



U Travniku, januar 2019. godine

Broj:

Za:

n/r prof. dr. sc. Ibrahim Jusufranić

Rektor Internacionalnog univerziteta Travnik

**Predmet: Interna-evaluacija naučno-istraživačkog rada i  
međunarodne saradnje na Internacionalnom univerzitetu Travnik u  
2018. godini**

Poštovani Rektore,

Shodno procedurama za internu evaluaciju stanja na Internacionalnom univerzitetu Travnik dostavljam Vam Interni evaluacijski izvještaj za stanje naučno-istraživačkog rada i međunarodne saradnje za 2018. godinu kako je dato u nastavku a po definisanim ključnim indikatorima.

Elektronska i štampana verzija izvještaja podesna je Kancelariji za osiguranje kvaliteta.

Prorektor za Naučno-istraživački rad

Prof. dr. sc. Rajko Kasagić



## 1. PREGLED NAJZNAČAJNIJIH ELEMENATA NAUČNO-ISTRAŽIVAČKOG RADA U 2018. GODINI

### 1.1. DOKTORANTI NA IUT U 2018. GODINI

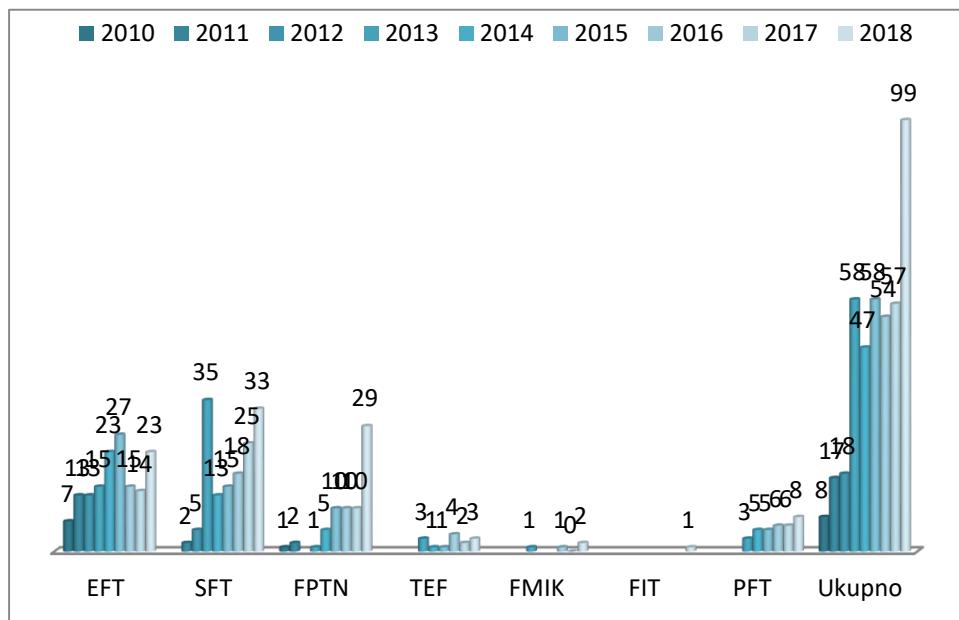
U 2018. godini na III ciklusu studija doktorirala su ukupno 2 doktoranata odnosno 5 doktoranata manje u odnosu na predhodnu godinu na IUT i to kako slijedi po organizacionim jedinicama:

- 1 na Ekonomskom fakultetu,
- 1 na Pravnom fakultetu.

### 1.2. MAGISTRANTI NA IUT U 2018. GODINI

U 2018. godini na II ciklusu studija magistriralo je ukupno 99 magistranata odnosno za 42 magistranta više nego u predhodnoj godini na IUT. Uporedni prikaz po organizacionim jedinicama je predstavljen na sljedećem grafikonu.

**Grafikon 1. Magistranti na IUT od 2010. do 2018. godine**



Na svim organizacionim jedinicama bilo je više ili isto magistranata u odnosu na predhodnu godinu.



### 1.3. OBJAVLJENI RADOVI

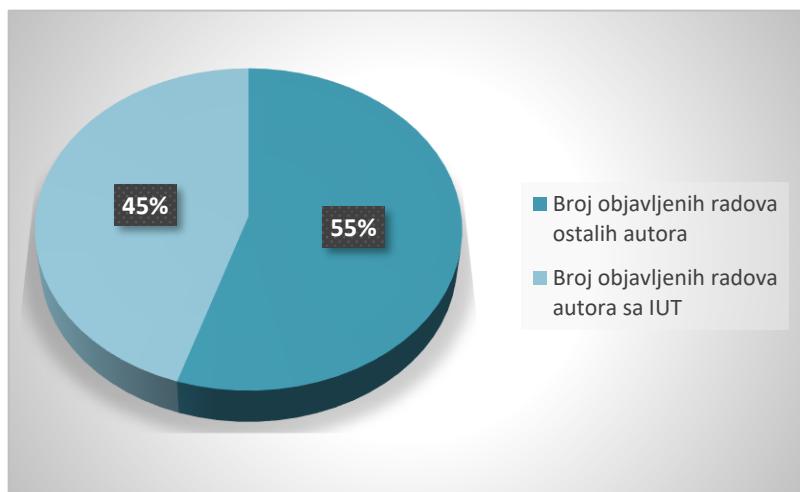
Internacionalni univerzitet Travnik svake godine tradicionalno organizuje jednu konferenciju i jedno savjetovanje. I u 2018. godini organizovane su međunarodne konferencije odnosno savjetovanja pod nazivom XVII Međunarodno savjetovanje „TRENDOVI, TEHNOLOŠKE INOVACIJE I DIGITALIZACIJA U SAOBRAĆAJU, EKOLOGIJI I LOGISTICI U FUNKCIJI ODRŽIVOG RAZVOJA“ 11. - 12. maj 2018. godine, Travnik, Hotel Pahuljica, Vlašić u saradnji sa akademskim partnerima: REZEKNE UNIVERZITET, LATVIA, UNIVERZITET JANUSZ KORCZAK, POLJSKA, UNIVERZITET UDINE, ITALIJA Odjel za poljoprivredu, hranu, ekologiju i animalnu nauku, EKOLOŠKI ISTRAŽIVAČKI INSTITUT, ITALIJA i XVIII Međunarodna konferencija „TRENDOVI RAZVOJA ZEMALJA ZAPADNOG BALKANA ZASNOVANI NA ZNANJU SA POSEBNIM OSVRTOM NA BIH U PROCESU PRISTUPANJA EU“ 14. - 15. decembar 2018. godine Travnik, Hotel Pahuljica, Vlašić u saradnji sa akademskim partnerom UNIVERZITET INDONEZIJA, DEPOK, INDONEZIJA.

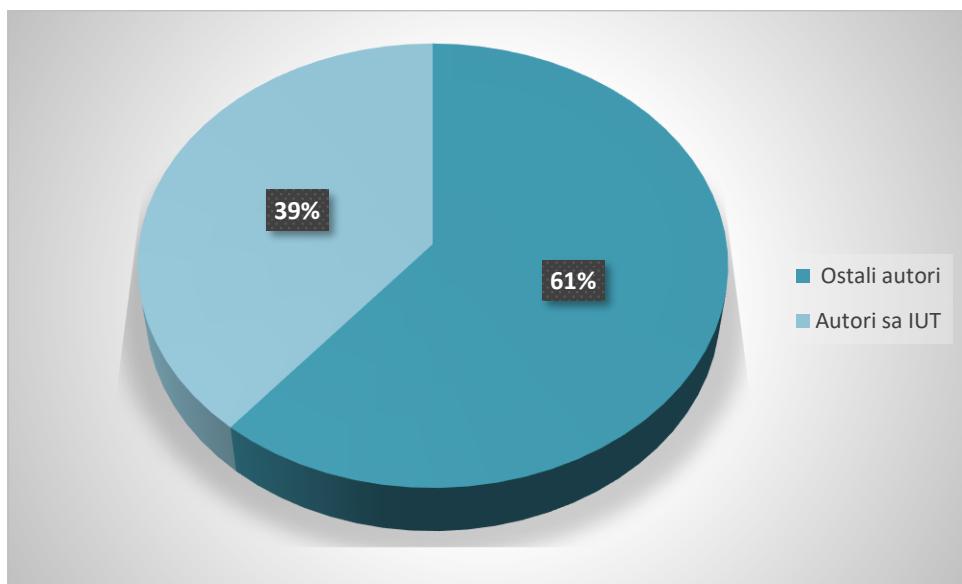
Na međunarodnom savjetovanju održanom u maju 2018. godine objavljena su 62 rada i učestvovalo je 111 autora i koautora, dok su na međunarodnoj konferenciji održanoj u decembru iste godine objavljena 65 rada i učestvovalo je 115 autora i koautora. Treba napomenuti da je broj autora/koautora veći od broja radova s obzirom da jedan rad može imati više autora/koautora.

Dakle, ukupan broj radova u 2018. godini bio je 127 a ukupan broj autora/koautora 226 od čega su nastavnici i saradnici IUT ukupno objavili 58 radova odnosno 45% (od ukupnog broja radova), a broj autora bio je 88 odnosno 39% (od ukupnog broja autora).

Grafikon 1. i 2. prikazuju procentualno izražen broj objavljenih radova i autora sa IUT-a i ostalih autora, dok Tabela 1. i Grafikon 3., 4. i 5. prikazuje izražen broj objavljenih radova i autora sa IUT-a po organizacionim jedinicama.

**Grafikon 2. Procentualno izražen broj objavljenih radova autora sa IUT i ostalih autora**



**Grafikon 3. Procentualno izražen broj autora sa IUT i ostalih autora**

Na osnovu predhodna dva grafikona možemo zaključiti da preko 50% autora i koautora, kao i predhodnih godina, koji su objavili radove na ovim konferencijama i savjetovanjima nisu zaposleni na IUT. Ova činjenica nam ukazuje da postoji prilično dobra zainteresovanost istraživača i naučnih radnika za konferencije i savjetovanja koja organizuje IUT.

**Tabela 1. Broj radova i autora sa IUT u ukupnom broju i po organizacionim jedinicama**

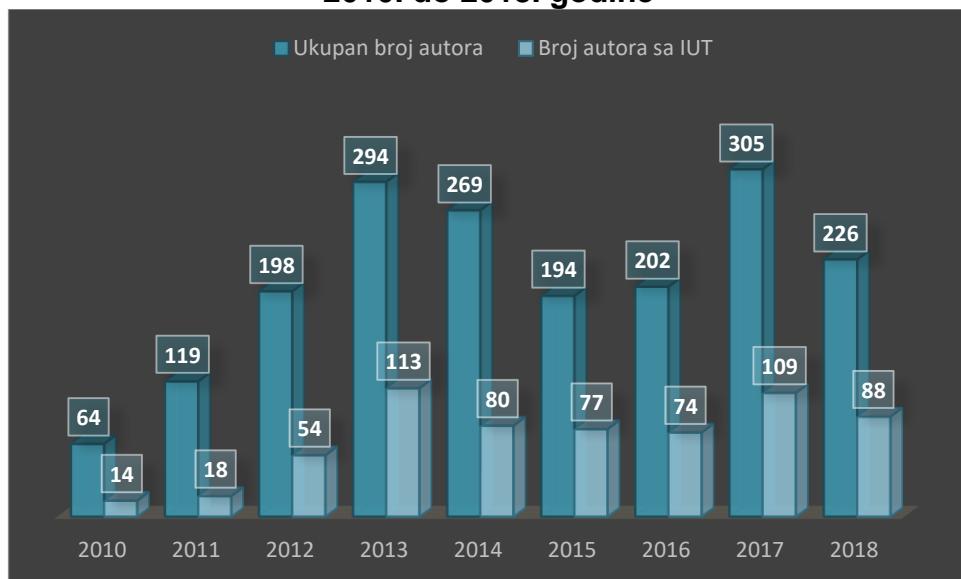
Savjetovanje konferencija	Broj radova sa IUT	Broj autora sa IUT	Broj autora po organizacionim jedinicama
XVII Međunarodno savjetovanje	25	39	FIT – 0 SFT – 8 FPTN – 3 TEF – 10 EFT – 14 PFT-4 FMIK-1
XVIII Međunarodna konferencija	33	49	FIT – 3 SFT – 6 FPTN – 8 TEF – 9 EFT – 18 PFT – 4 FMIK - 1



Ukupno	58	88	FIT – 3 SFT – 14 FPTN – 11 TEF – 19 EFT – 32 PFT – 8 FMIK - 2
--------	----	----	---

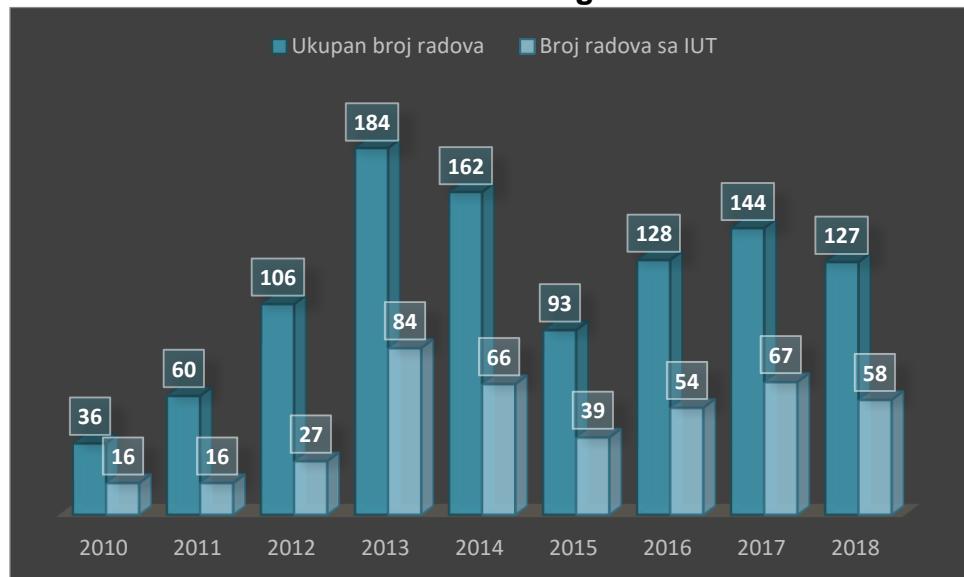
Navedeni podaci u tabeli su predstavljeni i putem grafikona.

**Grafikon 4. Broj autora na održanim savjetovanjima i konferencijama od 2010. do 2018. godine**



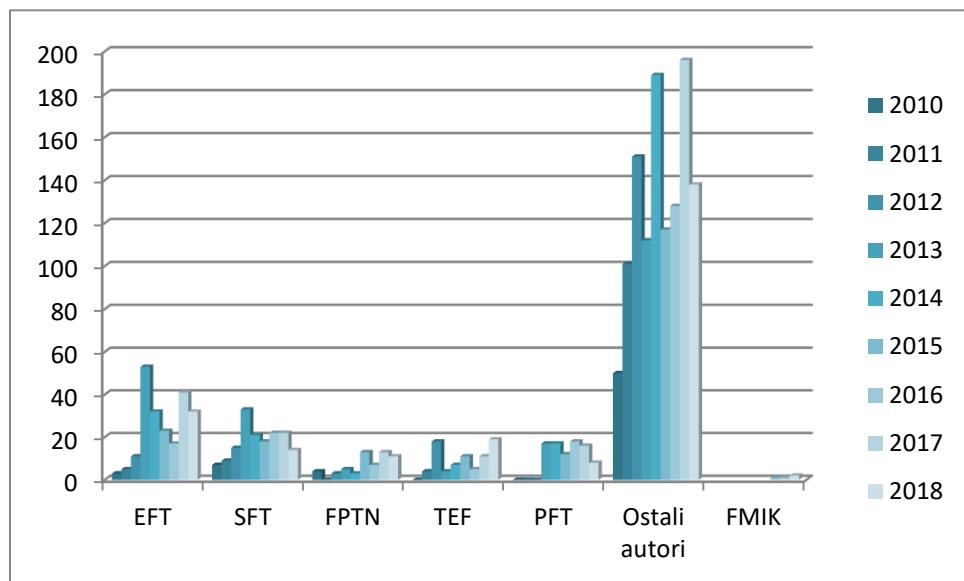
Na osnovu grafikona možemo zaključiti da se u 2018. godini smanjio ukupan broj autora i broj autora sa IUT u odnosu na predhodnu godinu, ali je veći broj u odnosu na ostale godine, izuzev 2013. godine kada su bila organizovana ukupno 4 savjetovanja i konferencije zbog čega je i bio najveći broj autora kako u ukupnom broju tako i u broju autora sa IUT.

**Grafikon 5. Ukupan broj radova na održanim savjetovanjima i konferencijama od 2010. do 2018. godine**



Po ukupnom broju objavljenih radova, 2018. godina je bila manje uspješna u odnosu na predhodnu godinu odnosno objavljeno je 17 radova manje.

**Grafikon 6. Učestvovanje autora organizacionih jedinica na održanim savjetovanjima i konferencijama od 2010 do 2018. godine**



Broj radova zaposlenika sa svih organizacionih jedinica je smanjen u odnosu na predhodne godine izuzev organizacione jedinice Ekološkog fakulteta.

Broj radova objavljenih na engleskom jeziku na XVII Međunarodnom savjetovanju bio je 3, a na XVIII Međunarodnoj konferenciji je bio 4, odnosno ukupno 7 radova što predstavlja vrlo mali procenat u odnosu na ukupan broj radova odnosno 3,09%. S



obzirom da konferencije i savjetovanja imaju sve veći broj međunarodnih učesnika i autora pretpostavljamo da će ovaj procenat imati pozitivan trend rasta.

U 2018. godini objavljena su 2 časopisa na IUT pod nazivom "**Nauka i tehnologija**".

**Tabela 2. Ukupan broj objavljenih radova i autora u časopisu "Nauka i tehnologija"**

Časopis	Ukupan broj autora	Ukupan broj IUT autora	Ukupan broj radova	Ukupan broj IUT radova	Broj autora po OJ
<b>Ukupno</b>	70	37	30	18	EFT - 16 TEF - 1 SFT - 7 FIT - 1 FPTN -2 PFT – 10

Ukupan broj objavljenih radova i autora u časopisu "**Nauka i tehnologija**" kao i održanim savjetovanjima i konferencijama u 2018. godini je predstavljen u sljedećoj tabeli.

**Tabela 3. Ukupan broj objavljenih radova i autora u časopisu "Nauka i tehnologija" i održanim savjetovanjima i konferencijama**

Časopis + Savjetovanje+ Knferencija	Ukupan broj autora	Ukupan broj IUT autora	Ukupan broj radova	Ukupan broj IUT radova	Broj radova po OJ
<b>Ukupno</b>	296	125	157	76	EFT- 48 TEF- 20 SFT – 21 PFT – 18 FPTN - 12 FIT - 4 FMIK - 2

U odnosu na predhodnu godinu, u 2018. godini smanjio se ukupan broj objavljenih radova na nivou Univerziteta kao i na nivou organizacionih jedinica.

U narednoj tabeli su predstavljeni objavljeni radovi zaposlenika IUT po organizacionim jedinicama publikovanim u časopisima i zbornicima koje nije objavio Univerzitet.



**Tabela 4. Ukupan broj objavljenih radova zaposlenika IUT u časopisima i zbornicima koje nije objavio Univerzitet**

Organizaciona jedinica	Broj radova 2011	Broj radova 2012	Broj radova 2013	Broj radova 2014	Broj radova 2015	Broj radova 2016	Broj radova 2017	Broj radova 2018
<b>EFT</b>	2	0	46	47	21	17	20	9
<b>SFT</b>	5	5	37	15	5	4	6	1
<b>TEF</b>	1	5	22	30	20	14	18	8
<b>FMIK</b>	0	4	27	16	19	6	17	5
<b>PFT</b>	0	1	17	19	6	2	5	2
<b>FPTN</b>	0	0	31	19	37	15	38	18
<b>Ukupno</b>	<b>8</b>	<b>15</b>	<b>180</b>	<b>146</b>	<b>108</b>	<b>58</b>	<b>104</b>	<b>43</b>

Ovim pregledom nisu obuhvaćeni svi radovi nastavnika i saradnika jer postoji problem dostave i prikupljanja informacija na organizacionim jedinicama.

U 2018. godini broj radova je veći u odnosu na prethodne godine. Najveći broj radova objavili su zaposlenici Ekonomskog fakulteta, zatim Saobraćajnog fakulteta, te Pravnog fakulteta. Iako zaposlenici sa Fakulteta za medije i komunikacije i Fakulteta politehničkih nauka slabije učestvuju na skupovima koje organizuje Univerzitet imaju značajan broj objavljen radova u drugim časopisima i skupovima.

### **1.3. NIR I STRUČNI PROJEKTI IUT**

U 2010. godini su osnovani instituti na Univerzitetu za svaku organizacionu jedinicu i Centar za cjeloživotno učenje. Instituti još uvijek nisu počeli sa svojim aktivnostima i projektima izuzev Instituta za saobraćaj koji je u predhodnim godinama obavljao vještaćenja.

Predstavnici Internacionalnog univerziteta Travnik, Doc. dr.sci i Dr. Honoris Causa Sabahudin Hadžalić, šef Ureda za međunarodne odnose i viša asistentica Merima Delić prisustvovali su sastanku povodom početka projekta „Digitalna društvena inovacija: nove obrazovne kompetencije za socijalnu inkviziju“, koji je održan u Udinama, Italija. Projekt DSI namjerava podržati inkluzivno obrazovanje i socijalnu rehabilitaciju poboljšavajući kompetencije u digitalnoj socijalnoj inovaciji socijalnih odgajatelja i društvenih volontera. Osim Internacionalnog univerziteta Travnik u projektu učestvuju i Ekoinstitut, Italija, Include, Grčka, Janusz Korczak univerzitet, Poljska, Tehnološka Akademija Rezekne, Latvija, Sveučilite u Rijeci, Hrvatska i MANRA, Španija.



## 1.4. OBJAVLJENE KNJIGE

Na Internacionalnom univerzitetu Travnik izdavačka djelatnost inkorporira izdavanje udžbenika, knjiga, prijevoda knjiga, monografija autora, nastavnika i stručnih saradnika, izvještaja sa stručnih i naučnih konferencija, kongresa i simpozija u organizaciji Univerziteta, službenih i periodičnih publikacija, raznih štampanih izdanja, CD-ova i drugih diskova, video i tonskih zapisa i drugih oblika izdanja. Osnovni zadatak izdavačke djelatnosti na Univerzitetu je da doprinese razvoju nastavnih, naučnih, obrazovnih i drugih djelatnosti Univerziteta i organizacionih jedinica (fakulteta), te podsticanje stvaralaštva u njima.

U 2018. godini na IUT je objavljeno 11 knjiga (više za 4 knjige nego predhodne godine), 2 zbornika radova i 2 časopisa i to:

- 1 knjiga i 1 zbornik radova - SFT
- 7 knjiga i 1 zbornik radova - EFT
- 2 knjiga – FPTN
- 1 knjiga – FMIK

R. br.	Naslov knjige	ISBN	Autori
1.	Marketing u turizmu	978-9958-527-36-4	Doc. Dr. Duško Stić
2.	Zadaci iz Inžinjerske termodinamike	978-9958-527-37-1	Emir Turković, dipl. ing Prof. dr. Slavko Đurić
3.	Finansijska tržišta, instrumenti i institucije	978-9958-527-38-8	Doc. dr. sc. Husein Mehmedović Msc. Saša Gavranović Dr. sc. Goran Šijan
4.	Osnove menadžmenta – drugo izmijenjeno i dopunjeno izdanje	978-9958-527-39-5	Prof. dr. Enes Huseinagić
5.	Inženjerska elektromagnetika kroz matematičku analizu	978-9958-527-41-8	Turković Emir, dipl. ing. Doc. Dr. Miladin Jurošević
6.	Medijska pismenost vs. političke manipulacije	978-9958-527-40-1	Doc. dr. Sabahudin Hadžalić
7.	Međunarodna ekonomija	978-9958-527-42-5	Prof. dr. Ibrahim Jusufranić Doc. dr. Olgica Nestorović
8.	Menadžment savremenom organizacijom	978-9958-527-43-2	Doc. dr. Suljo Suljić Doc. dr. Azra Suljić
9.	Saobraćajna geografija	978-9958-527-44-9	MASTER INŽ. Kornelija Ristić Prof. dr. Tešo Ristić
10.	Organizacija preduzeća	978-9958-528-45-6	Akademik prof. dr. Ibrahim Jusufranić
11.	Ekonomika preduzeća	978-9958-527-46-3	Akademik prof. dr. Ibrahim Jusufranić



## 1.5.ORGANIZACIJA SEMINARA, KONFERENCIJA, JAVNIH I POZIVNIH PREDAVANJA

Internacionalni univerzitet Travnik svake godine tradicionalno organizuje jednu konferenciju i jedno savjetovanje. I u 2018. godini organizovane su međunarodne konferencije odnosno savjetovanja pod nazivom XVII Međunarodno savjetovanje „TREDOVI, TEHNOLOŠKE INOVACIJE I DIGITALIZACIJA U SAOBRAĆAJU, EKOLOGIJI I LOGISTICI U FUNKCIJI ODRŽIVOG RAZVOJA“ 11. - 12. maj 2018. godine, Travnik, Hotel Pahuljica, Vlašić u saradnji sa akademskim partnerima: REZEKNE UNIVERZITET, LATVIJA, UNIVERZITET JANUSZ KORCZAK, POLJSKA, UNIVERZITET UDINE, ITALIJA Odjel za poljoprivredu, hranu, ekologiju i animalnu nauku, EKOLOŠKI ISTRAŽIVAČKI INSTITUT, ITALIJA i XVIII Međunarodna konferencija „TREDOVI RAZVOJA ZEMALJA ZAPADNOG BALKANA ZASNOVANI NA ZNANJU SA POSEBNIM OSVRTOM NA BIH U PROCESU PRISTUPANJA EU“ 14. - 15. decembar 2018. godine Travnik, Hotel Pahuljica, Vlašić u saradnji sa akademskim partnerom UNIVERZITET INDONEZIJA, DEPOK, INDONEZIJA.

Također, organizovana su dva stručna usavršavanja licenciranih ispitiča, licenciranih predavača, instruktora vožnje i predstavnika autoškola:

- Seminar stručnog usavršavanja instruktora vožnje i licenciranih ispitiča „Funkcionalna priprema nastavnog sata iz predmeta Upravljanje motornim vozilom“, održan 02.11.2018. godine na IUT
- Seminar stručnog usavršavanja za predsjednike ispitnih komisija i licencirani ispitiči iz upravljanja motornim vozilom i ostali zainteresovani „Vozački ispit i osposobljavanje kandidata za vozače iz Upravljanja motornim vozilom“, održan 28.04.2018. godine na IUT

U 2018. godini je održano ukupno 10 predavanja studentima Internacionalnog univerziteta od strane domaćih i međunarodnih stručnjaka.

Akademik prof. Hon.D.Sc. Predrag Dašić, 7. marta 2018. godine sa početkom u 12:00 sati je održao pozivno predavanje na temu: "Industrija 4.0: Nova industrijska revolucija". Akademik Dašić je član relevantnih svjetskih i domaćih Akademija nauka, ugledni predavač na brojnim fakultetima i visokoškolskim institucijama, predsedavajući Naučnih konferencija i urednik naučnih časopisa međunarodnog značaja iz Srbije.

U okviru obilježavanja „Dana Općine Travnik“ u martu 2018. godine predstavnici Fakulteta informacionih tehnologija Internacionalnog univerziteta Travnik organizovali su zanimljivu radionicu pod nazivom „Čas robotike“. Predavačica Maja Hadžiselimović, diplomirana master inžinjerka mehatronike, odsjek Robotika, mehatronika i automatizacija, kroz spoj teoretskog i praktičnog znanja, učesnicima radionice predstavila je rad na Arduino robotima kroz jednostavne projekte. Dok, su predstavnici Saobraćajnog fakulteta Internacionalnog univerziteta Travnik izvršili edukaciju učenika srednjih škola na području Općine Travnik na temu „Podizanje razine svijesti mladih o opasnostima u cestovnom prometu“. Edukaciju su izvršili



prof. dr. Sinan Alispahić, dekan Saobraćajnoj fakulteta Travnik, prof. dr. Tihomir Đurić, profesor na Saobraćajnom fakultetu Travnik, Šezad Hodžić, pomoćnik ministrike obrazovanja – odjel za autoškole i vozačke ispite, policijski službenik MUP-a SBK Azmir Kozar i studenti Saobraćajnog fakulteta Internacionalnog univerziteta Travnik. Edukacija je održana u Mješovitoj srednjoj ekonomsko-ugostiteljskoj školi Travnik, Mješovitoj srednjoj školi Travnik i KŠC Petar Barbarić Travnik. Osnovni cilj edukacije jeste poticanje mladih na promjenu ponašanja kroz podizanje razine svijesti o povećanju rizika izloženosti opasnostima u saobraćaju.

Sa ciljem upoznavanja studenata akademskih, master i doktorskih studija sa evropskom akademskom zajednicom, Internacionalni univerzitet Travnik organizovao II Dane međunarodnih predavanja u maju 2018. godine. I ove godine gosti Internacionalnog univerziteta Travnik bili su ugledni predavači s regionalnih i evropskih univerziteta. Prvo predavanje održao je Hon.D.Sc. Predrag Dašić na temu: "Primjena softvera za statističku kontrolu procesa". Nakon Dašića, studentima je predavanje održao prof. dr. sc. Mario Anžek, glavni urednik časopisa "PROMET – Traffic and Transportation" na temu: "Kako biti uspješan u pisanju i objavi stručnih i znanstvenih članaka". Profesor Anžek je studente prenio svoje znanje i vještine pisanja naučnog i stručnog rada, upoznao ih o načinu pisanje članaka, odabiru naslova, te kako kreirati uspješan, kvalitetan i međunarodno konkurentan rad. Profesor Mario Anžek je održao predavanje o strukturi članaka, faktoru odjeka (IF) i ostalim faktorima bitnim za napredovanje studenata i istraživača u struci i nauci.

Profesor s relevantnih univerziteta iz Italije, Poljske i Latvije, Dr. Gilberto Marzano, po drugi put učestvovao je na Danima međunarodnih predavanja. Profesor Gilberto je ove godine održao predavanje na temu: „Cybersecurity“ (Sajber sigurnost). Profesor Marzano je predstavnik Eko-instituta iz Italije, Šef pedagoške laboratorije i Istraživačkog instituta regionalnih studija Rezekne univerziteta iz Rezeknea, Latvija, profesor na Univerzitetu Janusz Korczak iz Varšave, Poljska i član Vijeća profesora na doktorskom studiju „Ekonomija, Okoliš i pejsaž“ pri Univerzitetu Udine, Italija

Specijalni gost ovogodišnjih Dana međunarodnih predavanja bio je Jörgen Eriksson, Msc, visoko rangirani predstavnik poslovne zajednice iz Velike Britanije i univerzitetski profesor iz Katalonije, Španije i Monaka koji je održao predavanje na temu: "Place Excellence: Vision and Challenges to Manage Cities and Towns" („Mjesto izvrsnosti: Vizije i Izazovi upravljanja gradovima i naseljima“). Eriksson je osnivački partner *Bearing Consulting*, iz Velike Britanije i redovni honorarni profesor na modulu "Inovacijski menadžment".

Profesor Audrius Lopata, Kaunas fakultet Vilnius univerziteta iz Litvanije posjetio IUT-e i održao zanimljiva predavanja za studente pod nazivom: "Trendovi znanja na temelju informacijskog sistema inženjerstva" i "Računalna specifikacija metoda korisničkih funkcionalnih zahtjeva", u junu 2018. godine.



U okviru Erasmus + programa mobilnosti nastavnog osoblja, profesor sa Kazimieras Simonavičius univerziteta (Vilnius, Litvanija), Raimundas Kalesnykas održao je predavanja za studente, kontekst i tema predavanja bili su "Politika integracije u EU i pristupanje Zapadnog Balkana u EU: Pristup pravnim instrumentima i jačanje zaštite ljudskih prava", a bile su uključene i teme Međunarodna ljudska prava i prava Europske unije, u junu 2018. godine. Drugo predavanje je održao 15.11.2018. godine o Međunarodnom zakonu o ljudskim pravima na temu "Najnoviji trendovi i izazovi međunarodne zaštite ljudskih prava u Evropi".

## 2. EVALUACIJA MEĐUNARODNE SARADNJE

Međunarodna saradnja se promoviše kroz studijske posjete, zajedničke projekte, razmjene itd.

U Erasmus+ programu razmjene studenata, akademskog i neakademskog osoblja u 2018 godini učestvovala su 3 studenata, 2 akademska i 1 administrativni predstavnik našeg univerziteta na univerzitetima u Litvaniji i Poljskoj. Također, na Univerzitetu su održana predavanja od strane 3 profesora iz Litvanije.

IUT je potpisao 8 sporazuma odnosno 2 sporazuma manje nego predhodne godine sa domaćim, regionalnim i međunarodnim visokoškolskim ustanovama. Sporazumi su potpisani uglavnom sa univerzitetima te se saradnja može realizovati na više organizacionih jedinica IUT. Pregled sporazuma je predstavljen u tabeli 5.

**Tabela 5. Potpisani sporazumi o saradnji IUT**



Datum	Vrsta sporazuma	Fakultet-Univerzitet	Organizaciona jedinica
19.01.2018.	Memorandum razumjevanju o	SLOBODNI UNIVERZITET U VARNI, BUGARSKA	IUT
24.01.2018.	Memorandum razumjevanju o	OSMANİYE KORKUT ATA UNIVERSITY TURSKA	IUT
09.02.2018.	Memorandum razumjevanju o	MANDAKH BURTGEL UNIVERSITY, MONGOLIA	IUT
28.08.2018.	Memorandum razumjevanju o	UNIVERZITET INDONEZIJA	IUT
24.09.2018.	Memorandum razumjevanju o	MALAJA UNIVERZITET	IUT
04.10.2018.	Sporazum o partnerstvu	ERASMUS+ ECOINSTITUTO DEL FRIULI, VENEZIA, UDINE, ITALIJA	IUT
05.10.2018.	Memorandum razumjevanju o	INDIJSKI INSTITUT ZA TEHNOLOGIJU MADRAS, INDIJA	IUT
14.12.2018.	Sporazum o međusobnoj saradnji	EVROPSKI UNIVERZITET, REPUBLIKA MAKEDONIJA	IUT
<b>Ukupno</b>			8



### 3. SWOT ANALIZA ZA OBLAST NIR-A I MEĐUNARODNE SARADNJE

SNAGE	SLABOSTI
<ul style="list-style-type: none"><li>- Stručan naučno-istraživački kadar</li><li>- Usklađivanje nastavnih planova i programa kao i naučno-istraživačkog rada sa potrebama privredno-industrijskih subjekata</li><li>- Svest o vlastitoj odgovornosti za razvoj i dobar imidž IUT</li><li>- Opredijeljenost svih uposlenih za kvalitet</li><li>- Sposobnost brzog prilagođavanja promjenama u okruženju</li><li>- Informatička opremljenost</li><li>- Efektivan timski rad</li><li>- Autonomnost razvoja univerziteta</li><li>- Srazmerno mlad nastavni kadar otvoren promjenama</li></ul>	<ul style="list-style-type: none"><li>- Novosnovana visokoškolska ustanova</li><li>- Nedovoljna povezanost naučno-istraživačkog rada sa privredno-industrijskim subjektima</li><li>- Nedovoljan broj usavršavanja u inostranstvu za vrijeme i neposredno nakon doktorskog studija</li><li>- Nedovoljno učešće u međunarodnim naučno-istraživačkim i razvojnim projektima</li><li>- Relativno mali budžet</li><li>- Slaba mobilnost nastavnika i saradnika</li><li>- Nedovoljan broj objavljenih radova u indeksiranim naučnim časopisima i knjiga</li><li>- Nedovoljan broj potpisanih sporazuma svih OJ</li></ul>
PRIЛИKE	PRIJETNJE
<ul style="list-style-type: none"><li>- Novi fakulteti i studijski programi</li><li>- Saradnja sa javnim i privatnim sektorom</li><li>- Međunarodna saradnja i mobilnost nastavnika i saradnika</li><li>- Projekti – naučni, stručni, fondovi</li></ul>	<ul style="list-style-type: none"><li>- Veliki broj VŠU u okruženju</li><li>- Odlazak kvalitetnog nastavnog kadra u privredu</li><li>- Nemogućnost proširenja prostornih resursa naspram razvoja IUT</li><li>- Nemogućnost povećanja budžeta</li></ul>



#### 4. ZAKLJUČCI I PREPORUKE

Ukupno gledajući stanje NIR-a i međunarodne saradnje na IUT je zadovoljavajuće s obzirom da je Univerzitet osnovan tek 2010. godine mada je vrlo različito od jedne do druge organizacione jedinice (OJ). U odnosu na predhodnu godinu povećan je broj objavljenih radova dok je broj potpisanih sporazuma smanjen i u ovoj godini je nastavljena realizacija Erasmus+ program razmjene studenata, nastavnika i saradnika kao i administrativnog osoblja. U odnosu na sve predhodne godine ostvaren je napredak iz navedenih oblasti.

Iako je ostvaren napredak u ovom segmentu preporuke za 2019. godinu su:

- Veći broj objavljenih radova svih zaposlenika na svim OJ kako na konferencijama tako i u stručnim i naučnim časopisima,
- Veći broj objavljenih knjiga svih OJ,
- Pored organizacije savjetovanja i konferencija organizovati veći broj javnih i pozivnih predavanja,
- Aktuelizirati mobilnost studenata, nastavnika i saradnika svih OJ Univerziteta,
- Uključiti se u međunarodne naučno-istraživačke i razvojne projekte
- Aktuelizirati rad Instituta IUT,
- Potpisati više sporazuma o naučnoj i akademskoj saradnji sa regionalnim i međunarodnim fakultetima i univerzitetima.