
INTERNACIONALNI UNIVERZITET TRAVNIK



INTERNATIONAL UNIVERSITY TRAVNIK

**STRATEGIJA MEĐUNARODNE SARADNJE
INTERNACIONALNOG UNIVERZITETA TRAVNIK U
TRAVNIKU ZA 2017-2021. GODINU**

Travnik, april 2017. godine

UVOD

Internacionalni univerzitet Travnik u Travniku (u daljem tekstu: Univerzitet) svojim radom i razvojnom strategijom jamči međunarodnu saradnju i mobilnost nastavnog osoblja i studenata. Kao privatna visokoškolska institucija, s dugoročnim pogledom na opstanak u danom okruženju, odlučna u namjeri da svojim studentima pruži znanja koja će im biti vodilja u karijeri, a ne samo osnovica za stjecanje zvanja, ima pred sobom težak zadatak – utoliko prije što bez ikakve društvene podrške nastoji da unese nove poglede u razvoj privrede i društva.

Međunarodna saradnja zahtijeva od visokoškolske ustanove implementaciju međunarodnih i međukulturalnih obilježja u nastavni proces, istraživanja i prateće aktivnosti, a sve to s ciljem potpunog uključivanja univerziteta u regionalne, europske i svjetske tokove iz područja znanosti, transfera znanja i visokog obrazovanja.

Mobilnost i međunarodna saradnja predstavljaju jednu od ključnih područja strategije Europa 2020, a koji se prožimaju kroz tri inicijative u poglavlju obrazovanja. Također, drugim milenijumskim razvojnim ciljem, ali i u 4. poglavlju Programa održivog razvoja do 2030. ukazuje se na važnost obrazovanja i potrebu za njegovim daljnim razvojem. Shodno sa navedenim, Univerzitet nastoji da u okviru svojih mogućnosti, prati i inkorporira svjetske tekovine u vlastiti razvoj, ali i u njegovu inkluziju u društvo. Činjenica je da bh. obrazovni sistem može napredovati samo ukoliko je usklađen sa zahtjevima Europskog prostora visokog obrazovanja (EHEA) i Europskog istraživačkog prostora (ERA). Temeljem pomenutih dokumenta, ali i brojnih drugih, napravljena je Strategija razvoja Univerziteta iz koje proističe i Strategija za međunarodnu suradnju.

Strategija za međunarodnu suradnju sadržava temeljena načela međunarodne suradnje, viziju, misiju i ciljeve, kako ove strateške tako i one koje se odnose na međunarodnu suradnju. Ciljevi za međunarodnu suradnju će biti opisani detaljno u ovom dokumentu.

NAČELA MEĐUNARODNE SARADNJE

Međunarodna saradnja zahtijeva dvosmjernu komunikaciju, pa s toga traži da Univerzitet intenzivno razvija dugoročne međunarodne odnose koji su i koji će biti višestruko korisni kako za studente i nastavno osoblje tako i za društvenu zajednicu i cjelokupno okruženje Univerziteta.

Međunarodna mobilnost doprinosi ostvarenju nekolicine ključnih ciljeva, kao što su: da se pruži pomoć zemljama u razvoju i zemljama u usponu da izgrade svoje kapacitete, da se generišu prihodi za privredu i sektor visokog obrazovanja, da se unaprijede nastavne i administrativne prakse visokoškolskih ustanova prateći međunarodne kriterije, učešće u međunarodnim tijekovima znanja te privlačenje ali i zadržavanje talentiranih studenata u područjima ekonomije i istraživanja zemlje domaćina.

Bolonjska deklaracija iziskuje da se Bolonjskim procesom ostvare neki od sljedećih ciljeva mobilnosti i međunarodne suradnje: promicati europsku dimenziju u visokom obrazovanju, naročito u razvoju nastavnih programa, međuinstitucionalnoj suradnji, programima mobilnosti i integriranim programima studija, obrazovanja i istraživanja, promicati mobilnost prevladavanjem zapreka slobodnom kretanju, uz poseban obzir prema: studentima kojima valja omogućiti pristup studiju i odgovarajućim službama; nastavnicima, istraživačima i administrativnom osoblju kojima valja priznati i valorizirati vrijeme koje su proveli u Europi istražujući, poučavajući ili učeći, bez prejudiciranja njihovih statutarnih prava te promicati europsku suradnju u osiguravanju kvalitete u cilju razvijanja usporedivih kriterija i metodologija.

Univerzitet smatra međunarodnu suradnju investicijom u budućnost i u potpunosti u svom svakodnevnom radu i djelovanju uvažava i primjenjuje načela međunarodne suradnje: transparentnost i ravnopravnost, akademsku inkluziju u društvo, izvrsnost, istraživački rad, alumni te kulturu dijaloga i suradnje.

VIZIJA, MISIJA I CILJEVI

Misija

Obrazovati svestranog, društveno odgovornog i stručnog diplomanta, sposobnog da se suoči sa složenim problemima upravljanja privrednog i društvenog razvoja. Provoditi kvalitetno i efikasno obrazovanje na svim nivoima akademskih studija te edukaciju usmjeravati prema fleksibilnim metodama učenja i prihvaćanje novih trendova u obrazovanju. Kako bi kod svojih studenata razvili kreativnost i kritičko razmišljanje predavači IUT-a aktivno djeluju metodološki kreativno, te u nastavu uključuju razna tehnička pomagala, internet, primjere iz stvarnog života i poslovne prakse. Klasične učionice s puno polaznika i jednoličnim lekturama zamijenjene su manjim grupama, u kojima se za okruglim stolom vode aktivne rasprave, kao i terenskom nastavom, individualnim savjetovanjem i pojašnjavanjem i učenjem kroz različite zadatke i projekte. Razvijanje i uvođenje novih modela obrazovanja te stvaranje klime uspješnosti i visokih očekivanja kroz promociju evropskih dimenzija u visokom obrazovanju i međunarodnu saradnju kao i razvoj naučno-istraživačkih karijera sa povećanom naučnom produkcijom. IUT je u svojoj strategiji zacrtao misiju i osposobljavanje mladih za praksu, ali i naučno istraživanje. Studentska praksa ima uticaj na zapošljavanje studenata po završetku studija dok sama praksa nesumnjivo jača praktične vještine, sposobnosti i znanja studenata. Praksu uključujemo kao obavezu unutar svih studijskih programa.

Internacionalni univerzitet Travnik zasniva svoj rad na najvažnijim iskustvima vodećih evropskih i svjetskih univerziteta uz dosljednu primjenu Bolonjskog procesa. Važan segment Bolonjskog procesa je cjeloživotno obrazovanje i primjena novih informatičkih i komunikacionih tehnologija čiji je osnovni cilj razvijati našu ekonomiju i konkurentnu privredu što *eo ipso* vodi razvoju šire društvene zajednice.

Saradnja sa univerzitetima širom svijeta, od Evrope, Južne i Sjeverne Amerike do Azije ide u prilog činjenici da je pred nama i daljnji razvoj naučno-istraživačke saradnje koje smo od 2015/2016 godine osnažili metodološki konkretizujući pokretanje projekata unutar nekoliko fakulteta IUT-a.

Prema tome, strategija vlastitog razvoja Univerziteta koja je fokusirana na:

- Modernizacija nastavnih planova i programa i uvođenje novih načina podučavanja i oblika rada,
- Osiguranje moderne infrastrukture i opreme,
- Podsticanje diplomiranja u studijskom roku,
- Povezanost nastavnog sa naučno-istraživačkim radom na svim nivoima obrazovanja,
- Stalnu obnovu i podmlađivanje nastavnog i naučnog kadra,
- Objektivizaciju ocjenjivanja studenata,
- Povećanje broja visokoobrazovanih građana u Bosni i Hercegovini i usklađivanje upisne politike sa potrebama tržišta rada,
- Otvaranje novih studijskih programa u skladu sa potrebama tržišta i zahtjevima moderne tehnologije.

Vizija

Planiranjem i realizacijom nastavnih i istraživačko-razvojnih aktivnosti te ostalim oblicima rada sa studentima, Internacionalni univerzitet Travnik želi izgraditi imidž ustanove koja će postati značajan faktor lokalnog i regionalnog razvoja, preko kantona, Federacije i do države Bosne i Hercegovine. Aktivnom saradnjom sa privrednim partnerima će pokazati svoju javnu odgovornost i doprinijeti ostvarenju društva znanja. Opšti strateški cilj visokog obrazovanja u FBiH-e, kao integralnog dijela ukupnog obrazovnog sistema BiH-e, zapravo je osiguranje ispunjenja potreba svih subjekata i korisnika u visokom obrazovanju, integrisanje sistema domaćeg visokog obrazovanja u međunarodne pravce razvoja, posebno u procese implementacije Bolonjskog procesa u zemljama članicama EU-e, kojoj teži cjelokupna zajednica kao krajnjem cilju društvenih reformi. Uključenjem u EHEA-u, kao ravnopravnog partnera i dijela cjelovitog sistema, osigurat će se jednake socijalne mogućnosti za sve kategorije studenata u FBiH-e i povećati stepen javne odgovornosti visokog obrazovanja prema široj javnosti. Prihvatanjem Bolonjske deklaracije, Internacionalni univerzitet Travnik je preuzeo obavezu da prilagodi svoj dotadašnji model i sistem visokog obrazovanja i da uključi sve relevantne subjekte u procese i aktivnosti koje su njime inicirane. Obzirom da nam je cilj da Internacionalni univerzitet Travnik ostane opstajući kao elitni istraživački univerzitet sa samo reproduktivnošću kombiniramo historijsku reputaciju, istraživačke performanse i kvaliteta studentskog statusa.

Naša vizija je kreiranje univerziteta sa globalnom reputacijom akademske izvrsnosti, i stvaranje pretpostavki društva znanja na prostoru Bosne i Hercegovine i regije, ali i ciljana fokusiranost ka evropskim i svjetskim nivoima izvrsnosti, vještina i uobličavanje univerziteta na svjetskom nivou akademske prepoznatljivosti. Također, želimo osigurati održivo i globalno obuhvaćeno učešće kroz pristup uobličen kroz inovacije, integracije i inspiracije.

Strateški ciljevi

Shodno misiji i viziji strateški ciljevi Univerziteta za razdoblje od su:

- Uspostaviti programe cjeloživotnog obrazovanja;
- Sistem osiguranja kvaliteta;
- Uvođenje multidisciplinarnih studijskih programa;
- Povećanje aktivnosti studenata;
- - Povećavanje naučno-istraživačkih aktivnosti, kvaliteta istraživanja i broja aktivnih naučno-istraživačkih projekata.

Ključni ciljevi međunarodne saradnje

Na osnovu petogodišnje razvojne strategije Univerziteta, predlažu se sljedeći ključni ciljevi vezani za međunarodnu saradnju:

- Povećanje mobilnosti nastavnog osoblja,
- Povećanje i promocija mobilnosti studenata,
- Učešće u zajedničkim obrazovno-istraživačkim projektima,
- Širenje i unapređenje saradnje sa univerzitetima,
- Razvoj saradnje u nastavnim planovima i programima u sva tri studijska ciklusa,
- Podsticati gostujuća predavanja domaćih i stranih predavača,
- Podsticati učešće inozemnih profesora u pisanju znanstvenih radova koji će se objavljivati u časopisu Univerziteta,
- Podsticati pisanje i objavljivanje znanstveno-stručnih članaka internog nastavnog osoblja u međunarodno priznatim časopisima.

Provođenje ključnih ciljeva za međunarodnu suradnju će se vršiti na sljedeće načine:

- Učiniti nastavni, studentski prostor i pomagala za potrebe međunarodne suradnje dostupnijim i efikasnijim,
- Poticati aktivnosti koje se odnose na međunarodne projekte kako bi se potaklo stvaranje sinergijskih rezultata u akademskoj zajednici putem sklapanje partnerstava sa drugim akademskim institucijama sa iskustvom na međunarodnim projektima,
- Omogućiti transparentniji protok informacija u vezi međunarodne suradnje, putem Univerzitetskih elektronskih medija,
- Poticati stvaranje pozitivnog lokalnog ozračja koje će stimulisati i promicati međunarodnu saradnju,
- Jasno odrediti i pojednostaviti nadležnosti kako bi se povećala upravljačka učinkovitost u međunarodnoj saradnji (prorektori, voditelji departmana, studentska služba i td.),
- Uključivati i poticati nastavno osoblje i studente na učešće u međunarodnim konferencijama i projektima stvaranjem proračuna za podršku,
- Uključiti i poticati studentske organizacije kako bi se povećale aktivnosti međunarodne suradnje.

Za realizaciju ciljeva međunarodne suradnje, na Univerzitetu su zaduženi sljedeći:

- Senat Univerziteta,
- Nastavno-naučno vijeće,
- Rektor Univerziteta,
- Koordinator za međunarodnu saradnju,
- Prorektor za nastavu i studentska pitanja.

Kordinator za međunarodnu saradnju će godišnje dostavljati Izvještaj o ostvarenoj međunarodnoj saradnji po pitanju zaključenih sporazuma i mobilnosti studenata, nastavnika i administrativnog osoblja Senatu.

Povećanje mobilnosti nastavnog osoblja

Univerzitet namjerava unaprijediti akademsku razmjenu nastavnog osoblja, pronalaskom i dugoročnim održavanjem odnosa sa partnerskim institucijama, čime će se doprinijeti i aktivnoj akademskoj suradnji. Mobilnost nastavnog osoblja će doprinijeti razvijanju profesionalnih kompetencija, a čime će se povećati kvalitetu nastavnog procesa i studijskih programa. Univerzitet će pružiti relevantne kontakte partnerskim institucijama kako bi se produbila dvostrana saradnja.

Povećanje i promocija mobilnosti studenata

Usaglašenost studijskih programa sa programima partnerskih institucija omogućava razmjenu studenata i priznavanje ispita zasnovanih na Europskom sistemu prenosa kreditnih bodova (ECTS). Također, za studente iz drugih zemalja nudit će se program redovnih studija, ali i program učenja na daljinu bit će prilagođen studentima a iz drugih zemalja. Mobilnost studenata je jedan od ključnih segmenata Bolonjskog načina izvođenja nastave, s toga Univerzitet potiče mobilnost studenata i promovira iskustva međunarodne razmjene te nastoji da poveća stopu razmjene studenata.

Učešće u zajedničkim obrazovno-istraživačkim projektima

Univerzitet će nastojati kontinuirano učestvovati u međunarodnim projektima iz oblasti obrazovanja i znanstvenog istraživanja. Također, Univerzitet će prihvatiti i sve druge prilike učešća u međunarodnim projektima te će tragati za uspostavljenjem novih partnerstava sa univerzitetima iz zemalja regiona koji mogu aplicirati na aktualne međunarodne projekte.

Širenje i unapređenje saradnje sa univerzitetima

Univerzitet će svojim djelovanjem će nastojati proširiti krug institucija iz oblasti znanosti i obrazovanja s ciljem uspostavljanja održive međunarodne suradnje. Saradnja će se poticati sa vodećim univerzitetima koji mogu doprinijeti prijavi, formulaciji i implementaciji

međunarodnih projekata. Uključivanjem u postojeće mreže univerziteta i međunarodnih organizacija omogućit će se neposrednije i trajnije povezivanje u područjima znanosti i obrazovanja. Univerzitet će poticati i suradnju sa manje poznatim univerzitetima iz regije kako bi učvrstio svoju poziciju i doprinijelo razvoju akademske zajednice.

Razvoj saradnje u nastavnim planovima i programima u sva tri studijska ciklusa

Univerzitet će, kao i do sada, kontinuirano unapređivati sve nastavne planove i programe kroz sva tri obrazovna ciklusa. Preuzimanjem dobrih praksi sa postojećih i budućih partnerskih institucija, će inovirati postojeće nastavne planove i programe, čime će se međuinstitucionalna saradnja podići na viši nivo, a obrazovni proces na Univerzitetu unaprijediti i modernizirati u skladu sa međunarodnim trendovima.

Podsticati gostujuća predavanja domaćih i stranih predavača

Univerzitet će organizirati predavanja gostujućih profesora obezbjeđenjem smještaja i pružanjem adekvatne pomoći u administrativnim poslovima. Iskustva gostujućih profesora će doprinijeti primjeni i usvajanju znanja i praksi u znanstveno-istraživačkom procesu.

Podsticati učešće inozemnih profesora u pisanju naučnih radova koji će se objavljivati u časopisu Univerziteta

S obzirom da Univerzitet izdaje znanstveni časopis u kojem se mogu objavljivati radovi, inozemni profesori imaju mogućnost slati radove elektronskim putem, čime se podstiče njihovo aktivno sudjelovanje u pisanju znanstvenih radova. Putem univerzitetskih elektronskih medija, nastojat će se promovirati časopis, ali i radovi inozemnih profesora, što će dati podstrek aktivnijem djelovanju u pisanju znanstvenih radova.

Podsticati pisanje i objavljivanje znanstveno-stručnih radova internog nastavnog osoblja u međunarodno priznatim časopisima

Nastavno osoblje Univerziteta aktivno sudjeluje u pisanju i objavljivanju znanstveno-stručnih članaka, kako na regionalnom tako i na međunarodnom nivou. Univerzitet će kontinuirano nastojati poticati nastavno osoblje da se bavi istraživačkim radom te da svoje radove i rezultate svog istraživačkog rada objavljuje u međunarodno priznatim časopisima.

ZAKLJUČAK

Usvajanjem Strategije međunarodne saradnje, Univerzitet pokazuje spremnost da radi na njenom provođenju, ali i na kontinuiranom inoviranju iste prateći trendove u oblasti međunarodne suradnje, te time potvrđuje svoju aktivnu ulogu.

Strategija međunarodne saradnje Univerziteta stupa na snagu na dan usvajanja i biti će javno dostupna.

Prilog: Spisak potpisanih međunarodnih sporazuma

Odluka broj 01-01-04-48/17

Datum: 11.04.2017. godine

Rektor

Prof. dr. sc. Ibrahim Jusufrić