisala 2 sutedenta što je za jednog studenta više u odnosu na prethodnu godinu.

Zaključak: Zadatak je ispunjen.
Preporuka: privuči studente na multidisciplinarne smjerove, posebno na smjer poslovna informatika.

Zadatak 13. Povećati broj studenata izvan geografskog područja Internacionalnog univerziteta Travnik u Travniku.

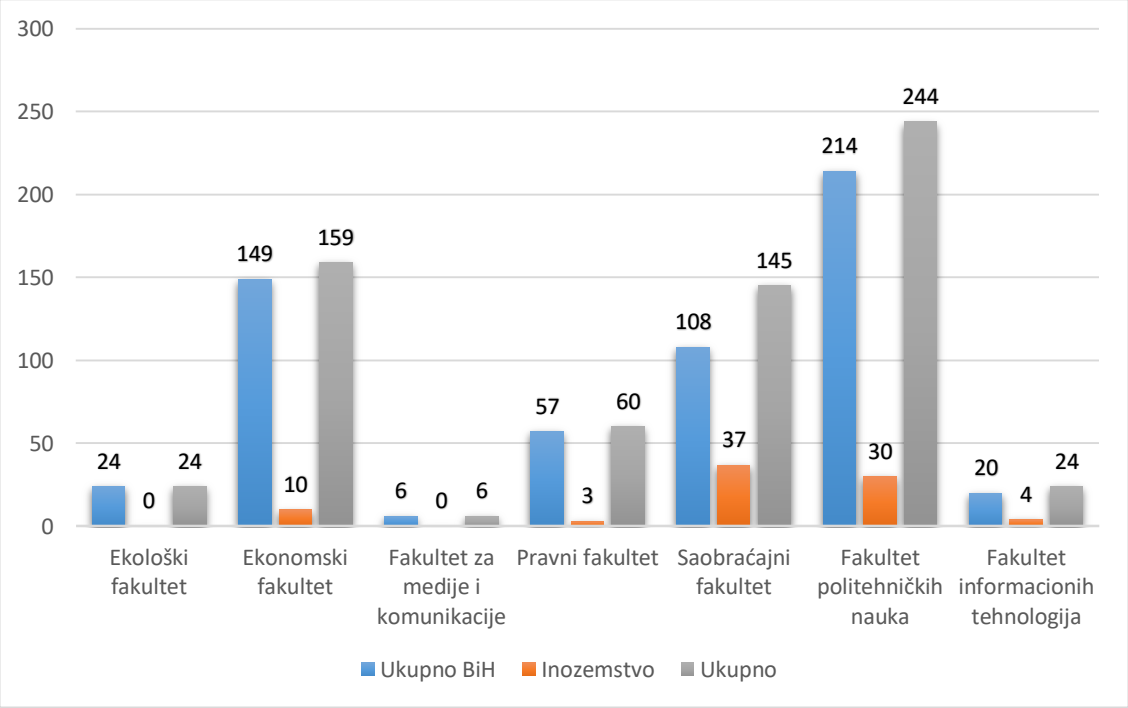
Indikatori uspjeha:
- Procenat studenata koji dolaze iz drugih gradova, kantona i inozemstva.
- Zadovoljstvo konzumenata IUT u Travniku.
- Zadovoljstvo lokalne zajednice.

U tabeli 5. prikazani su podaci o studentima s obzirom na prebivalište.

Tabela 5. Podaci o studentima s obzirom na prebivalište

I CIKLUS							
FAKULTET	PODACI O BROJU STUDENATA IZ MJESTA						
	TRAVNIK	OSTALI GRADOVI SBK	OSTALI KANTONI FBIH	RS	UKUPNO BIH	INO	UKUPNO
EKOLOŠKI FAKULTET	6	4	13	1	24	0	24
EKONOMSKI FAKULTET	25	15	96	13	149	10	159
FAKULTET ZA MEDIJE I KOMUNIKACIJE	1	1	4	0	6	0	6
PRAVNI FAKULTET	10	4	41	2	57	3	60
FAKULTET INFORMACIONIH TEHNOLOGIJA	3	3	14	0	20	4	24
SAOBRAĆAJNI FAKULTET	14	27	57	10	108	37	145
FAKULTET POLITEHNIČKIH NAUKA	7	31	144	32	214	30	244

Graf 13. Podaci o broju studenata s obzirom na mjesto



Zaključak: Zadatak je u potpunosti ispunjen!

Zadatak 14. Uvesti u obrazovni program izvođenje nastave na jednom od svjetskih jezika.

Indikatori uspjeha:
- Broj predavanje koji se izvode na stranom jeziku.
- Zadovoljstvo studenata Internacionalnog univerziteta Travniku u Travniku.
- Zadovoljstvo akademske zajednice u Bosni i Hercegovini.

Na IUT se nastava izvodi samo na BHS jezicima.

Zaključak: Zadatak nije ispunjen!
Preporuka: Do kraja 2017. uvesti barem jedan program koji će se izvoditi na engleskom ili njemačkom jeziku.

Zadatak 15. Uspostaviti programe cjeloživotnog obrazovanja.
Indikatori uspjeha:
- Zbroj ECTS-bodova studenata ostvaren kroz programe cjeloživotnog učenja.
- Broj studenata uključenih u cjeloživotno obrazovanje.
- Zadovoljstvo studenata koji su uključeni u cjeloživotno obrazovanje.
- Zadovoljstvo lokalne zajednice.

Prema članu 113., stav (1) Statuta IUT, Univerzitet može uvesti programe cjeloživotnog učenje. Cilj ovakvih programa je:
- dobijanje potvrde o uspješnom pohađanju specifičnih programa obuke (početnih ili kontinuiranih) ili
- nadopunjavanje ili osvježavanje znanja iz određene oblasti, namijenjeno bivšim studentima.

Cjeloživotno učenje – „life long learning“ je dimenzija koja iziskuje najviše rada i nadogradnje. IUT je osnovao Centar za cjeloživotno učenje Odlukom Senata br. S-4-15/10 od 02.06.2010. godine. Rad Centra za cjeloživotno učenje je regulisano Pravilnikom o radu Centra za cjeloživotno učenje (br. 01-09-45/15) usvojenim na sjednici Senata 13.02.2015. (Odluka br. 01-01-02-26/15).

Iako je formalno Centar za cjeloživotno učenje prisutan, od osnutka do danas se nisu provodili programi cjeloživotnog učenja niti je imenovan Rukovoditelj Centra za cjeloživotno učenje.

Zaključak: zadatak je djelimično ispunjen!
Preporuka: Imenovati Rukovoditelja Centra za cjeloživotno učenje do kraja akademske 2015/2016 godine, a do kraja 2019. pokrenuti barem jedan program u okviru Centra.

Zadatak 16. Kroz pojačanu saradnju sa svršenim studentima Internacionalnog univerziteta Travnik u Travniku, ostvariti institucijska partnerstva sa preduzećima i drugim subjektima u planiranju, organizaciji i izvođenju studijskih programa, te snažno poticati takva partnerstva na nivou Univerziteta.

Indikatori uspjeha:
- Broj institucijskih ugovora o partnerstvu sa preduzećima i drugim subjektima.
- Broj nastavnika u akademskim zvanjima koji su uključeni u obrazovanje kroz institucijska partnerstva.
- Broj svršenih studenata IUT u Travniku aktivno uključenih u institucijska partnerstva.
- Zadovoljstvo privrednih organizacija.
- Zadovoljstvo obrazovnih ustanova sa SBK
- Zadovoljstvo lokalne zajednice.
- Medijska zainteresiranost.

Alumni klub Internacionalnog univerziteta u Travniku (osnovan je Odlukom Senata br. S-12-73/10 od 25.02.2011.) je dobrovoljno udruženje u koje se učlanjuju svi oni koji su diplomirali, magistrirali ili doktorirali na Internacionalnom univerzitetu u Travniku radi ostvarivanja trajne i uzajamne koristi i interesa. Rad Alumni kluba je regulisan Pravilnikom o radu Alumni kluba IUT (br. 01-09-41/15) koji je usvojen na sjednici Senata 13.02.2015. (Odluka Senata br. 01-01-02-16/15).

IUT je potpisao 16 sporazuma odnosno 3 sporazuma više nego prethodne godine sa domaćim, regionalnim i međunarodnim visokoškolskim ustanovama. Sporazumi su potpisani uglavnom sa univerzitetima te se saradnja može realizovati na više organizacionih jedinica IUT. Pregled sporazuma je predstavljen u tabeli 6.

Tabela 6. Popis visokoškolskih ustanova s kojima IUT ima potpisane ugovore i sporazume

Rbr	Datum	Sporazum - Mišljenje	Univerzitet/Fakultet
1	25.01.2016.	Memorandum o razumjevanju IUT	KLAIPEDA STATE UNIVERSITY OF APPLIED SCIENCES KLAIPEDA, LITHUANIA
2	09.02.2016.	Sporazum o bibliotečkoj saradnji IUT	J.U. GRADSKA BIBLIOTEKA TRAVNIK
3	24.02.2016.	Memorandum o razumjevanju IUT	UNIVERSITA TELEMATICA INTERNAZIONALE UNINETTUNO, ROME, ITALY

4	24.02.2016.	Sporazum sa ciljem sprovođenja tehnološkog pula	UNIVERSITA TELEMATICA INTERNAZIONALE UNINETTUNO, ROME, ITALY
5	07.04.2016.	Sporazum o međunarodnoj obrazovnoj saradnji IUT	KAHRAMANMARAS SUTCU IMAM UNIVERSITY, REPUBLIC OF TURKEY
6	04.05.2016.	Memorandum o razumjevanju IUT	GHANA TECHNOLOGY UNIVERSITY COLLEGE (GTUC)
7	11.05.2016.	Program razmjene studenata i osoblja MEVLANA	GHANA TECHNOLOGY UNIVERSITY COLLEGE (GTUC)
8	11.05.2016.	Sporazum o međunarodnoj obrazovnoj saradnji IUT (Memorandum o razumjevanju IUT)	HITIT UNIVERSITY, CORUM, TURKEY
9	31.05.2016.	Sporazum o međunarodnoj obrazovnoj saradnji IUT (Memorandum o razumjevanju IUT)	THE SCHOOL OF GOVERNENCE AND ECONOMICS IN RABAT, MAROCCO
10	15.06.2016.	Sporazum o saradnji IUT	AVRASYA UNIVERSITY, TRABZON, TURKEY
11	19.10.2016.	Memorandum o razumjevanju IUT	NICOLAUS COPERNICUS UNIVERSITY IN TORUN (POLAND)
12	05.11.2016.	Memorandum o razumjevanju IUT	NAKHCHIVAN UNIVERSITY, AZERBAIJAN
13	16.12.2016.	Sporazum o međunarodnoj saradnji IUT	Evropski Univerzitet Skoplje - Republika Makedonija
14	16.12.2016.	Sporazum o saradnji IUT	Fakulteta za strateški i operativni menadžment Univerziteta »Union – Nikola Tesla« u Beogradu
15	16.12.2016.	Sporazum o saradnji IUT	Fakulteta za poslovne studije i pravo Univerziteta »Union – Nikola Tesla« u Beogradu
16	17.12.2016.	Ugovor o saradnji na implementaciji Master programa II ciklusu studija	VILNIUS UNIVERSITY, LITHUANIA

Kada su u pitanju sporazumi Univerziteta sa firmama potpisani u 2016 godini, njih 15 je potpisano i protokolisano u period od 03.01.2016. do 31.12.2016. godine. Pregled sporazuma sa firmama je predstavljen u tabeli 7.

Tabela 7. Popis preduzeća s kojima IUT ima potpisane ugovore i sporazume

Rbr	Datum	Sporazum	Firma
1	08.07.2016.	Sporazum o tehničko poslovnoj saradnji IUT	„Građevinar“ doo, Novi Travnik
2	08.07.2016.	Sporazum o tehničko poslovnoj saradnji IUT	„Bajrić BN“ doo, Travnik
3	08.07.2016.	Sporazum o tehničko poslovnoj saradnji IUT	„Elka“ szr, Travnik
4	08.07.2016.	Sporazum o tehničko poslovnoj saradnji IUT	„Games“ doo, Travnik
5	08.07.2016.	Sporazum o tehničko poslovnoj saradnji IUT	„Metalurški institut Kemal Kapetanović Zenica“ Zenica
6	08.07.2016.	Sporazum o tehničko poslovnoj saradnji IUT	„ITC“ doo, Zenica
7	08.07.2016.	Sporazum o tehničko poslovnoj saradnji IUT	„Agencija za zaštitu lica i imenovine“ Securitas doo, Sarajevo
8	08.07.2016.	Sporazum o tehničko poslovnoj saradnji IUT	Nevzudin Buzađija, Travnik
9	08.07.2016.	Sporazum o tehničko poslovnoj saradnji IUT	„Unis energetika“ doo, Novi Travnik
10	08.07.2016.	Sporazum o tehničko poslovnoj saradnji IUT	„Termonova“ doo, Travnik
11	11.10.2016.	Sporazum o tehničko poslovnoj saradnji IUT	„Merkez Oil“ doo, Novi Travnik
12	21.10.2016.	Sporazum o tehničko poslovnoj saradnji IUT	„JP MEĐUNARODNI AERODROM TUZLA“ Tuzla
13	16.12.2016.	Sporazum o tehničko poslovnoj saradnji IUT	„UDRPK“ Mostar
14	16.12.2016.	Sporazum o tehničko poslovnoj saradnji IUT	„NSI“ Sarajevo
15	16.12.2016.	Sporazum o tehničko poslovnoj saradnji IUT	„Udruženje menadžera korporativne sigurnosti Skoplje“ Skoplje

Zaključak: zadatak u potpunosti ispunjen.

Zadatak 17. Poticati uključivanje studenata Internacionalnog univerziteta Travnik u Travniku u organizirane aktivnosti na Univerzitetu. Kontinuirano na godišnjem nivou organizirati kulturne, društvene, obrazovne, sportske, humanitarne aktivnosti i dr.

Indikatori uspjeha:
- Procenat studenata u organiziranim aktivnostima na IUT u Travniku.
- Broj aktivnosti na godišnjem nivou.
- Količina sakupljenih finansijskih sredstava od humanitarnih aktivnosti.
- Propraćenost medija na SBK i šire.
- Zadovoljstvo lokalne zajednice.
- Pozitivne aktivnosti medija na SBK i šire.

Saobraćajni fakultet Internacionalnog univerziteta Travnik i ove je godine uspješno predstavio naš univerzitet, Travnik, Srednjobosanski kanton, ali i državu Bosnu i Hercegovinu na „Saobraćijadi 2016“ koja je održana od 18.5. do 22.5.2016.g. u Riminiju, Italija. Na

„Saobraćijadi 2016“ je učestvovalo više od 800 učesnika sa deset univerziteta iz Hrvatske, Bosne i Hercegovine, Srbije i Crne Gore, a među njima i 33 studenta Saobraćajnog fakulteta IUT-a, predvođeni Višim asistentom Saobraćajnog fakulteta, članom Organizacionog odbora „Saobraćijade 2016“, Samedom Ormanovićem.

Poslije održanih takmičenja iz osam naučnih disciplina, Saobraćajni fakultet je osvojio tri prva i jedno drugo mjesto:

Prvo mjesto - *Organizacija i tehnologija drumskog saobraćaja*
Prvo mjesto – *Javni gradski prevoz putnika*
Prvo mjesto – *Osnove telekomunikacija*
Drugo mjesto – *Bezbjednost u saobraćaju*

U generalnom plasmanu, a poslije uspjeha u naučnim disciplinama, Saobraćajni fakultet IUT-a je osvojio drugo mjesto.

Studenti našeg fakulteta, učesnici „Saobraćijade 2016“ su tokom svog putovanja posjetili San Marino i Trst, a upoznali su se i sa kulturno-historijskom baštinom Riminija.
Studenti studentske unije organizuju humanitarne akcije po potrebi. Također, studenti sudjeluju u stručnim konferencijama koje IUT tradicionalno organizuje najmanje jednom godišnje.

07.12.2016. godine, studenti Saobraćajnog fakulteta (IV godina, odsjek: drumski i gradski saobraćaj) Internacionalnog univerziteta Travnik sa svojim profesorom, Doc. dr. Nikolom Manojlovićem su, u okviru terenske nastave, realizirali neposredni praktični oblik teoretskih pretpostavki elemenata tehničkog pregleda vozila u sklopu Auto-kuće Travnik.

Saobraćajni fakultet IUT-a, unutar svakodnevne praktične primjene teoretskih pretpostavki sveukupne nastave, neprestano radi na usavršavanju itekako važnih praktičnih znanja budućih inženjera saobraćaja, bivajući posvećenim na kvalitet neposrednog uvida unutar terenske nastave.

Dana 24.11.2016. godine studenti II i III godine Fakulteta politehničkih nauka, odsjeci: Građevinarstvo i Putevi su posjetili gradilište koridora Vc u Zenici.

Boravili su na lokaciji mosta Drivuša i dijelu trase autoceste koja se treba izgraditi u skorije vrijeme. Domaćin studentima, koji su na lokaciju došli zajedno sa Višim asistentom Martinom Rajić, je bio doc. dr. sc. Zlatan Talić i radnici firme Hering d.d., koja je ujedno i izvođač radova na tom dijelu trase.

Profesor Talić je studentima objasnio tehnologiju građenja mosta te ukazao na probleme koji se javljaju prilikom temeljenja mosta i načine njihovog rješavanja. Po završetku teoretskog uvoda, uslijedio je zajednički obilazak terena kojim bi trasa trebala proći.

Fakultet politehničkih nauka IUT-a preko praktičnog angažmana studenata i njihovih predavača na terenu kontinuirano radi na usavršavanju i kvalitetu praktičnih znanja budućih inženjera tehničkih usmjerenja.

Dana 31.05.2016.g,. su studenti Fakulteta za medije i komunikacije Internacionalnog Univerziteta Travnik, zajedno sa predavačem, u okviru realizacije završnog dijela Syllabus-a predmeta II godine „Mediji, politika, demokratija“ bili u posjeti institucijama BiH: Ministarstvu za ljudska prava i izbjeglice Vijeća/Savjeta ministara BiH i Parlamentarnoj skupštini BiH. Domaćini su bili Zamjenik ministra Predrag Jović, sa saradnicima – Milenkom Tošićem, Savjetnikom - Šefom kabineta zamjenika ministra i Draganom Bojović, Savjetnicom zamjenika ministra ispred Izvršne vlasti dok je u ime Zakonodavne vlasti – Parlamentarne skupštine BiH, domaćin bila Enra Soldin iz Sektora za odnose sa javnošću.

Studenti su, uz neposrednu interakciju sa predstavnicima izvršne i zakonodavne vlasti BiH, dobili i odgovarajuća pojašnjena na svoje konkretne upite, pored predočenih osnovnih informacija o aktivnostima i radu kako navedenog ministarstva, tako i funkcionisanja rada Parlamentaarne skupštine BiH.
Uz upoznavanje sa načinom rada i aktivnostima zakonodavne i izvršne vlasti Bosne i Hercegovine, studenti su se mogli na licu mjesta upoznati sa isprepletenošću svih medijskih oblika komunikacije sa neposrednom realizacijom aktivnosti najviših zakonodavnih i izvršnih institucija vlasti BiH.

Studenti Saobraćajnog fakulteta (II godina, odsjek: drumski i gradski saobraćaj) Internacionalnog univerziteta Travnik sa svojim profesorom, Doc. dr. Momčilom Sladojem i Višim asistentom, Samedom Ormanovićem, MA su, u okviru terenske nastave na predmetu „Infrastruktura cestovnog saobraćaja“, realizirali neposredni praktični oblik teoretskih pretpostavki elemenata puta na cesti Travnik-Turbe i cesti Turbe-Vlašić tokom protekle nedjelje.
I ovom prilikom su, tokom praktične nastave, uz učešće predmetnog profesora, studenti Saobraćajnog fakulteta IUT-a, uspješno implementirali praktične dio terenske nastave bivajući direktno uključeni u metodološku analizu i tehničku realizaciju pretpostavljenih teoretskih preduslova kada su u pitanju elementi puta u svojoj tehničko-tehnološkoj sveobuhvatnosti.

Studenti Saobraćajnog fakulteta (III godina, odsjek: drumski i gradski saobraćaj) Internacionalnog univerziteta Travnik sa svojim predavačima, Dekanom Saobraćajnog fakulteta, Prof.dr. Sinanom Alispahićem i Doc. dr. Tihomirom Đurićem su realizirali neposredni terenski oblik praktične nastave na magistralnoj cesti M5 – Travnik-Nova Bila.

Više od 30 studenata, je uz svoje predavače, imalo metodološki uspješan uvid u primjenu novih tehnologija (radara) u mjerenju i kontroli brzine kretanja vozila, uz kontrolu prometa i kontrolu vozača, uz prisustvo i predstavnika PU Travnik. prometnog policajca Azmira Kozara.

Zaključak: zadatak u potpunosti ispunjen.

Zadatak 18. Kontinuirano kreirati nove nastavne materijale dostupne na web stranicama IUT u Travniku.

Indikatori uspjeha:
- Broj nastavnih materijala dostupnih na web stranicama IUT u Travniku.
- Zadovoljstvo redovnih i vanrednih studenata e-mail metodologijom pri realizaciji nastave IUT u Travniku.
- Povećan broj upisanih studenata zbog izvođenja ove vrste nastave.

Internacionalni Univerzitet Travnik kontinuirano ulaže u razvoj IT tehnologije, vlastitog informacionog sistema, kao i sistema za učenje na daljinu. To je studiranje u cjelosti prema redovnom nastavnom programu, uz dobivanje iste diplome po završetku studija kao i kod redovnog studiranja. Distance learning, kao relativno noviji vid učenja, pruža studentima, koji nisu u mogućnosti da redovno prate predavanja, da savladaju gradivo uz mogućnost učenja uz „vremenski i prostorni pomak“, u vremenu kada njima najviše odgovara i tamo gdje njima najviše odgovara. Internacionalni univerzitet Travnik je počeo pružat ovakav vid učenja od samog osnivanja, a studentima preko web portala i sistema za učenje na daljinu nudi sve potrebne materijale za što lakše savlađivanje gradiva. Naš sistem učenja na daljinu se bazira na tri osnovne komponente a to su: interaktivna katedra sa koje se vrši snimanje video i audio zapisa kompletnog predavanja, web bazirani sistem za sortiranje i prikazivanje snimljenih sadržaja studentima i propratni sadržaji za pomoć pri usvajanju gradiva i dodatno informisanje studenata kao što su: online nastavni program, online oglasna ploča, studentski forum, studentski chat, interni messiging sistem itd.

Distance learning - učenje na daljinu na Internacionalnom univerzitetu Travnik u Travniku realizuje se putem sistema za učenje na daljinu kome mogu pristupiti svi studenti sa bilo kojeg mjesta sa pristupom internetu i uz korisničke podatke koje će im biti dodijeljeni pri upisu na ovaj studij od strane administratora. Svaki student pri upisu, dobiva korisnički račun (korisničko ime i šifru) za pristup sistemu i portalu www.iut.edu.ba. Taj korisnički račun student, za vrijeme studija, koristiti za komunikaciju sa nastavnim i adminastratvinim osobljem univerziteta. Studenti mogu pratiti, gledadi, slušati predavanja putem kućnog računara, interneta i web portala univerziteta u bilo kojem vremenskom periodu jer se u našem sistemu

snimljena predavanja samo nadograđuju i obogaćuju novim sadržanima, te čuvaju na web serverima.

Zaključak: zadatak u potpunosti ispunjen.

Zadatak 19. Kod najmanje 80% svakoga studijskog programa (fakulteta na IUT u Travniku) koristiti alate e-učenja.
Indikatori uspjeha:
- Prosječni udio korištenja alata e-učenja u studijskim programima
- Zadovoljstvo studenata IUT u Travniku.

Na svim studijskim programima koriste se alati e-učenja. Studenti za učenje koriste elektronske materijale postavljene od strane predmetnih nastavnika i asistenata.

Zaključak: zadatak u potpunosti ispunjen!

DRUGI STRATEŠKI CILJ

Internacionalni univerzitet Travnik u Travniku posjeduje naučno - istraživački kapacitet i definiranu naučnu aktivnost na području prirodnih, društvenih i tehničkih nauka. Neophodno je nastaviti institucijsku brigu za kontinuiran proces stvaranja naučno - istraživačkih karijera s mnogo većom naučnom produkcijom.

Zadatak 20. Povećati broj aktivnih naučno - istraživačkih projekata.
Indikatori uspjeha:
- Broj aktivnih naučno – istraživačkih projekata.
- Zadovoljstvo menadžmenta Univerziteta.
- Zadovoljstvo uže i šire akademske zajednice.
- Zadovoljstvo privrednih subjekata na SBK i BiH.

Naučno-istraživački rad na IUT se odvija kroz aktivnosti projektnih timova koje sačinjavaju nastavnici i saradnici fakulteta, studenti doktorskih akademskih studija, istraživači koji su angažovani kao saradnici na projektima, kao i istraživači uposleni u drugim naučno-istraživačkim institucijama, privrednim subjektima i dr.

U 2010. godini su osnovani instituti na Univerzitetu za svaku organizacionu jedinicu i Centar za cjeloživotno učenje. Instituti još uvijek nisu počeli sa svojim aktivnostima i projektima

izvuzev Instituta za saobraćaj koji je u 2016. godini obavio dva vještačenje što je više za jedno u odnosu na prethodnu godinu.

07.04.2016. godine potpisan je Međuinstitucionalni dogovor između institucija programa i zemlji partnera IUT i Kahramanmaras Sutcu Imam University, Republic of Turkey.

11.10.2016. godine potpisan je Međuinstitucionalni dogovor između institucija programa i zemlji partnera IUT i Kaunas Faculty of Humanites of Vilnius Universit, Lithuania.

Zaključak: Zadatak je ispunjen.
Preporuka: Povećati broj aktivnih naučno-istraživačkih projekata.

Zadatak 21. Među nastavnicima povećati interesovanje za istraživanja na IUT u Travniku.
Indikatori uspjeha:
- Odnos novih istraživanja i broja nastavnika na IUT u Travniku.
- Zadovoljstvo menadžmenta Univerziteta.
- Zadovoljstvo akademske zajednice.
- Zadovoljstvo privrede SBK i BiH.

IUT kontinuirano ulaže napore u povećana interesovanja nastavnog kadra za istraživanje i razvoj. Sudjelovanje na projektima su od krucijalne važnosti za održavanje razine kvaliteta i kulture kvaliteta nastave na IUT.

Zaključak: zadatak u potpunosti ispunjen.

Zadatak 22. Povećati kvotu finansiranja istraživanja na IUT u Travniku.
Indikatori uspjeha:
- Povećana finansijska sredstva za istraživanja na Univerzitetu.
- Zadovoljstvo nastavnika i studenata.
- Broj novih projekata.
- Zadovoljstvo privrednih organizacija u Bosni i Hercegovini.

IUT u cilju usavršavanja svog akademskog osoblja izdvaja određena novčana sredstva za finansiranje sudjelovanja akademskog osoblja na seminarima i okruglim stolovima, putovanjima, kotizacijama, međunarodnim skupovima. Također IUT izdvaja i finansira dio školarine za akademsko osoblje upisano na dodiplomski, magistarski ili doktorski studij, kao i za edukacije akademskog i neakademskog osoblja. U 2016. godini održane su dvije konferencije, gdje je učestvovalo 205 autora od čega je 46 autora IUT-a. Planirano izdvajanje

novčanih sredstava na ime troškova iznosi 40.000,00 KM. Troškovi održavanja konferencija su iznosili 17.520,89 KM. Troškovi koji nisu uračunati su troškovi na ime kotizacija akademskog osoblja IUT-a a iznose 9.200,00 KM, što je samim tim bilo izdvajanje za stručno usavršavanje. Ukupni troškovi na ime usavršavanja akademskog osoblja su iznosili 26.720,89 KM.

IUT finansira dio školarine uposlenicima koji su upisani na magistarski studij na Univerzitetu kroz stipendiju u iznosu od 20% školarine u zavisnosti za koji su se fakultet, model i studijski program opredjelili. Uposlenici upisani na doktorski (III ciklus) studij imaju stipendiju od Univerziteta u iznosu od 30% školarine. U 2015/2016. godini bio je 1 (jedan) stipendista na dodiplomskom studiju i 4 (četiri) na doktorskom studiju, dok niko nije bio na magistarskom studiju.

Dana 06.04.2016. godine IUT je potpisao Ugovor o pružanju pedagoških usluga - Kurs engleskog jezika broj:01-T-4/16 (Interlingua). Na osnovu ugovora između IUT-a i Interlingue, održan je kurs engleskog jezika za akademsko i administrativno osoblje a sve u cilju usavršavanja. IUT je za ovaj kurs izdvojio novčana sredstva u iznosu od 1.895,40 KM.

Zaključak: zadatak u potpunosti ispunjen.

Zadatak 23. Povećati broj odbranjenih doktorskih disertacija na IUT u Travniku.
Indikator uspjeha:

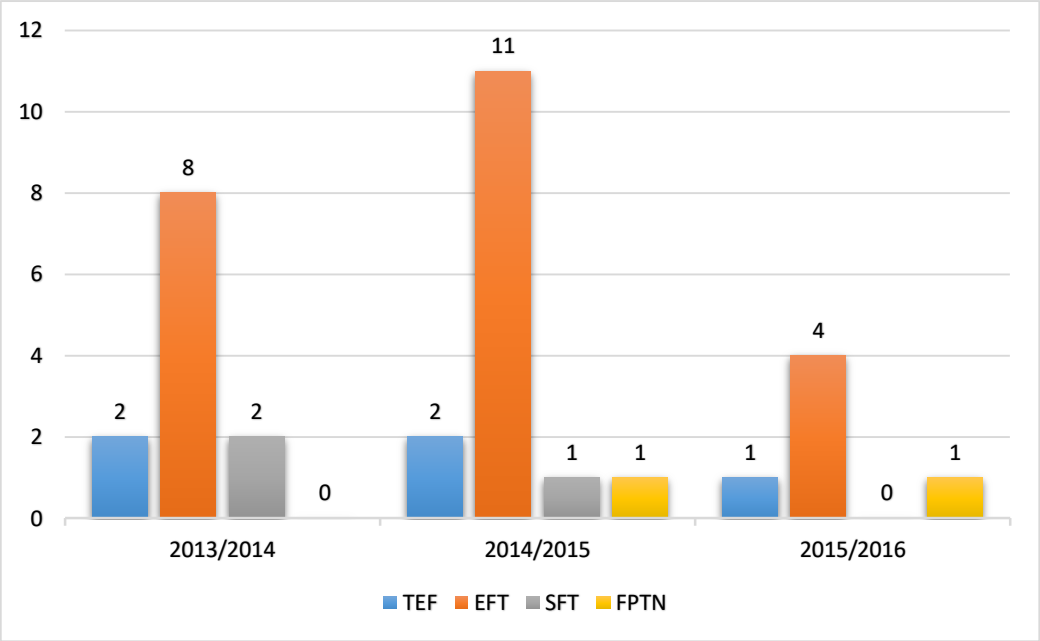
- Broj odbranjenih doktorskih disertacija. Benchmark indikator!
- Zadovoljstvo šire akademske zajednice.
- Zadovoljstvo menadžmenta IUT u Travniku.

U 2016. godini na III ciklus studija doktoriralo je ukupno 4 doktoranata odnosno 8 doktoranta manje u odnosu na prethodnu godinu na IUT i to kako slijedi po organizacionim jedinicama:

- 3 na Ekonomskom fakultetu
- 1 na Fakultetu politehničkih nauka

Uporedni prikaz doktoranata po organizacionim jedinicama za 2013/2014, 2014/2015 i 2015/2016 je predstavljen na sljedećem grafu.

Graf 14. Doktoranti na IUT za 2013/2014, 2014/2015 i 2015/2016. godinu



Zaključak: zadatak je ispunjen.

Zadatak 24. Povećati broj objavljenih stručnih i naučnih radova u međunarodnim publikacijama (CC i SCI).

Indikator uspjeha:

- Broj objavljenih radova indeksiranih u CC i SCI. Benchmark indikator!
- Zadovoljstvo menadžmenta IUT u Travniku.
- Zadovoljstvo šire akademske zajednice u BiH.
- Angažiranje nastavnika IUT u Travniku na europskim i svjetskim simpozijumima.

Naučni skupovi na IUT u Travniku održavaju se najmanje jednog godišnje sa osnovnim ciljem povećanja učinkovitosti saradnje Univerziteta i privrednih subjekata u Bosni i Hercegovini, odnosno povećanja konkurentnosti preduzeća i prilagođavanje promjenama u okruženju.
Od akademske 2009/10 do 2015/16 održano je ukupno 14 naučnih skupova/savjetovanja sa međunarodnim učešćem.

Tabela 8. Uporedna analiza savjetovanja

Rbr.	Naziv savjetovanja	Fakultet - organizator	Broj autora	Broj UT autora	Broj radova	Broj zemalja
1	Transport i savremeni uslovi poslovanja	SFT	64	14	36	7
2	Ekologija i saobraćaj	SFT	119	18	60	8
3	Transport i logistika – Evropske perspektive	SFT	78	16	38	6
4	Ekologija i održivi razvoj	ETF	120	38	68	7
5	Savremeni trendovi u razvoju turizma	EFT	74	31	42	4
6	Pravno-politički i ekonomski sistem BiH	PFT	48	18	36	2
7	Mobilnost i sigurnost cestovnog saobraćaja	SFT	81	27	48	6
8	Savremeni ekonomski trendovi u Zemljama Jugoistočne Evropesa posebnim osvrtom na BiH	EFT	51	23	38	5
9	Savremeni trendovi u saobraćaju, logistici i ekologiji u funkciji održivog razvoja	SFT	131	22	77	9
10	Pravni i ekonomski aspekti procesa integracije zemalja Jugoistočne Evrope sa posebnim osvrtom na BiH	EFT	82	32	53	4
11	Saobraćjani i ekološki problemi država u tranziciji s aspekta integracije u Evropsku uniju	SFT TEF	109	36	48	4
12	Tranzicijski izazovi u Bosni i Hercegovini i zemljama Zapadnog Balkfana sa pravnog, ekonomskog i komunikacijskog aspekta	EFT PFT FMIK	85	41	45	5
13	Inovativne tehnologije u funkciji rješavanja saobraćajnih i ekoloških problema zemalja u tranziciji	SFT TEF	82	33	46	5
14	Korporativna sigurnost u Bosni i Hercegovini i zemljama Zapadnog Balkana sa pravnog, ekonomskog i komunikološkog aspekta	EFT PFT FMIK	122	49	76	6

Zaključak: zadatak u potpunosti ispunjen!

Zadatak 25. Na IUT u Travniku neophodno je pokrenuti i uspostaviti sistem inovacija.

Indikatori uspjeha:
- Uspostavljanje sistema inovacija na IUT u Travniku.
- Broj registriranih patenata.
- Zadovoljstvo menadžmenta IUT u Travniku.
- Zadovoljstvo šire akademske zajednice.
- Zadovoljstvo Agencije za patente u BiH.
- Osvojene međunarodne nagrade za patente nastavnika i asistenata sa IUT.

Akademik, Prof.dr. Ibrahim Jusufranić, rektor Internacionalnog univerziteta Travnik je 22.3.2016.g. u Londonu primio, u ime Akademske unije i Evropske Poslovne Skupštine iz Oxforda, Engleska, od strane Prof. dr. Vinčenca Kostigljiole (Vincenco Costigliola), Počasnog predsjednika Akademske unije Velike Britanije i Džona Netinga (John Netting), Generalnog direktora Evropske Poslovne Skupštine, akademsku nagradu „**IME U NAUCI**“ za 2016.g. uz pripadajuću diplomu, lentu i medalju za doprinos nauci u svom inspirativnom, integracijskom i inovacijskom aspektu djelovanja i rada.

„Dijamantno oko za kvalitet i izvrsnost“ u 2016.g., a nagradu je predsjednik (CEO) Otherways-a, gosp. **Charbel S. Talbet** uručio **rektoru IUT-a, Akademiku, Prof. dr. Ibrahimu Jusufraniću** tokom prigodne ceremonije koja je održana u The Rome Cavalieri Hotel – A Waldorf Astoria Collection u Rimu, u ponedjeljak, 25.7.2016.g. Sam proces glasanja Komiteta za dodjelu priznanja, zasnovan na zadovoljenju ISO 9001-14001-22000 TQM i TQCS (Ukupni kvalitet menadžmenta i Ukupni kvalitet zadovoljenja standarda korisnika usluga), za prestižno priznanje nije samo obuhvatio neposredne akademske i poslovne članove odabrane Komisije iz Evrope, već je **Otherways** prikupio informacije konsultirajući medije (štampu, radio, televiziju), konsultatnske kompanije, reklamne agencije, ambasade, trgovinske komore, kao i koordinirajući odgovarajuća istraživanja, uključujući on-line makro anketu na osnovu čega je i dodijeljena navedena nagrada.

U Berlinu, u Njemačkoj, 12.12.2016. godine, ESQR će u okviru godišnjeg programa dodjele . nagrada, Internacionalnom univerzitetu Travnik uručiti ***ESQR nagradu za izbor kvaliteta 2016***.

U Oksfordu, UK, 20.12.2016. godine, Rektor Internacionalnog univerziteta Travnik, akademik prof. dr. Ibrahim Jusufranić će primiti titulu „***Počasnog profesora Akademske unije, Oksford“***.

Imran Kasumović, student II godine Fakulteta informacionih tehnologija IUT-a dobitnik je vrijedne nagrade i priznanja Američke ambasade u Sarajevu kao jedan od članova pobjedničkog tima koji je napravio društveno korisnu aplikaciju "Scan2Check" čija svrha je da korisnik aplikacije putem skeniranja bar koda proizvoda može provjeriti da li je taj proizvod genetski

modifikovan, da li u sebi sadrži toksine ili neke druge štetne materije, izaziva li alergije i neke druge NUS pojave.

Aplikacija će ga obavijestiti da li je taj proizvod siguran za upotrebu ili nije, a također ima i opcija za potencijalno nesiguran proizvod, kao i dio u kojem aplikacija obavještava korisnika da tog proizvoda nema u bazi, i da ukoliko korisnik želi može prijaviti taj prozvod, poslavši njegovu sliku i određene podatke, nakon čega će moderatori aplikacije ispitati taj proizvod, zatim ga uvesti u bazu podataka. Aplikacija je namijenjena za sve proizvode.

Aplikacija je predstavljena na takmičenju *Hackathon – Zajedno postižemo više*, koje je održano od 2 -4 decembra 2016.g. na Elektrotehničkom fakultetu Univerziteta u Banjoj Luci čija je osnovna ideja kreiranje društveno korisnih web i mobilnih aplikacija.

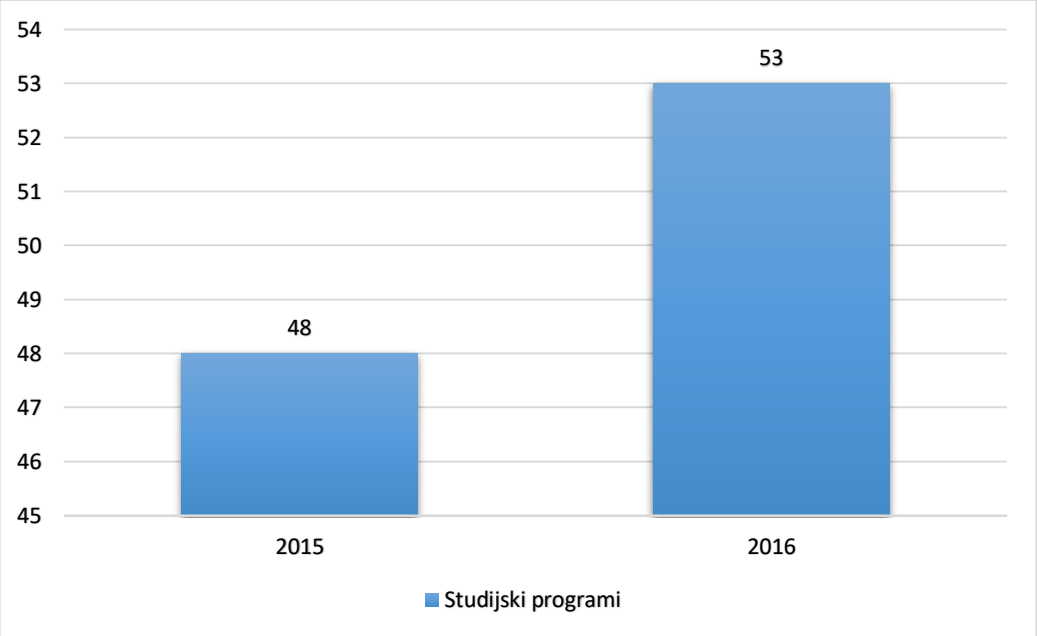
Zaključak: zadatak je ispunjen.

Zadatak 26. Uspostaviti, te kontinuirano usavršavati postdiplomski doktorski studij na IUT u Travniku.
Indikator uspjeha:
- Dokumenti o uspostavljanju postdiplomskih doktorskih studija na IUT u Travniku.
- Zadovoljstvo doktoranata.
- Zadovoljstvo šire akademske zajednice.
- Zadovoljstvo privrednih subjekata u BiH.

Saglasnost Ministarstva obrazovanja, kulture i sporta SBK za organiziranje III ciklusa na IUT je dobiveno 11.01.2011. godine (br. 03-38-393/10) i odnosi se na Saobraćajni fakultet, Ekonomski fakultet, Ekološki fakultet i Fakultet za privrednu i tehničku logistiku[1]. Doktorski studij na Fakultetu za medije i komunikacije i Pravnom fakultetu je pokrenut Saglasnosšću Ministarstva obrazovanja, kulture i sporta SBK za upis studenata na svim ciklusima organizacionih jedinica dobivenim 20.06.2014. godine (br. 01-02-332/14-1). Doktorski studij na IUT je uspostavljen, konstantno se usavršava i trenutno broj 53 studijski program.

[1] Rješenjem Ministarstva obrazovanja, nauke, kulture i sporta SBK o osnivanju novih organizacionih jedinica i statusnoj promjeni naziva i upisa u registar visokoškolskih ustanova SBK br. 03-38-25/12 od 31.05.2012. godine osnovan je Fakultet informacijskih tehnologije te je Fakultet za privrednu i tehničku logistiku preimenovan na Fakultet politehničkih nauka. Rješenjem Ministarstva obrazovanja, nauke, kulture i sporta SBK o statusnoj promjeni objedinjavanje oblasti i studijskih programa za II i III ciklus dobijena je dozvola za Fakultet politehničkih nauka (br. 03-38-25/12-2 od 04.06.2012. godine.

Graf 15. Broj studijskih programa na doktorskom studiju



Zaključak: zadatak u potpunosti ispunjen.

Zadatak 27. Uspostaviti postdiplomske specijalističke studije na IUT u Travniku.

Indikatori uspjeha:
- Dokument o uspostavi postdiplomskih specijalističkih studija na IUT.
- Zadovoljstvo studenata na IUT u Travniku.
- Zadovoljstvo šire akademske zajednice u BiH.

Specijalistički studiji nisu uspostavljeni.

Zaključak: zadatak nije ispunjen.
Preporuka: uspostaviti specijalističke studije ili revidirati zadatak iz strategije.

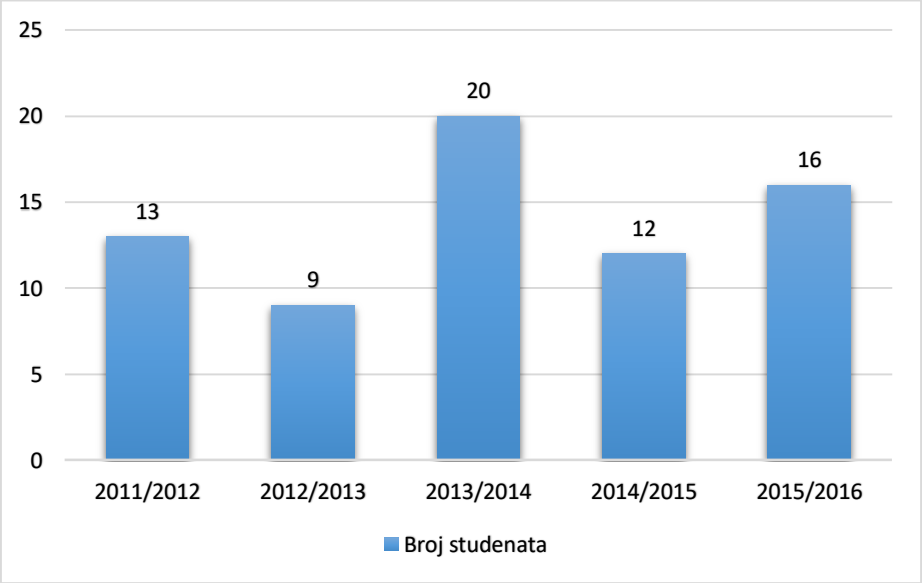
Zadatak 28. Povećati broj studenata na doktorskom studiju na IUT u Travniku.

Indikatori uspjeha:
- Broj studenata na doktorskim studijima na IUT u Travniku.
- Zadovoljstvo Menadžmenta IUT u Travniku.
- Zadovoljstvo privrednih subjekata u BiH.

Tabela 9. Broj upisanih studenata na III ciklusu po akademskim godinama

Akademska godina	Broj studenata
2011/2012	13
2012/2013	9
2013/2014	20
2014/2015	12
2015/2016	16
UKUPNO	70

Graf 16. Broj upisanih studenata na III ciklus po akademskim godinama



Zaključak: zadatak u potpunosti ispunjen.

Zadatak 29. Utvrditi istraživački profil IUT u Travniku kroz javnu raspravu.

Indikatori uspjeha:

- Dokument o istraživačkom profilu IUT u Travniku.
- Realizirana javna rasprava na IUT u smislu definiranja istraživačkog profila IUT.
- Zadovoljstvo Menadžmenta IUT u Travniku
- Zadovoljstvo nastavnika i studenata IUT.

- Zadovoljstvo privrednih subjekata na SBK i BiH.

Naučno-istraživački rad na IUT se odvija kroz aktivnosti projektnih timova koje sačinjavaju nastavnici i saradnici fakulteta, studenti doktorskih akademskih studija, istraživači koji su angažovani kao saradnici na projektima, kao i istraživači uposleni u drugim naučno-istraživačkim institucijama, privrednim subjektima i dr. Programom naučno-istraživačkog rada definišu se naučne oblasti istraživanja, kao i aktivnosti vezane za obezbjeđenje uslova za njihovu realizaciju, unapređenje međunarodne saradnje, objavljivanje rezultata naučno-istraživačkog rada i aktivnosti na promociji nauke i naučno-istraživačke djelatnosti u cjelini. Odluku o usvajanju Programa naučno-istraživačkoh rada na Internacionalnom univerzitetu Travnik u Travniku broj S-12-71/11 usvojio je Senat na sjednici održanoj 25.02.2011.

Zaključak: zadatak je u potpunosti ispunjen.

Zadatak 30. Svi nastavnici IUT u Travniku u naučno-nastavnim zvanjima trebaju biti mentori na barem jednom odbranjenom doktorskom radu (kumulativno).

Indikatori uspjeha
- Broj nastavnika koji su bili mentori na odbranjenim doktorskim radovima.
- Zadovoljstvo studenata.
- Zadovoljstvo nastavnika IUT u Travniku.

Do kraja 2016. kalendarske godine je doktoriralo 4 studenata kojima su mentori na doktorskoj disertaciji bili 6 različita nastavnika.

Kada su u pitanju doktorske disertacije, III ciklus studija, u 2016. godini 2 saradnika su bila mentor na III ciklusu studija na drugim ustanovama.

Kada je u pitanju mentorstvo na II ciklusu studija, u 2016. godini 9 saradnika je bilo mentor na drugim ustanovama.

Kada je u pitanju mentorstvo na I ciklusu studija, u 2016. godini 2 saradnika su bila mentor I ciklusa studija, van Internacionalnog univerziteta Travnik.

Zaključak: zadatak je ispunjen.
Preporuka: povećati broj nastavnika mentora na doktorskim disertacijama, ograničiti broj doktorskih disertacija po nastaviku na godišnjoj osnovi.

Zadatak 31. Uspostaviti institucijski sistem za razvoj karijere doktoranata na IUT u Travniku.

Indikatori uspjeha:
- Broj doktoranata na IUT u Travniku.
- Zadovoljstvo doktoranata.
- Zadovoljstvo nastavnika i asistenata na IUT u Travniku.

Na Internacionalnom univerzitetu Travnik do kraja 2016. godine doktoriralo je 4 studenata, a broj upisanih do sada je 70. Doktoranti imaju priliku nastaviti karijeru na Internacionaom univerzitetu Travnik.

Zaključak: Zadatak je u potpunosti ispunjen.

Zadatak 32. Izraditi operativne - godišnje planove na IUT u Travniku za popularizaciju nauke (dani otvorenih vrata Univerziteta, razne publikacije, programi privlačenja najboljih studenata i srednjoškolskih učenika i utvrditi ogovarajuće ljudske i materijalne resurse za njihovu provedbu).

Indikatori uspjeha:
- Godišnji planovi za popularizaciju nauke na IUT u Travniku.
- Realizirani dani otvorenih vrata IUT u Travniku.
- Objavljene publikacije.
- Zadovoljstvo lokalne zajednice.

Univerzitet, redovno, prije početka svake akademske godine, provodi promotivnu kampanju u cilju upisa novih studenata. U tom smislu, Univerzitet štampa dovoljan broj brošura, odnosno vodića za studente. Vodić je dostupan i na internet stranici Univerziteta i sadrži informacije o:

- univerzitetu;
- studijskim programima po fakultetima;
- modeli studiranja i pripadajući ECTS bodovi;
- akademskim titulama, stručnim i naučnim zvanjima,
- uslovima za upis studenata,
- informacije o potrebnoj dokumentaciji za upis, priznavanje diplome

Također, Univerzitet štampa i promotivne plakata veličine 480x330mm koji se postavljaju po srednjim školama. Isto tako, Univerzitet se reklamira preko bilbord plakata.

IUT priprema pakete informacija za buduće studente pod nazivom IUT informator. Katalog je dvojezičan, bosanski i engleski. Ovaj katalog je objavljen i on-line, sadrži sve relevantne informacije o studijskim programima i studiranju na IUT-u.

Zaključak: zadatak je u potpunosti ispunjen.

Zadatak 33. Povećati broj institucijski organiziranih popularizacijskih aktivnosti na IUT u Travniku. (predstavljanja IUT u Travniku u sredstvima javnog informiranja) i organiziranje različitih seminara i predavanja na IUT u Travniku.

Indikatori uspjeha:
- Broj nastavnika i studenata koji učestvuju u institucijski organiziranim popularizacijskim aktivnostima.
- Zadovoljstvo lokalne zajednice.
- Broj aktivnosti u smislu informiranja i propagande IUT u Travniku.

Saobraćajni fakultet Internacionalnog univerziteta Travnik je uz suorganizaciju Ministarstva obrazovanja, nauke, kulture i sporta SBK/KSB, organizovao u subotu, 23.01.2016.g., u Centru za kulturu Travnik cjelodnevni stručni seminar za instruktore vožnje i ispitne komisije za provođenje vozačkih ispita sa područja Kantona. Uz prisustvo više od 80 polaznika, seminar je uvodnim riječima podrške otvorila nadležna Ministrica, gđa Katica Ćerkez.

Uz neposrednu saradnju sa gosp. Šezadom Hodžićem iz Odjela Auto Škola pri nadležnom Ministarstvu, dekan Saobraćajnog fakulteta IUT-a, prof. dr. Sinan Alispahić je, uz saradnju sa odabranim predavačima, uspješno realizirao, po riječima prisutnih polaznika, ali i predavača, do sada najzanimljiviji stručni seminar ovakvog oblika prezentacije.

Naime, pored dekana Alispahića su, a na osnovu kvalitetne osmišljenosti i odabira tema, ali direktnog odabira, po pozivu, kao predavači učestvovali Bare Pršlja, načelnik PU Jajce; Doc. dr. Tihomir Đurić u ime SFT IUT-a i Mr.sc. Sabahudin Hadžialić, doktorant i predavač sa Fakulteta medija i komunikacija IUT-a.

Po završetku predavanja održane su i praktične radionice za 80 polaznika seminara, gdje se zajednički raspravljalo, uz odgovarajuću metodologiju pojavnih rješenja unutar praktičnih pitanja i pronalaženja odgovora, koja se mogu odmah i početi primjenjivati, od strane polaznika seminara, u svakodnevnom radu i aktivnostima.

Na samom kraju cjelodnevnog seminara, realiziran je i sažetak navedenog, uz organizaciju rasprave i odgovora na postavljena pitanja od strane polaznika. Istovremeno, podijeljena su i Uvjerenja svim polaznicima, koja će im koristiti prilikom produžavanja Licenci i prijavljivanja na konkurse.

Od ovakvih stručnih seminara i kompetentnih predavanja koje organizuje Saobraćajni fakultet, što se i pokazalo neposrednim čestitkama izrečenim predavačima sa IUT-a od strane polaznika seminara, razmjene iskustava i upoznavanja s najvišim standardima provođenja vozačkih ispita, metodološka nastavno-naučna korist je itekako izražena, počevši od samih Auto škola i instruktora zaduženih za osposobljavanje kandidata, preko Odjela za Auto Škole pri nadležnom Ministarstvu, kao i komisija odnosno ispitivača za provođenje vozačkih ispita, do samih kandidata, koji će dobiti najbolju obuku i standarde provođenja vozačkih ispita po najvišim standardima, od nivoa kantona i sve do nivoa države Bosne i Hercegovine.

U subotu, 09.04.2016.g., je u Amfiteatru univerziteta ispunjenom do posljednjeg mjesta, uz prisustvo blizu 200 studenata, profesora i asistenata, EU Info centar iz Sarajeva, u saradnji sa IUT-om, organizovao prezentaciju evropskih programa za mlade sa fokusom na Erasmus+ program i Evropski volonterski servis.
Uz pozdravnu riječ rektora univerziteta, Prof.dr. Ibrahima Jusufranića, tokom koje je naglasio kako ciljevi Erasmus+ programa nisu samo poboljšanje vještina unutar akademskog znanja te modernizacija obrazovanja, osposobljavanja i zapošljavanja mladih, već je ovaj program i prilika za interakciju različitosti, upoznavanje sa drugim kulturama i narodima, istovremeno usavršavajući i unapređujući pretpostavke Evrope budućnosti, prostora i vremena gdje će poštovanje drugog i drugačijeg biti uslov bez kojeg se ne može napredovati unutar bilo kojeg oblika pojavnosti.

Potvrđujući rektorove riječi da znanje jeste moć, predstavnik EU Info centra iz Sarajeva, Saša Kulukčija je predstavio Erasmus+ program kao program EU za obrazovanje, obuku, mlade i sport. Program traje od 2014 do 2020 god. i zamjenjuje trenutne finansijske programe koji vodi Evropska komisija u oblasti obrazovanja, obuke, mladih i sporta, uključujući i Program za cjeloživotno učenje (Erasmus, Comenius, Leonardo, Grundtvig i Transversal), Mladi u akciji i druge međunarodne programe uključujući i Jean Monnet i Erasmus Mundus. Erasmus+ podržava aktivnosti u oblasti obrazovanja, obuke, mladih i sporta u svim sektorima cjeloživotnog učenja, uključujući visoko obrazovanje, dodatno obrazovanje, obrazovanje odraslih, škole i aktivnosti mladih.

Internacionalni univerzitet Travnik je, istovremeno bivajući obavješten od strane EU Info centra da je jedini univerzitet sa prostora Srednjobosankog kantona koji ima programe Erasmus+ koji ove godine krežu sa implementacijom, predstavljen od strane Koordinatora međunarodnih odnosa, Sabahudina Hadžialića, doktoranda IUT-a.

Svoja neposredna iskustva unutar studentske mobilnosti je prenio Samir Beharić, student novinarstva iz Sarajeva fokusirajući se na predstavljanje načina aplikacije, pripreme motivacionog pisma kao i kompletnog boravka koje je i sam imao tokom dva semestra u Njemačkoj i jednog semestra u Turskoj. Obzirom da je imao itekako pozitivna iskustva sa

Erasmus+ programom, svim prisutnim je preporučio da dobro prate sve informacije koje im se predstavljaju od strane Ureda za međunarodne odnose IUT-a, na vrijeme apliciraju i budu uporni u nastojanju da dosegnu željeni cilj – boravak u jednoj od evropskih zemalja, sa kompletno pokrivenim troškovima putovanja i boravka tokom perioda koji im bude predočen kao mogućnost realizacije.

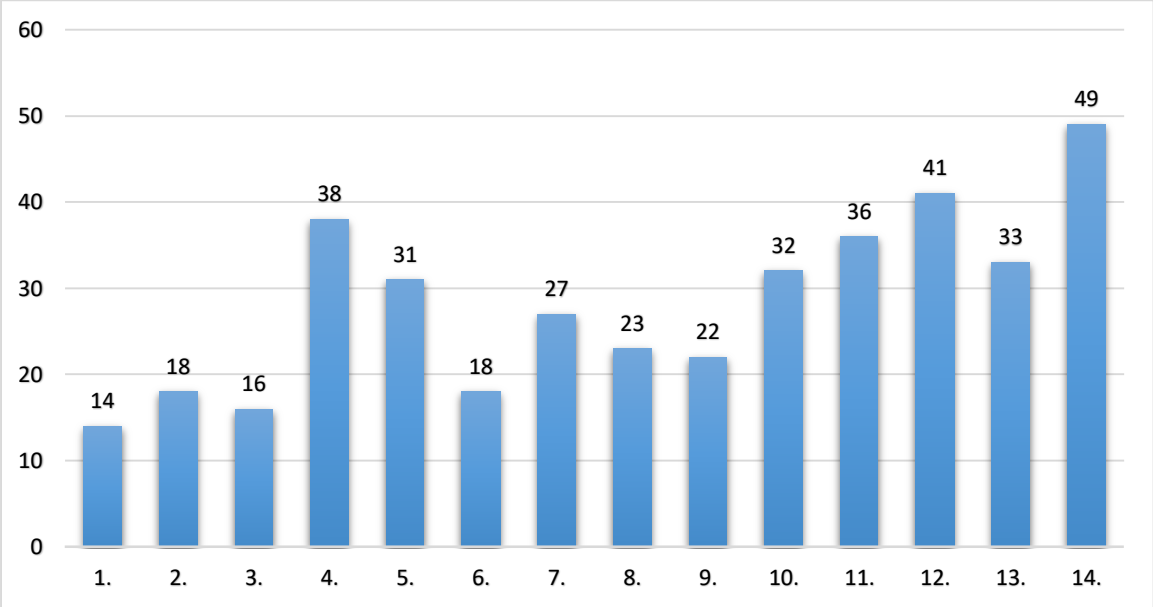
Na samom kraju prezentacije, predstavljen je i Evropski volonterski servis koji okuplja 25 volonterskih organizacija iz Bosne i Hercegovine koje su akreditovane za slanje i primanje volontera, a itekako može biti od koristi svakom od studenata koji ima namjeru aplicirati za studentsku mobilnost u okviru Erasmus+ programa. Jer, kako je i rečeno, od strane Saša Kulukčije iz EUIC-a, ponekad je itekako važno imati u CV, kada je Evropa u pitanju, i realizirane volonterske dane i mjesece. Uz preuzimanje predočenih štampanih informativnih materijala više od 200 prisutnih je iskrenim i dugim aplauzom čestitalo organizatorima na uspješno organizovanoj prezentaciji evropskih programa za mlade u Travniku.

Tabela 10. Popis organiziranih popilarizacijskih aktivnosti IUT

Rbr	Godina	Naziv savjetovanja
1.	2010.	I savjetovanje sa međunarodnim učešćem „Transport i savremeni uslovi poslovanja“
2.	2011.	II savjetovanje sa međunarodnim učešćem „Ekologija i saobraćaj“
3.	2012.	III savjetovanje sa međunarodnim učešćem „TRANSPORT I LOGISTIKA – EVROPSKE PERSPEKTIVE“ – 31.05.-01.06.2012.
4.	2012.	I Simpozijum ekoloških nauka „Ekologija i održivi razvoj“ „EOR-2012“ 14-16.6.2012.
5.	2013.	I međunarodna konferencija o turizmu : „Savremeni trendovi u razvoju turizma“ (28. i 29.03.2013. godine) u organizaciji Ekonomskog fakulteta
6.	2013.	Prva naučna konferencija „Pravno-politički i ekonomski sistem BiH “ (27.04.2013. godine) u organizaciji Pravnog fakulteta
7.	2013.	IV savjetovanje sa međunarodnim učešćem „Mobilnost i sigurnost cestovnog saobraćaja“ (30 i 31.05.2013. godine) u organizaciji Saobraćajnog fakulteta
8.	2013.	II međunarodna konferencija “ Savremeni ekonomski trendovi u zemljama Jugoistočne Europe sa posebnim osvrtom na Bosnu i Hercegovinu“ (20 i 21.12.2013. godine) u organizaciji Ekonomskog fakulteta
9.	2014.	V. Međunarodno savjetovanje „“ Savremeni trendovi u saobraćaju, logistici i ekologiji u funkciji održivog razvoja“ (23 i 24.05.2014) u organizaciji Saobraćajnog fakulteta
10.	2014.	X. Međunarodna konferencija „Pravni i ekonomski aspekti procesa integracije zemalja Jugoistočne Eueope sa posebnim osvrtom na Bosnu i Hercegovinu“ (18 i 19.12.2014) u organizaciji Ekonomskog fakulteta
11.	2015.	XI. Međunarodno savjetovanje „Saobraćajni i ekološki problemi država u tranziciji s aspekta integracije u Evropsku uniju“ (22 i 23.05.2015.) u organizaciji Saobraćajnog fakulteta
12.	2015.	XII. Međunarodna konferencija „Tranzicijski izazovi u Bosni i Hercegovini i zemljama Zapadnog Balkana sa pravnog, ekonomskog i komunikacijskog aspekta“ (18 i 19.12.2015.) u organizaciji Ekonomskog fakulteta

13.	2016.	XIII. Međunarodno savjetovanje „Inovativne tehnologije u funkciji rješavanja saobraćajnih i ekoloških problema zemalja u tranziciji“ (27 i 28.05.2016) u organizaciji Saobraćajnog fakulteta
14.	2016.	XIV. Međunarodna konferencija „Korporativna sigurnost u Bosni i Hercegovini i zemljama zapadnog Balkana sa pravnog, ekonomskog i komunološkog aspekta“ (16 i 17.12.2016.) u organizaciji Ekonomskog fakulteta
		Naziv projekta
1.	2011.	Master plan razvoja turizma na Vlašiću 2012.
2.	2012.	"Eko Zona Korićani Vlašić" Travnik-Kneževo BiH
3.	2012.	Učešće studenata IUT na Drugom studentskom takmičenju u Računovodstvu u organizaciji BLC-a – 23.06.2012.
4.	2012.	Radionica„Menadžment međunarodnih projekata- koncepti i finansiranje“ 22.-23.11.2012.
5.	2012.	Projekat održavanja terenske nastave na lokalitetu Vlašića i na lokalitetu zaštičene zone Biambare
6.	2013	TEMPUS projekat: Personalized elearning for Student Preparation for University Programs – PerLUP, project leader Open Universiteit Nederland (OUNL) -2013. Godine
7.	2014	ERASMUS MUNDUS projekat: Learn, Aim, Utilize and Moderate Higher Education Institutions, project leader LUM University Italija – 2014. godine
8.	2014	REGIONAL RESEARCH PROMOTION PROGRAME projekat: Luck of Students mobility and Its impact on Womens Migratrion Within Western Balkans, project leader Internacionalni univerzitet Travnik – 2014. godine.
9.	2015.	ERASMUS prijekat sa Kazimieras Simonavičius University- 2015. godina.
10.	2016.	Kahramanmaras Sutcu Imam University, Republic of Turkey
11.	2016.	Kaunas Faculty of Humanities of Vilnius University, Lithuania

Graf 17. Broj nastavnog osoblja koje je objavilo radove na nekom od 14 organiziranih savjetovanja



Zaključak: zadatak u potpunosti ispunjen.

TREĆI STRATEŠKI CILJ

Internacionalni univerzitet Travnik u Travniku treba postati naučno-nastavna institucija sa visokim nivoom organiziranosti i odgovornosti, u kojoj se izražava i podržava nadarenost i sposobnost svakoga pojedinca (nastavnika, asistenta, studenta i drugih uposlenika na Univerzitetu) u transparentnom i ravnopravnom natjecanju za svoj akademski status u cijeloj državi i šire.

Zadatak 34. Definirati kapacitete (intelektualni kapital) za izvođenje studijskih programa, programa cjeloživotnog učenja, istraživanja i djelovanja u zajednici (definirati broj predmeta po nastavniku).

Indikatori uspjeha:

- Plan o izvođenju studijskih programa, programa cjeloživotnog učenja, istraživanja i djelovanja u zajednici.
- Zadovoljstvo svih konzumenata IUT u Travniku.
- Zadovoljstvo lokalne zajednice.

Komitet za zaključio da IUT još uvijek nije definirao do kraja kapacitete za izvođenje programa cjeloživotnog učenja jer nije imenovan rukovoditelj Centra za cjeloživotno učenje. Plan izvođenja studijskih programa nema.

Zaključak: zadatak je djelimično ispunjen.
Preporuka: imenovati rukovoditelja Centra za cjeloživotno učenje te do kraja 2019. Pokrenuti barem jedan program u okviru Centra; napraviti Plan izvođenja studijskih programa koji će se odnositi na narendu akademsku godinu.

Zadatak 35. Utvrditi organizaciju i sistematizaciju radnih mjesta na IUT u Travniku.
Indikatori uspjeha:
- Dokument o sistematizaciji radnih mjesta na IUT u Travniku.
- Zadovoljstvo nastavnika, asistenata i ostalih uposlenika na IUT u Travniku.

Pravilnik o unutrašnjoj organizaciji i sistematizaciji radnih mijesta (br. 01-09-01-02/15) je usvojen na sjednici Upravnog odbora 15.01.2015. (Odluka br. U01-01-01-01/15).

Zaključak: zadatak u potpunosti ispunjen.

Zadatak 36. Internom i eksternom zakonskom legislativom definirati pravilnik IUT u Travniku o napredovanju u zvanjima.

Indikatori kvalitete:
- Broj nastavnika i asistenata promoviranih u novo zvanje.
- Zadovoljstvo nastavnika i asistenata.

Na sjednici Senata održanoj 13.02.2015. godine (Odluka br. 01-01-02-14/15) usvojen je Pravilnik o naučnom i stručnom usavršavanju nastavnog osoblja (br. 01-09-38/15). Ovim Pravilnikom propisan je sistem usavršavanja uz rad koncipiran kao: nadgradnja obrazovanja, inoviranje znanja stečenih tokom priprema za nastavu, usavršavanje vještina primjene stečenog pedagoškog znanja i prakse i profesionalni razvoj nastavnika.

Zaključak: Zadatak u potpunosti ispunjen.

Zadatak 37. Postići raspoloživost barem po 5 naučno kvalificiranih i međunarodno prepoznatljivih mentora u raznim naučnim poljima.

Indikatori uspjeha:
- Broj raspoloživih mentora.
- Zadovoljstvo nastavnika i asistenata.
- Zadovoljstvo Menadžmenta IUT u Travniku.

Fakultet za medije i komunikacije i Ekološki fakultet su oskudi po pitanju međunarodno prepoznatljivih mentora, dok su ostali fakulteti u sastavu IUT ispunili ovaj zadatak.

Zaključak: zadatak je djelomično ispunjen.
Preporuka: Na fakultetu za medije i komunikacije te Ekološkom fakultetu povećati broj nastavnika koji su međunarodno priznati.

Zadatak 38. Broj asistenata i stručnih saradnika treba biti 50% od ukupnog nastavnoga osoblja na Internacionalnom univerzitetu Travnik u Travniku.
Indikatori uspjeha:
- Broj asistenata i stručnih saradnika među nastavnim osobljem. Benchmark indikator!
- Zadovoljstvo asistenata na Internacionalnom univerzitetu Travnik u Travniku.

Broj asistenata i stručnih saradnika među nastavnim osobljem na početku akademske 2015/2016 je 42, a nastavnika 84, što znači da je udio asistenata i stručnih saradnika u ukupnom nastavnom osoblju 50 %.

Zaključak: zadatak je ispunjen!
Preporuka: zaposliti dodatne asistente i stručne saradnike do razine 50% nastavnog kadra.

Zadatak 39. Uključivanje nenastavnog osoblja IUT u Travniku u proces cjeloživotnog obrazovanja.
Indikatori uspjeha:
- Broj i procenat nenastavnog osoblja na IUT u Travniku uključenog u proces cjeloživotnog obrazovanja.
- Zadovoljstvo nenastavnog osoblja IUT u Travniku.
- Zadovoljstvo konzumenata usluga nenastavnog osoblja IUT u Travniku.

Iako je formalno Centar za cjeloživotno učenje prisutan, od osnivanja do danas se nisu provodili programi cjeloživotnog učenja niti je imenovan rukovoditelj.

Zaključak: zadatak nije ispunjen.
Preporuka: imenovati rukovoditelja Centra za cjeloživotno učenje te do kraja 2017. Pokrenuti barem jedan program u okviru Centra.

Zadatak 40. Razviti instrumente za korištenje administrativnih kapaciteta IUT u Travniku za upravljanje programima EU i osiguranje kvalitete.
Indikatori uspjeha:

- Razvijeni instrumenti za korištenje administrativnih kapaciteta IUT u Travniku za upravljanje programima EU, osiguravanjem kvalitete i unaprijeđenjem intelektualnog vlasništva.
- Broj dobivenih i realiziranih programa EU.
- Zadovoljstvo svih uposelnih na IUT u Travniku.
- Količina finansijskih sredstava dobivenih od predpristupnih fondova EU.

IUT još uvijek nije razvio instrumente za korišenje administrativnih kapaciteta za upravljanje programima EU.

Zaključak: zadatak nije ispunjen.
Preporuka: osnovati centar za upravljanje projektima koji će se baviti samo ovom problematikom.

Zadatak 41. Kroz sistem cjeloživotnog obrazovanja nastavnoga i nenastavnog osoblja IUT u Travniku, realizirati osposobljavanje najmanje 20% uposlenika u načelima strateškog menadžmenta.

Indikatori uspjeha:

- Broj uposlenika IUT u Travniku koji su realizirali stručno usavršavanje na temu "strateški menadžment". Benchmark indikator!
- Zadovoljstvo uposlenika realiziranim stručnim usavršavanjem.

Iako je formalno Centar za cjeloživotno učenje prisutan, od osnivanja do danas se nisu provodili programi cjeloživotnog učenja niti je imenovan rukovoditelj.

Zaključak: zadatak nije ispunjen.
Preporuka: imenovati rukovoditelja Centra za cjeloživotno učenje te do kraja 2017. Pokrenuti barem jedan program u okviru Centra; te obrazovati nastavno i nenastavno osoblje kroz ove programe.

Zadatak 42. Menadžment IUT u Travniku proći će proširenu edukaciju (kroz formalne i neformalne programe učenja) za rukovođenje i utvrđivanje institucijskih politika.

Indikatori uspjeha:
- Broj osoba koje su dovršile osposobljavanje za rukovođenje.
- Zadovoljstvo Menadžmenta i drugih uposlenika IUT u Travniku.

Menadžment IUT je u više navrata se educirao na temu rukovođenje i utvrđivanje institucijskih politika.

Zaključak: zadatak u potpunosti ispunjen.

Zadatak 43. Donošenje godišnjeg financijskog plana raspodjele očekivanog prihoda te usklađivanje financijskog plana s preuzetim obavezama IUT u Travniku.

Indikatori uspjeha:
- Namjenski troškovi po jedinici obrazovnog procesa. Pregled godišnjeg opterećenja sudionika u nastavnom procesu.
- Utvrđeni fiksni materijalni troškovi za nesmetan rad IUT u Travniku.
- Usvojen Završni račun IUT u Travniku za određeni vremenski period.

IUT godišnje sastavlja Plan rad i Plan finansijskog izvršenja. Iz finansijskih izvještaja je vidljivo da IUT obezbjeđuje dugoročna finansijska sredstva neophodna za finansiranje svih ključnih aktivnosti Univerziteta, kako nesmetan i kvalitetan rad tako i izvođenje nastave u punom obimu i po predviđenom planu.

Troškovi univerziteta su:
- obezbjeđivanje uslova za izvođenje nastave,
- nabavke sve potrebne opreme za izvođenje nastave,
- opremanje kabineta,
- obavljanje istraživačkog rada koji je u funkciji podizanja kvalitete nastave,
- naučno i stručno usavršavanje nastavnika, saradnika i drugih uposlenih,
- studijske ekskurzije,
- organizovanje stručnih i naučnih skupova,
- terenski i praktični rad studenata,
- bibliotetski fond,
- moderniziranje računarske učionice,
- međunarodna saradnja,
- izdavačka djelatnost,
- troškovi rada i razvoja informacionog sistema kao podrške nastavnom procesu,
- troškovi tekućeg poslovanja,

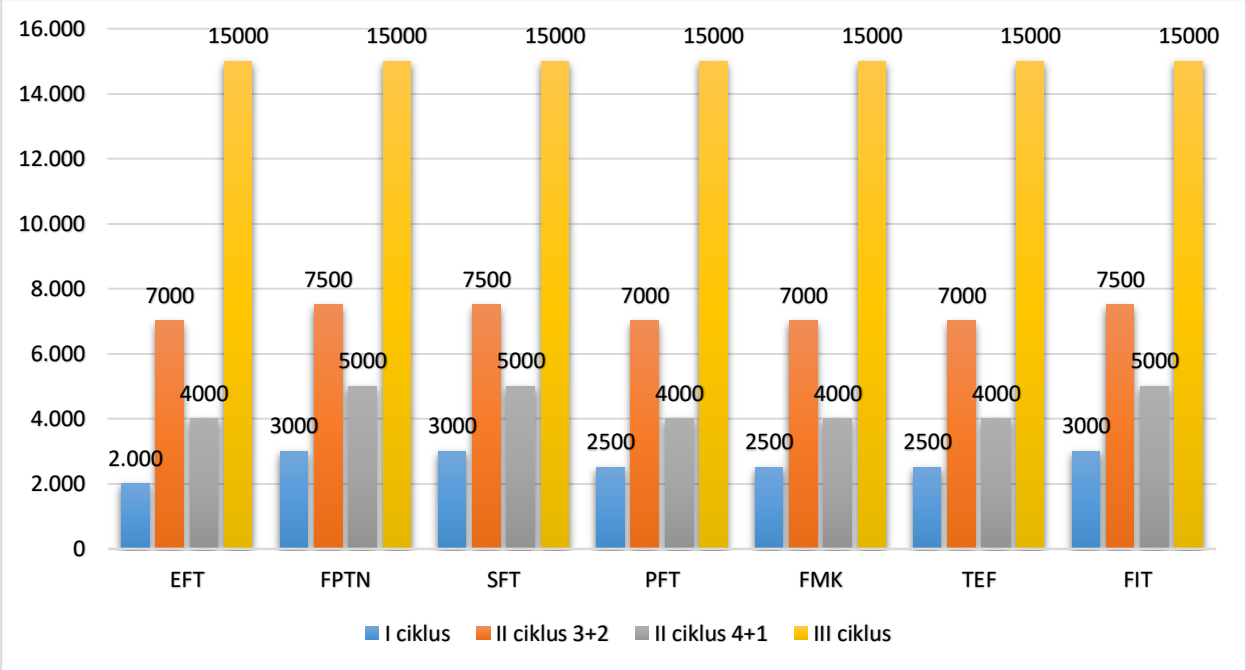
- zarade uposlenih u skladu sa Zakonom o radu.

Univerzitet je u svakoj od prethodnih godina postojanja i rada ostvario pozitivne finansijske rezultate, ispoljavao finansijsku stabilnost i likvidnost u dužem vremenskom horizontu. Godišnji prihod po studentu od školarine iznosi od 2500 do 3000 KM (ovisno o vrsti fakulteta). Sredstva Univerziteta se troše u skladu s odlukama Upravnog odbora te drugim raspodjelama po potrebama Univerziteta.

Tabela 11. Cijene školarine po fakultetima

FAKULTET	I ciklus studija	II ciklus studija		III ciklus studija
		MODEL 3+2	MODEL 4+1	
Ekonomski fakultet	2.500,00	7.000,00	4.000,00	15.000,00
Fakultet politehničkih nauka	3.000,00	7.500,00	5.000,00	15.000,00
Saobraćajni fakultet	3.000,00	7.500,00	5.000,00	15.000,00
Pravni fakultet	2.500,00	7.000,00	4.000,00	15.000,00
Fakultet za medije i komunikacije	2.500,00	7.000,00	4.000,00	15.000,00
Ekološki fakultet	2.500,00	7.000,00	4.000,00	15.000,00
Fakultet informacionih tehnologija	3.000,00	7.500,00	5.000,00	15.000,00

Graf 18. Cijena školarine po fakultetima



Zaključak: Zadatak je u potpunosti ispunjen.

Zadatak 44. Povećati dio vlastitih prihoda u ukupnim raspoloživim sredstvima Univerziteta.

Indikatori uspjeha:
- Povećani vlastiti prihodi u ukupnim raspoloživim sredstvima IUT u Travniku.
- Zadovoljstvo svih uposlenih IUT u Travniku.

IUT se finansira isključivo iz vlastitih prihoda. Shodno povećanju broja studenata iz godine u godinu, tako se i prihodi povećavaju.

Zaključak: zadatak je u potpunosti ispunjen.

Zadatak 45. Analiza realizacije godišnjeg financijskog plana i obrazovnog procesa.

Indikatori uspjeha:
- Učinkovitost univerzitetskih entiteta – fakulteta IUT u Travniku.
- Zadovoljstvo menadžmenta IUT u Travniku.

IUT na kraju svake fiskalne godine analizira godišnje finansijske izvještaje, a na kraju svake akademske godine se analiziraj realizacija obrazovnog procesa koji se odvija na IUT. Najučinkovitiji su Saobraćajni fakultete i Ekonomski fakultet.

Zaključak: zadatak je u potpunosti ispunjen.

Zadatak 46. Usklađivanje broja administrativnog i pomoćnog osoblja u ukupnom broju uposlenih na IUT u Travniku.

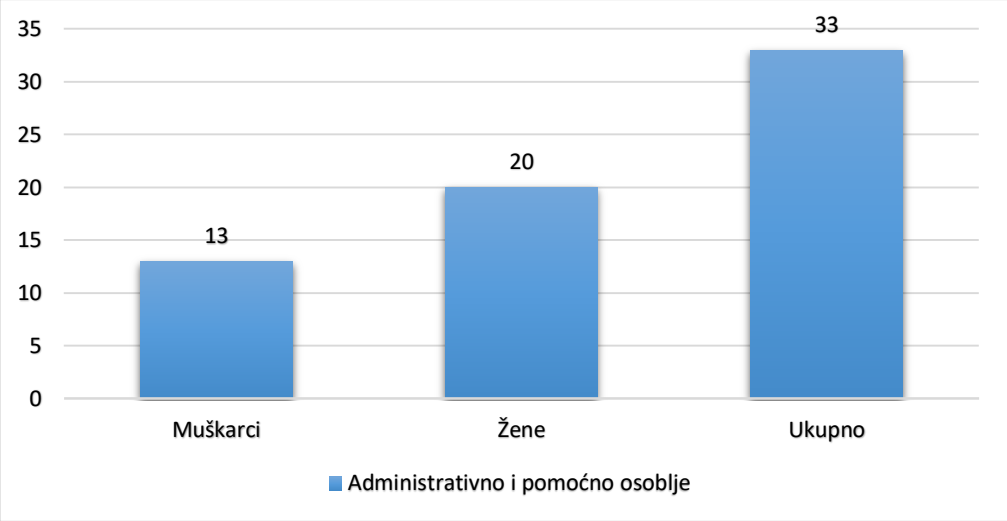
Indikatori uspjeha:
- Udio administrativnog i pomoćnog osoblja u ukupnom broju uposlenih na IUT u Travniku.
- Zadovoljstvo menadžmenta IUT u Travniku.
- Finansisjka učinkovitost.

Tabela 12. Broj administrativnog i pomoćnog osoblja

Godina	Broj administrativnog i pomoćnog osoblja		UKUPNO	% administrativnog i pomoćnog osoblja	
	M	Ž		M	Ž
2011/2012	5	6	11	45%	55%
2012/2013	5	6	11	45%	55%
2013/2014	4	8	12	33%	67%
2014/2015	5	10	15	33%	67%
2015/2016	11	22	33	33%	67%

Udio administrativnog i pomoćnog osoblja u ukupnom broju uposlenih je 23,07%.

Graf 19. Ukupan broj administrativnog osoblja za 2015/2016 godinu



Zaključak: zadatak je ispunjen.
Preporuka: zaposliti dodatno administrativno osoblje.

Zadatak 47. Izgradnja i preseljenje u novu zgradu Internacionalnog univerziteta Travnik u Travniku.

Indikatori uspjeha:
- Preseljenje u novu zgradu.
- Zadovoljstvo svih konzumenata IUT u Travniku.
- Zadovoljstvo lokalne zajedice.

Rukovodstvo i menadžment IUT finalizira radnje oko završetka nove zgrade, te je potrebno još nekoliko mjeseci oko implementacije tehničke opreme kako bi uselili u nove prostorije početkom 2017 godine.

S obzirom na prostor kojim trenutno raspolažemo kao Univerzitet, nije planirano unapređenje laboratorije u trenutnim okolnostima i uslovima. Sve što se radi po pitanju iste su nove prostorije IUT koje će raspolagati savremenom laboratorijskom opremom. Laboratorija je predviđena u prizemlju nove zgrade sa svim infrastrukturnim i tehničkim priključcima

Zaključak: zadatak djelimično ispunjen

ČETVRTI STRATEŠKI CILJ

IUT u Travniku treba biti involviran u privredni razvoj loklane zajednice, te pomagati tranziciju društva u cjelini.

Zadatak 48. Ostvariti nove istraživačka projekte s privredom SBK i lokalnom zajednicom.

Indikatori uspjeha:
- Broj zajedničkih istraživačkih projekata IUT u Travniku s privrednim subjektima i lokalnom zajednicom.
- Zadovoljstvo menadžmenta IUT u Travniku.
- Zadovoljstvo lokalne zajednice i privrede SBK i šire.

Od samog formiranja, Univerzitet je prepoznao svoj društvni značaj, kao i značaj saradnje sa akterima u okruženju, te je pokazao značajan angažman u ovom segmentu kroz saradnju sa privrednim subjektima, organizacijama nevladinog sektora i državnim institucijama. Iako strateški orijentisan na obrazovanje kadrova koje će imati kompetencije prikladne većem geografskom području, IUT je u svom kratkom postojanju postigao značajan uspjeh u vidu saradnje sa socijalnim partnerima i privredom u cjelini. Značajno je spomenuti niz sporazuma o saradnji sa preduzećima iz privrede čije su djelatnosti usko povezane sa studijskim programima koji se izvode na IUT.

Zaključak: zadatak je u potpunosti ispunjen.

Zadatak 49. Povećati broj stručnih studija i elaborata za potrebe privrede i lokalne zajednice.

Indikatori uspjeha:
- Broj studija i elaborata za potrebe privrede i lokalne zajednice.
- Zadovoljstvo privrednih subjekata.
- Zadovoljstvo menadžmenta IUT u Travniku.

IUT konstantno radi na povećanju broja stručnih studija i elaborata za potrebe privrede i lokalne zajednice, također IUT najmanje jednom godišnje organizuje naučne i stručne konferencije. U nastavku su navedene naučne i stručne konferencije koje su održane zaključno sa 31.12.2016. godine:

- I savjetovanje sa međunarodnim učešćem Transport i savremeni uslovi poslovanja“ (27 i 28.05.2010. godine) u organizaciji Saobraćajnog fakulteta
- II savjetovanje sa međunarodnim učešćem „ Ekologija I saobraćaj“ (02. i 03.06.2011. godine) u organizaciji Saobraćajnog fakulteta

- III savjetovanje sa međunarodnim učešćem „Transport i logistika – Evropske perspective (31.05 i 01.06.2012. godine) u organizaciji Saobraćajnog fakulteta
- I simpozijum ekoloških nauka „Ekologija i održivi razvoj“ (14-16.06.2012) u organizaciji Ekološkog fakulteta
- I međunarodna konferencija o turizmu: „Savremeni trendovi u razvoju turizma“ (28. I 29.03.2013. godine) u organizaciji Ekonomskog fakulteta
- Prva naučna konferencija „Pravno-politički i ekonomski sistem BiH “ (27.04.2013. godine) u organizaciji Pravnog fakulteta
- IV savjetovanje sa međunarodnim učešćem „Mobilnost i sigurnost cestovnog saobraćaja“ (30 i 31.05.2013. godine) u organizaciji Saobraćajnog fakulteta
- II međunarodna konferencija “Savremeni ekonomski trendovi u zemljama Jugoistočne Europe sa posebnim osvrtom na Bosnu i Hercegovinu“ (20 i 21.12.2013. godine) u organizaciji Ekonomskog fakulteta
- V. Međunarodno savjetovanje “Savremeni trendovi u saobraćaju, logistici i ekologiji u funkciji održivog razvoja” (23 i 24.05.2014. godine) u organizaciji Saobraćajnog fakulteta
- X. Međunarodna konferencija “Pravni i ekonomski aspekti procesa integracije zemalja Jugoistočne Europe sa posebnim osvrtom na Bosnu I Hercegovinu” (18 i 19.12.2014. godine) u organizaciji Ekonomskog fakulteta
- XI. Međunarodno savjetovanje “Saobraćajni I ekološki problem države u tranziciji s aspekta integracije u Evropsku uniju” (22 i 23.05.2015. godine) u organitaciji Saobraćajnog fakulteta
- XII. Međunarodna konferencija “Tranzicijski izazovi u Bosni i Hercegovini i zemljama Zapanog Balkana sa pravnog, ekonomskog i komunikacijskog aspekta” (18 i 19.12.2015. godine) u organizaciji Ekonomskog fakulteta
- XIII. Međunarodno savjetovanje “Inovativne tehnologije u funkciji rješavanja saobraćajnih i ekoloških problema zemalja u tranziciji” (27 i 28.05.2016. godine) u organizaciji Saobraćajnog fakulteta
- XIV. Međunarodna konferencija “Korporativna sigurnost u Bosni i Hercegovini I zemljama zapadnog Balkana sa pravnog, ekonomskog I komunikološkog aspekta” (16 i 17.12.2016. godine) u organizaciji Ekonomskog fakulteta

Zaključak: zadatak u potpunosti ispunjen.

Zadatak 50. Povećati broj ugovora o savjetodavnim uslugama s privredom SBK i šire i lokalnom zajednicom.

Indikatori uspjeha:

- Broj ugovora o savjetodavnim uslugama s privrednim subjektima i lokalnom zajednicom.
- Zadovoljstvo privrednih subjekata i loklane zajednice.
- Zadovoljstvo uposlenika IUT u Travniku.

Tabela 13. Potpisani ugovori sa subjektima iz privrede

Rbr	Datum	Sporazum	Firma
1	08.10.2007.	Ugovor o posl.saradnji br. 06/07 IUT	Grogot d.o.o., Tuzla
2	08.10.2007.	Ugovor o posl.saradnji br. 06/07 FPTL	Grogot d.o.o., Tuzla
3	20.02.2008.	Sporazum o naučno-poslovnoj saradnji SFT	Špedicija Turist, Bugojno
4	19.03.2008.	Sporazum o naučno-poslovnoj saradnji SFT	Croatia-Vitez d.o.o., Vitez
5	12.11.2008.	Ugovor o naučno-poslovnoj-tehničkoj saradnji FPTL	BIHATEAM d.o.o. Sarajevo
6	15.03.2009.	Sporazum o naučno-poslovnoj suradnji SFT IUT	Lašva bus d.o.o. Travnik
7	15.03.2009.	Sporazum o naučno-poslovnoj saradnji SFT	Dpu „Travnik-trans“ d.o.o. Travnik
8	01.06.2009.	Ugovor o vršenju informativno-propagandnih usluga EFT i FPTL	Radio-televizija Travnik
9	25.09.2009.	Sporazum o poslovno-tehničkoj suradnji EFT	CPA d.o.o., Tojšići
10	16.10.2009.	Sporazum o poslovno-tehničkoj suradnji FPTL	CPA d.o.o., Tojšići
11	12.01.2010.	Sporazum o naučno-poslovnoj suradnji SFT	Babić-bis tours, Zenica
12	29.01.2010.	Sporazum o naučno-poslovnoj saradnji EFT	MEPAL d.o.o., Breza
13	29.01.2010.	Sporazum o naučno-poslovnoj saradnji EFT	Livnica Tešić, Bos. Gradiška
14	30.01.2010.	Sporazum o naučno-poslovnoj saradnji SFT	Livnica Tešić, Bos. Gradiška
15	27.02.2010.	Sporazum o naučno-poslovnoj saradnji EFT	Sintetika d.o.o., Bugojno
16	01.06.2010.	Ugovor br. 03/10 o zakupu web servera i redovnom održavanju web sistema IUT	Grogot d.o.o. Tuzla
17	26.07.2010.	Sporazum o naučno-poslovnoj saradnji IUT	KJKP „Park“ Sarajevo
18	28.07.2010.	Sporazum o naučno-poslovnoj saradnji IUT	KJP „Sarajevo-šume“ Sarajevo
19	02.08.2010.	Sporazum o naučno-poslovnoj saradnji IUT	KJP „ Poljoprivredno dobro Butmir“ d.o.o. Sarajevo, Ilidža
20	12.08.2010.	Sporazum o naučno-poslovnoj saradnji IUT	Nevladina neprofitna organizacija „Udruženje inženjera i tehničara hortikulture BIH-UITH BiH“, Sarajevo
21	15.09.2010.	Sporazum o naučno-poslovnoj saradnji SFT	Semberija transport a.d., Bijeljina
22	13.10.2010.	Sporazum o naučno-poslovnoj saradnji IUT	Cebos d.o.o., Sarajevo
23	13.10.2010.	Sporazum o naučno-poslovnoj saradnji IUT	Dubos, d.o.o., Sarajevo
24	15.10.2010.	Ugovor o poslovno-tehničkoj saradnji IUT	Intertrend d.o.o. Sarajevo
25	17.12.2010.	Sporazum o naučno-poslovnoj saradnji IUT	Udruženje „Obrazovanje gradi Bosnu i Hercegovinu“, Sarajevo
26	20.12.2010.	Sporazum o naučno-poslovnoj saradnji EFT	Dadić promet, Bugojno

27	22.12.2010.	Sporazum o naučno-poslovnoj saradnji SFT	Auto-škola „Kavaz“, Travnik
28	27.12.2010.	Sporazum o naučno-poslovnoj saradnji SFT	Auto-taxi, Zenica
29	03.01.2011.	Ugovor o poslovno-stručnoj saradnji IUT	Institut za privredni inženjering d.o.o., Zenica
30	25.01.2011.	Sporazum o poslovno-tehničkoj saradnji SFT	Agro-auto d.o.o., Mrkonjić Grad
31	25.02.2011.	Ugovor o pružanju komunalnih usluga IUT	JKP „Bašbunar“ Travnik
32	08.04.2011.	Sporazum o uspostavljanju poslovno-tehničke saradnje IUT	Općina Travnik
33	12.05.2011.	Ekskluzivni ugovor o poslovnoj suradnji IUT	Winter d.o.o. Babanovac hotel Blanca
34	16.05.2011.	Ugovor o sponzorstvu IUT	Institut za privredni inženjering, d.o.o., Zenica
35	14.06.2011.	Sporazum o poslovno-tehničkoj saradnji IUT	Grad Projekt, Banja Luka
36	03.08.2011.	Memorandum o razumijevanju IUT	Direkcija za civilno zrakoplovstvo BiH, Banja Luka
37	16.09.2011.	Sporazum o poslovno-tehničkoj saradnji IUT	d.o.o. Transport, Kakanj
38	26.09.2011.	Sporazum o naučnoj saradnji IUT	Javna ustanova „Mješovita srednja saobraćajna škola“, Tuzla
39	26.09.2011.	Sporazum o naučnoj i poslovno-tehničkoj saradnji IUT	Kantonalna privredna komora, Tuzla
40	16.12.2011.	Protokol o saradnji u procesu edukacije studenata IUT Saobraćajni fakultet	JP „Međunarodni aerodrom Tuzla“ d.o.o.
41	14.02.2012.	Ugovor o partnerstvu IUT	Wigwam Travel & Consulting d.o.o. Sarajevo
43	10.04.2012.	Sporazum o tehničko-poslovnoj saradnji IUT	Udruga prijatelji prirode eko element Bugojno
44	06.06.2012.	Ugovor o poslovnoj suradnji IUT	Behar TV Internacional d.o.o. Sarajevo
45	14.08.2012.	Sporazum o poslovno – tehničkoj saradnji IUT	Auto – moto trade d.o.o. Bratunac
46	16.10.2012.	Sporazum o tehničko – poslovnoj saradnji IUT	JKP "Saobraćaj i komunikacije – Tuzla", d.o.o Ul. Trg stara tržnica b.b.
47	19.10.2012.	Sporazum o naučno-poslovnoj saradnji SFT	Auto- škola „Kavaz“
48	05.11.2012.	Sporazum o korištenju usluga	Radio TNT Travnik
49	13.11.2012.	Sporazum o bibliotečkoj saradnji IUT	J.U. NARODNA I UNIVERZITETSKA BIBLIOTEKA "DERVIŠ SUŠIĆ" TUZLA, ul. Mihajla i Živka Crnogorčevića 7 (mr.sc. Jahić Edin – direktor)
50	19.02.2013.	Ugovor o zakupu Web servera IUT	„Grogot“ d.o.o
51	28.03.2013.	Sporazum o poslovnoj saradnji IUT	Javna zdravstvena ustanova univerzitetski klinički centar Tuzla
52	06.08.2013.	Ugovor IUT	J.P. Međunarodni aerodrom „Sarajevo“
53	14.08.2013.	Ugovor o poslovnoj saradnji IUT	Uniconsulting d.o.o

54	13.03.2014.	Sporazum o tehničko poslovnoj saradnji IUT	"Kanal 6 HD televizija" Travnik
55	17.06.2015.	Sporazum o tehničko poslovnoj saradnji IUT	"Elektroprivreda BiH dd"
56	13.11.2015.	Sporazum o bibliotečkoj saradnji IUT	J.U. NARODNA BIBLIOTEKA "DERVIŠ SUŠIĆ" TUZLA
57	08.07.2016.	Sporazum o tehničko poslovnoj saradnji IUT	„Građevinar" doo, Novi Travnik
58	08.07.2016.	Sporazum o tehničko poslovnoj saradnji IUT	„Bajrić BN" doo, Travnik
59	08.07.2016.	Sporazum o tehničko poslovnoj saradnji IUT	„Elka" szr, Travnik
60	08.07.2016.	Sporazum o tehničko poslovnoj saradnji IUT	„Games" doo, Travnik
61	08.07.2016.	Sporazum o tehničko poslovnoj saradnji IUT	„Metalurški institut Kemal Kapetanović Zenica" Zenica
62	08.07.2016.	Sporazum o tehničko poslovnoj saradnji IUT	„ITC" doo, Zenica
63	08.07.2016.	Sporazum o tehničko poslovnoj saradnji IUT	„Agencija za zaštitu lica i imenovine" Securitas doo, Sarajevo
64	08.07.2016.	Sporazum o tehničko poslovnoj saradnji IUT	Nevzudin Buzađija, Travnik
65	08.07.2016.	Sporazum o tehničko poslovnoj saradnji IUT	„Unis energetika" doo, Novi Travnik
66	08.07.2016.	Sporazum o tehničko poslovnoj saradnji IUT	„Termonova" doo, Travnik
67	11.10.2016.	Sporazum o tehničko poslovnoj saradnji IUT	„Merkez Oil" doo, Novi Travnik
68	21.10.2016.	Sporazum o tehničko poslovnoj saradnji IUT	„JP MEĐUNARODNI AERODROM TUZLA" Tuzla
69	16.12.2016.	Sporazum o tehničko poslovnoj saradnji IUT	„UDRPK" Mostar
70	16.12.2016.	Sporazum o tehničko poslovnoj saradnji IUT	„NSI" Sarajevo
71	16.12.2016.	Sporazum o tehničko poslovnoj saradnji IUT	„Udruženje menadžera korporativne sigurnosti Skoplje" Skoplje

Internacionalni univerzitet Travnik ima 71 potpisana sporazuma o poslovnoj saradnji sa subjektima iz privrede te lokalne zajednice.
Zaključak: zadatak u potpunosti ispunjen.

Zadatak 51. Ostvariti znatne prihode od pružanja usluga privrednim subjektima, lokalnoj zajednici i od prihoda od intelektualnog vlasništva (kapitala) od najmanje 10% od ukupnih ostvarenih sredstava Univerziteta.

Indikatori uspjeha:
- Udio prihoda od pružanja usluga privrednim subjektima, lokalnoj zajednici i prihoda od intelektualnog vlasništva u ukupnim ostvarenim finansijskim sredstvima IUT u Travniku. Benchmark indikator!
- Zadovoljstvo menadžmenta IUT u Travniku.
- Zadovoljstvo privrednih subjekata i lokalne zajednice.
- Zadovoljstvo šire društvene zajednice.

Udio prihoda od pružanja usluga privrednim subjektima, lokalnoj zajednici (npr. Vještačenja iz područja saobraćaja) i prihoda od intelektualnog vlasništva (izdane knjige) u ukupnim ostvarenim finansijskim sredstvima IUT u Travniku iznosi 10%.

Zaključak: Zadatak u potpunosti ispunjen.

Zadatak 52. Poticati razvoj vannastavnih aktivnosti i njihovo institucionaliziranje na Internacionalnom univerzitetu Travnik, te koristiti financijske instrumente Univerziteta za unaprjeđivanje projekata koji će studentima omogućiti učenje kroz volontersko uključivanje.

Indikatori uspjeha:
- Broj vannastavnih projekata pod vodstvom studenata IUT koji nude volonterske angažmane u zajednici.
- Zadovoljstvo studenata.
- Zadovoljstvo akademske zejdnice.
- Zadovoljtsvo lokalne zajednice i šire.

Vannastavni projekati pod vodstvom studenata IUT koji nude volonterske angažmane u zajednici: Prikupljanje pomoći za korisnike narodne kuhinje Merhamet, podjela letaka za učesnike u saobraćaju, prezentacije djeci u vrtiću na temu pješaka u saobraćaju, itd.

Saobraćajni fakultet Internacionalnog univerziteta Travnik je, uz suorganizaciju Ministarstva obrazovanja, nauke, kulture i sporta SBK/KSB, organizovao u subotu, 23.1.2016.g., u Centru za kulturu Travnik cjelodnevni stručni seminar za instruktore vožnje i ispitne komisije za provođenje vozačkih ispita sa područja Kantona. Uz prisustvo više od 80 polaznika, seminar je uvodnim riječima podrške otvorila nadležna Ministrica, gđa Katica Ćerkez.

Uz neposrednu saradnju sa gosp. Šezadom Hodžićem iz Odjela Auto Škola pri nadležnom Ministarstvu, dekan Saobraćajnog fakulteta IUT-a, Prof. dr. Sinan Alispahić je, uz saradnju sa odabranim predavačima, uspješno realizirao, po riječima prisutnih polaznika, ali i predavača, do sada najzanimljiviji stručni seminar ovakvog oblika prezentacije.

Naime, pored dekana Alispahića su, a na osnovu kvalitetne osmišljenosti i odabira tema, ali direktnog odabira, po pozivu, kao predavači učestvovali Bare Pršlja, načelnik PU Jajce; Doc. dr. Tihomir Đurić u ime SFT IUT-a i Mr.sc. Sabahudin Hadžialić, doctorand i predavač sa Fakulteta medija i komunikacija IUT-a.

Po završetku predavanja održane su i praktične radionice za 80 polaznika seminara, gdje se zajednički raspravljalo, uz odgovarajuću metodologiju pojavnih rješenja unutar praktičnih

pitanja i pronalaženja odgovora, koja se mogu odmah i početi primjenjivati, od strane polaznika seminara, u svakodnevnom radu i aktivnostima.

Na samom kraju cjelodnevnog seminara, realiziran je i sažetak navedenog, uz organizaciju rasprave i odgovora na postavljena pitanja od strane polaznika. Istovremeno, podijeljena su i Uvjerenja svim polaznicima, koja će im koristiti prilikom produžavanja Licenci i prijavljivanja na konkurse.

Od ovakvih stručnih seminara i kompetentnih predavanja koje organizuje Saobraćajni fakultet, što se i pokazalo neposrednim čestitkama izrečenim predavačima sa IUT-a od strane polaznika seminara, razmjene iskustava i upoznavanja s najvišim standardima provođenja vozačkih ispita, metodološka nastavno-naučna korist je itekako izražena, počevši od samih Auto škola i instruktora zaduženih za osposobljavanje kandidata, preko Odjela za Auto Škole pri nadležnom Ministarstvu, kao i komisija odnosno ispitivača za provođenje vozačkih ispita, do samih kandidata, koji će dobiti najbolju obuku i standarde provođenja vozačkih ispita po najvišim standardima, od nivoa kantona i sve do nivoa države Bosne i Hercegovine.

Zaključak: zadatak u potpunosti ispunjen.

Zadatak 53. Trajno sarađivati sa osnivačima odgojno - obrazovnih ustanova i školama na SBK i Bosni i Hercegovini. Pokretati i uključivati se u razvojne projekte u obrazovanju s ciljem istraživanja i osiguravanja boljih uvjeta za ostvarivanje individualnih potencijala svakoga djeteta, učenika i studenta u sistemu odgoja i obrazovanja, a sve to kroz profesionalnu orijentaciju.

Indikatori uspjeha:
- Broj razvojnih projekata ostvarenih u saradnji s odgojno obrazovnim institucijama na SBK i BiH.
- Zadovoljstvo djece, učenika i studenata.
- Zadovoljstvo šire društvene zajednice.
- Zadovoljstvo privrednih subjekata na svim nivoima.
- Zadovoljstvo menadžmenta IUT u Travniku.

IUT ima saradnju sa svim srednjim školama na području SBK, i ta saradnja iz godine u godinu napreduje, a sve u cilju istraživanja i osiguravanja boljih uslova za ostvarivanje individualnih potencijala svakog učenika i studenta u sistemu odgoja i obrazovanja.

Zaključak: Zadatak u potpunosti ispunjen.

PETI STRATEŠKI CILJ

Internaconalni univerzitet Travnik u Travniku treba biti aktivno uključen u Europski istraživački prostor (ERA) i Europski prostor visokog obrazovanja (EHEA), te kontinuirano i organizirano poticati unutarnju i vanjsku mobilnost svojih nastavnika i studenata (uključivanje u ERA).

Zadatak 54. Poticati angažiranje nastavnika, kao naučnika IUT u Travniku, u međunarodne projekte.

Indikatori uspjeha:
- Broj Framework (FP), ERC i ESF projekata. Benchmark indikator!
- Ostvarena značajna finansijska sredstva za IUT u Travniku.
- Zadovoljstvo akademske zajednice u BiH.
- Zadovoljstvo Menadžmenta IUT u Travniku.
- Zadovoljstvo nastavnika i studenata IUT u Travniku.

Zaključak: zadatak nije ispunjen.
Preporuka: formirati tijelo koje će se baviti isključivo ovom problematikom te uložiti dodatne napore u ostvarivanje projekata.

Zadatak 55. Poticati boravak istraživača Internacionalnog univerziteta Travnik u Travniku u inozemnim visoko - obrazovnim i istraživačkim institucijama.

Indikatori uspjeha:
- Broj nastavnika koji su kroz istraživački program boravili u inozemnim visoko – obrazovnim i istrživačkim institucijama.
- Broj publikacija ostvaren s istraživačima iz inozemnih institucija.
- Zadovoljstvo nastavnika IUT u Travniku.
- Zadovoljtsvo akademske zajednice u BiH.

Nastavno osoblje Internacionalnog univerziteta Travnik učestvuje na naučnim skupovima koji se organizuju na međunarodnom nivou i objavljuje svoje radove na tim skupovima. Objavljeni radovi na međunarodnom nivou mogu se vidjeti u prilogu izvještaja koji se odnosi na objavljene naučne i stručne radove.
Predavač sa Fakulteta za medije i komunikacija i doktorand Internacionalnog univerziteta Travnik, Mr.sc. Sabahudin Hadžialić je krajem februara mjeseca 2016.g. dobio izuzetno značajnu ponudu da bude gostujući profesor pri Fakultetu Komunikacijskih Nauka UNINETTUNO univerziteta iz Rima, Italija
Zaključak: zadatak u potpunosti ispunjen.

Zadatak 56. Internacionalni univerzitet Travnik u Travniku će kontinuirano poticati i organizirati zajedničke studijske programe sa inozemnim visokoobrazovnim institucijama i naučnim institutima.

Indikatori uspjeha:
- Broj i struktura zajedničkih studijskih programa.
- Broj uključenih nastavnika i studenata na IUT u Travniku.
- Ostvarena značajna finansijska sredstva.
- Zadovoljstvo nastavnika i studenata.
- Zadovoljstvo akademske zajednice u BiH.

Saradnja sa inozemnim Univerzitetima, naučnim institucijama, međunarodnim agencijama i udruženjima za pomoć razvoju nauke je u velikoj mjeri ostvarena. Sve ove aktivnosti nude pretpostavku za kvalitetne buduće oblike međunarodne saradnje.
Najvažniji pokretač međunarodne saradnje na Internacionalnom univerzitetu Travnik je sam menadžment Univerziteta.

*Zaključak:*zadatak nije ispunjen.
Preporuka: u narednom periodu s visokoobrazovnim ustanovama s kojima IUT ima potpisane sporazume dogovoriti zajedničko održavanje nastave na barem jednom studijskom programu.

Zadatak 57. Razviti instrumente za korištenje programa mobilnosti i saradnje s EU preko Ministarstva civilnih poslova BiH, Federalnog ministarstva nauke i obrazovanja, Agencije za visoko obrazovanje i drugih institucija.

Indikatori uspjeha:
- Definirani instrumenti za korištenje programa mobilnosti i saradnje s EU i ostalih vidova stipendiranja.
- Zadovoljstvo nastavnika i studenata IUT u Travniku.
- Zadovoljstvo akademske zajednice u BiH.

IUT namjerava da se uključi u program Erasmus+. Erasmus+ je novi program Evropske Unije za obrazovanje, osposobljavanje, mlade, i sport za period 2014–2020. Ciljevi programa Erasmus+ su poboljšanje vještina i zapošljivosti te modernizacija obrazovanja, osposobljavanja i zapošljavanja mladih. Program će trajati sedam godina, a za njega je predviđen budžet u iznosu od 14,7 milijardi EURA – to je 40 % više od trenutačne potrošnje, iz čega se jasno vidi predanost Evropske Unije ulaganjima u ta područja.

Na razini Univerziteta PR služba izvještava na web stranici sve informacije vezane za Erasmus + program, razmjenu studenata, njihov borak te aktivnosti koje imaju u sklopu Erasmusa. Sve podatke i informacije sa linkovima nalaze se na web stranici Univerziteta.

U internom finansijskom planu IUT-a postoji posebna stavka izdvojena za međunarodnu saradnju. Svi troškovi i sredstva koja se izdvajaju za realizaciju saradnje izdvajaju se iz budžeta Univerziteta, predviđena finansijskim planom, te Erasmus + programa. Troškovi razmjene, odnosno odlaska u partnerkse, dogovorene, zemlje kao i troškovi smještaja, boravka za studente, akademsko i neakademsko osoblje finansiraju se iz sredstava dobijenih od Erasmusa. Troškovi putovanja, kotizacije, međunarodnih skupova, organizovanih sastanaka finansiraju se iz budžeta Univerziteta. Sredstva izdvojena planom su u iznosu od 10.000,00KM

Zaključak: zadatak je ispunjen.
Preporuka: formirati tijelo koje će se baviti isključivo ovom problematikom te uložiti dodatne napore u ostvarivanje projekata.

ŠESTI STARTEŠKI CILJ

Međunarodna saradnja

Bolonjski proces u fokus stavlja kompetencije koje student stječe tokom obrazovnog procesa. Razmatrajući smjernice razvoja visokog obrazovanja u desetljeću koje slijedi, ministri evropskih zemalja odgovorni za ovu oblast, na konferenciji održanoj u Leuvenu u aprilu 2009, poseban su naglasak stavili na značaj cjeloživotnog učenja, masovnije učešće u visokom obrazovanju i mobilnost studenata. Do 2020. godine svaki peti student, koji bude diplomirao unutar Evropskog prostora visokog obrazovanja, trebalo bi da je kao dio svog obrazovanja proveo najmanje jedan semestar na studiju ili praksi u inostranstvu.
U ovom kontekstu potrebno je da Univerzitet donese posebne mjere za podršku internacionalizaciji nastavno-naučnog procesa na Univerzitetu. Podsticaji bi se odnosili na podršku mobilnosti nastavnog kadra i studenata. Univerzitet treba intenzivirati učešće u *joint-degree* studijskim programima u saradnji s partnerskim inostranim univerzitetima.

Zadatak 58. Povećanje broja aplikacija i dobijenih projekata iz fondova EU: Od Univerziteta se očekuje da značajnije koristi mogućnosti koje pružaju programi Evropske unije u oblasti visokog obrazovanja i istraživanja, prije svega Tempus, Erasmus Mundus i Sedmi okvirni program (FP7), kao i ostale modalitete studentske i akademske razmjene u okviru već uspostavljenih bilateralnih i multilateralnih programa saradnje.

Na osnovu ranije potpisanih Inter-institucionalnih ugovora za period od 2015. do 2021 godine između Internacionalnog univerziteta Travnik u Travniku (kao predstavnika partnerske zemlje) i, Kazimieras Simonavičius Univerziteta, Litvanija od 28.11.2015. godine (kao predstavnika programskih zemalja) u 2016. godini planirana je realizacija Erasmus + mobilnosti.

U skladu sa ključnim smjernicama uspostavljenim od strane Senata IUT-a i konkretnim ciljevima naglašenim od strane Akademika, rektora, Prof.dr. Ibrahima Jusufranića, Internacionalni univerzitet Travnik nastavlja sa daljnjim razvojem međunarodne saradnje na univerzitetskom nivou sa najznačajnijim univerzitetima iz Evrope i svijeta.

Nastavno i administrativno osoblje ima mogućnost sudjelovati u Erasmus programu mobilnosti i to u svrhu održavanja nastave te stručnog i profesionalnog usavršavanja. U 2016. godini u mobilnosti je sudjelovao jedan djelatnik Internacionalnog univerziteta Travnik u Travniku.

U odlaznoj mobilnost u svrhu održavanja nastave na Kazimieras Simonavičius Univerzitetu u Litvaniji u period od 27. februara do 06. marta 2016. godine sudjelovao je Sabahudin Hadžialić, profesor na Fakultetu za medije i komunikacije Travnik u Travniku koji je studentima održao predavanje iz oblasti komunikacija.

Program dolazne mobilnosti za akademsko i nastavno osoblje na Internacionalnom univerzitetu Travnik u Travniku realizira se od 2016. godine. U pomenutoj godini u svrhu uobličavanja neposredne realizacije potpisanog ugovora na Internacionalnom univerzitetu Travnik u Travniku sudjelovale su dvije osobe.

Dekan Kaunas Fakulteta humanističkih nauka iz Kaunasa, Vilnius univerziteta, Assoc. Prof. Dr *Kęstutis* Driaunys zajedno sa saradnicom Jadvyga Kruminiene, u periodu od 17. do 21. decembra 2016. godine boravio je u posjeti Internacionalnom univerzitetu Travnik u Travniku. Dekan Driaunys tokom posjete IUT-u sastao se sa dekanom Ekonomskog fakulteta Travnik u Travniku, prof. dr. Enesom Huseinagićem kako bi razgovarao o daljnjoj međusobnoj saradnji *koja podrazumijeva mogućnost studiranja za studente jednog univerziteta da istovremeno paralelno studiraju na Studijskom programu drugog univerziteta.*

Zaključak: zadatak je ispunjen.
Preporuka: formirati tijelo koje će se baviti isključivo ovom problematikom te uložiti dodatne napore u ostvarivanje projekata.

Zadatak 59. Povećanje mobilnosti nastavnika i saradnika: Cilj je da se do kraja akademske 2015/2016. godine kontinuirano povećava broj nastavnog osoblja i studenata koji su proveli period podučavanja i studiranja na visokoškolskim ustanovama van granica BiH. Posebno se očekuje da svaki student doktorskog studija provede jedan dio istraživanja usavršavajući se na instituciji odgovarajućeg nivoa u inostranstvu.

Mobilnost studenata i nastavnog osoblja definisana je Pravilnikom o međunarodnoj mobilnosti (br. 01-09-18/15) koji je usvojen na sjednici Senata 06.01.2015. (Odluka br. 01-01-01-26/15). Ovim pravilnikom uređena su osnovna načela i procedure u vezi sa međunarodnom mobilnošću studenata i naučno-nastavnog osoblja.
Međunarodna saradnja se promoviše kroz studijske posjete, zajedničke projekte, razmjene itd. Pored stalnih i povremenih angažmana nastavnog osoblja, Univerzitet je bio domaćin nekolicini gostujućih profesora, redom stručnjaka iz matičnih oblasti.

Almir Alić, predstavnik Sekretarijata Međunarodnog krivičnog suda za bivšu Jugoslaviju u BiH, u četvrtak, 01.12.2016. godine, na Internacionalnom univerzitetu Travnik održao predavanje o temi **"Priznanje krivice pred Međunarodnim sudom za bivšu Jugoslaviju".**

U skladu sa strateškim usmjerenjima Internacionalnog univerziteta Travnik da se i, kroz organizaciju pozivnih predavanja uglednih akademskih ličnosti iz BiH, okruženja i Evrope, realizira vlastita tri „i“ – inovacija, inspiracija i interakcija, što je jedno od najznačajnijih usmjerenja ove visokoškolske institucije, pozivna predavanja je u četvrtak, 12.12.2016.g. održao Akademik, Prof.dr. Predrag Dašić.

Član relevantnih svjetskih i domaćih Akademija nauka, ugledni predavač na brojnim fakultetima i visokoškolskim institucijama, predsjedavajući naučnih konferencija i urednik naučnih časopisa međunarodnog značaja iz Srbije je održao pozivna predavanja na teme:

1. Primjena softverskih i menadžment tehnologija u društvu znanja
2. Stanje i analiza naučnih časopisa indeksiranih u SCI-E i SSCI i citatnim bazama podataka

Tokom godišnje skupštine Akademske unije u Oxfordu, Engleska, održane 20.12.2016.g. na kojoj se tradicionalno sastaju akademici i naučnici, rektori vodećih univerziteta i obrazovnih institucija, regionalnih i međunarodnih poslovnih privrednika, kao i predstavnici korporativnog sektora zajedno sa odabranim predstavnicima javnog sektora, ove godine je Akademiku, rektoru, Prof.dr Ibrahimu Jusufraniću dodijeljena titula *Počasnog profesora Akademske Unije u Oxfordu, Ujedinjeno Kraljevstvo“.*

Ova, izuzetno značajna akademska titula je dodijeljena za sveukupni naučni, obrazovni i istraživački doprinos razvoju kako obrazovnog, tako i naučnog procesa ne samo u Bosni i Hercegovini i regiji, već i šire, unutar sveobuhvatnosti Akademske Unije iz Oxforda, Rektor Jusufranić je tom prilikom dobio profesorsku svečanu službenu odoru-plašt, profesorski lanac i nominalnu diplomu sa imenovanjem.

Zaključak: zadatak u potpunosti ispunjen.

Zadatak 60. Uspostava joint-degree studijskih programa: Univerzitet će, uz korištenje raspoloživih fondova Evropske komisije, zajedno s partnerskim univerzitetima s kojima ima potpisane ugovore o saradnji raditi na uspostavi združenih studijskih programa (*joint- degree* program), naročito trećeg ciklusa.

Saradnja sa inozemnim Univerzitetima, naučnim institucijama, međunarodnim agencijama i udruženjima za pomoć razvoju nauke je u velikoj mjeri ostvarena. Sve ove aktivnosti nude pretpostavku za kvalitetne buduće oblike međunarodne saradnje.
Najvažniji pokretač međunarodne saradnje na Internacionalnom univerzitetu Travnik je sam menadžment Univerziteta.

*Zaključak:*zadatak nije ispunjen.
Preporuka: u narednom periodu s visokoobrazovnim ustanovama s kojima IUT ima potpisane sporazume dogovoriti zajedničko održavanje nastave na barem jednom studijskom programu.

Zadatak 61. Povećanje i promoviranje mobilnosti studenata: U cilju potpunijeg uključivanja u Evropski prostor visokog obrazovanja (EHEA), Univerzitet će u nastavnim planovima stvoriti prostor za mobilnost (mobility window), te uz potporu Ministarstva ponuditi odgovarajući broj kurseva na engleskom jeziku. Ugovori o međuuniverzitetskoj saradnji uključivat će puno priznavanje studijskih postignuća ostvarenih tokom perioda provedenog na partnerskoj instituciji, za što je sistem ECTS ključni instrument.

Ključni indikatori:
- broj studenata stranih državljana koji studiraju na Univerzitetu
- broj studenata Univerziteta koji su u okviru međunarodne razmjene proveli dio studija u inostranstvu;
- broj dobijenih projekata tipa TEMPUS;
- broj aplikacija za TEMPUS projekte;

- broj studijskih programa ustanovljenih s međunarodnim partnerim

U cilju potpunijeg uključivanja u Evropski prostor visokog obrazovanja (EHEA), Univerzitet će u nastavnim planovima stvoriti prostor za mobilnost (mobility window), te uz potporu Ministarstva ponuditi odgovarajući broj kurseva na engleskom jeziku. Ugovori o međuuniverzitetskoj saradnji uključivat će puno priznavanje studijskih postignuća ostvarenih tokom perioda provedenog na partnerskoj instituciji, za što je sistem ECTS ključni instrument. Na razini Univerziteta PR služba izvještava na web stranici sve informacije vezane za Erasmus + program, razmjenu studenata, njihov borak te aktivnosti koje imaju u sklopu Erasmusa. Sve podatke i informacije sa linkovima nalaze se na web stranici Univerziteta.

IUT svake godine u svojim prostorijama tradicionalno organizuje Svečani čas – trenutak kad se studentima koji su se tek upisali na prvu (I) godinu studija dodjeljuju indeksi od strane dekana za svih sedam organizacionih jedinica u sklopu IUT-a. Na taj dan u programskoj šemi uvršena je kratka prezentacija o Erasmus + mobilnosti koja se pruža budućim studentima, kao mogućnost koju bi trebali iskoristiit te aplicirati na konkurs koji raspisuje IUT. Na taj način Univerzitet nastoji upoznati studente sa mogućnostima koje ih očekuju u nastavku školovanja, ukoliko budu zainteresovani za istim. Prijava kandidata za Erasmus + program realizuje se kroz ERASMUS + konkurs za mobilnost studenata i administrativnog osoblja za zemlju koja je predviđena, IUT ima potpisan Sporazum o međunarodnoj saradnji, te se na osnovu konkursa u skladu sa potpisanim ugovorom o realizaciji mobilnosti mogu prijaviti studenti, akademsko i administrativno osoblje Internacionalnog univerziteta Travnik. Poslije konkursne procedure zasijeda komisija koja odlučuje o užem izboru kandidata.

Zaključak: zadatak je ispunjen.
Preporuka: aktivnije raditi na razmjeni studenata.

ZAKLJUČAK

Komitet je na kraju sjednice zaključio da je 46 zadataka u potpunosti ispunjeno, dok je 5 zadataka djelimično ispunjeno i na njima treba raditi u narednom periodu, dok 10 zadatak nije ni započeto sa ispunjavanjem, te da se trebaju pod hitno početi sa realizacijom.

Travnik, 15.01.2017. godine

_____

Prof. dr Cariša Bešić
Rukovodilac